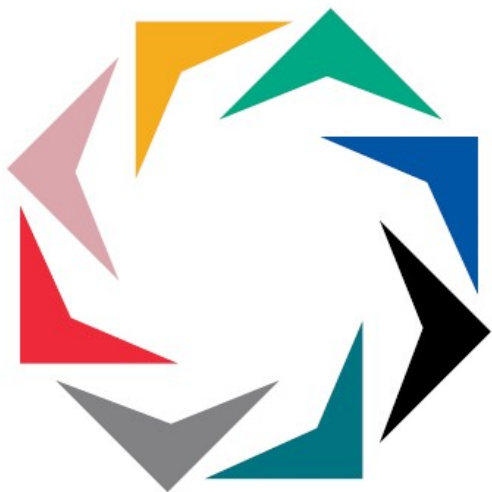




IPVC PLANO **2024|2028** ESTRATÉGICO

*Um novo Plano Estratégico que se pretende construído e concretizado
com a disponibilidade e o empenho de todas e de todos,
por um IPVC mais coeso, mais forte e mais reconhecido*

Obrigada

ÍNDICE

- 1 METODOLOGIA
- 2 SÍNTESE PE 20-24
- 3 PE 24-28



METODOLOGIA

	novembro	dezembro	janeiro	fevereiro
Diagnóstico do IPVC, monitorização PE 20-24, e benchmarking com outras IES	Até 22 dez.			
Auscultação à comunidade IPVC – Ronda de visitas às Unidades - Questionários (Ações e Valores)	Até 30 nov.			
<i>Focus Group</i> por Eixo com convidado/a e grupo de trabalho (inscrição)		Até 22 dez.		
Auscultação sobre Visão IPVC 2024-2028		Até 22 dez.		
Auscultação sobre Aspetos de Responsabilidade Social 2024-2028			Até 10 jan.	
Apresentação de Proposta de PE 2024-2028 e ronda final para sugestões			Até 28 jan.	
Submissão a CG				



IPVC PLANO 2024|2028 ESTRATÉGICO

VALORES para
2024-2028:



<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfnX5DtbT4OTdX7hkq3LS1FZAT3OeNpo90-lmlb8zLOYsmWUQ/viewform>

email CONTACTO: planoestrategico@ipvc.pt

PROPOSTA DE AÇÕES
PE IPVC 2024-2028:



<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfeb8gTY9UTnj-VN2vnnkRSJfKAD9WzHM0MS142B8sMUugCfw/viewform>

Instituto Politécnico de Viana do Castelo

www.ipvc.pt



1º Momento: Roteiro de visitas a Unidades (Escolas, SAS e SC) (Balanço provisório PE 2020-2024 e Auscultação a toda a comunidade sobre propostas de Ações para PE 2024-2028):

- 07/11 manhã SC (09h-11h, Sala Acess Grid)
- 07/11 tarde ESCE (14h-17h, Anfiteatro)
- 08/11 manhã ESS (09h-12h, Anfiteatro Bandeira Correia)
- 09/11 tarde ESTG (14h-17h, Auditório Francisco Sampaio)
- 10/11 manhã ESE (10h-13h, Sala 12)
- 10/11 tarde SAS (15h-17h, Oficina Cultural)
- 13/11 manhã ESDL (10h-13h, Auditório)
- 14/11 manhã ESA (10h-13h, Refeitório dos Frades)



2º Momento: 1 FOCUS-GROUP/Eixo (3.30h cada),

com um/a convidado/a DEFINIR (propostas?) por eixo temático (até 20 pessoas por Focus-Group- com inscrição, locais a definir):

MODELO de cada FOCUS-GROUP: 30 min para convidado/a; 30 min para questões a convidado/a; 10 min organização de 5 mesas de trabalho/4 a 5 pessoas por mesa; 1.30h de trabalho de grupos; 30 min para Dinamizadores compilarem resultados; 20 min para conclusões):

- 27/11 tarde: ID&T (Responsável: Luis Paulo Rodrigues)
- 29/11 tarde: RH-Pessoal docente/investigadores, técnico e operacional (Responsável: Luis Paulo, Paula Silva, Luis Ceia)
- 30/11 tarde: Campus Sustentável e Inclusivo (Responsável: António Curado)
- 05/12 tarde: Serviços de Suporte (Responsável: Ana Paula Vale, Paula Silva, Luis Ceia)
- 06/12 tarde: Estudantes (Responsável: Ana Teresa Oliveira; Luis Ceia)
- 07/12 manha: Transição Digital- *Smart Campus* 5.0 Sistemas de Informação/Digitalização do IPVC (Responsável: Sara Paiva)
- 12/12 tarde: Parcerias e relações com a comunidade (Responsável: Presidente)
- 13/12 tarde: Formação, Inovação Pedagógica, Flexibilização Curricular (Responsável: Ana Teresa Oliveira)
- 14/12 tarde: Internacionalização (Responsável: Ana Paula Vale)





IPVC 2020 2024 **PLANO ESTRATÉGICO**

SÍNTESE



EIXO01
ESTRUTURAS DE GESTÃO



EIXO02
FORMAÇÃO



EIXO03
ALUNOS



EIXO04
RECURSOS HUMANOS



EIXO05
I&D



EIXO06
INTERNACIONALIZAÇÃO



EIXO07
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS
E DESENVOLVIMENTO DE
PROJETOS DE INOVAÇÃO



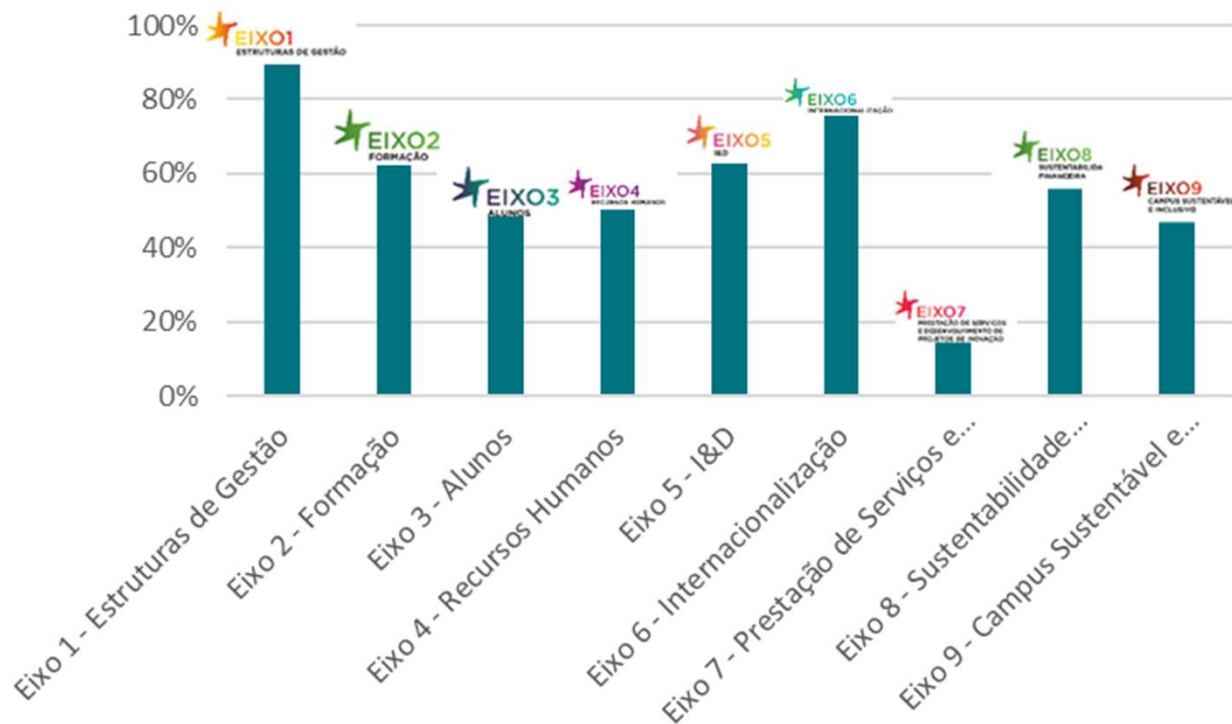
EIXO08
SUSTENTABILIDADE
FINANCEIRA



EIXO09
CAMPUS SUSTENTÁVEL
E INCLUSIVO

SÍNTESE

(Balanço provisório e algumas
das atividades e resultados)



66%
Indicadores
atingidos
(a 1 ano de
concluir)

Ver mais Info em:

<https://www.ipvc.pt/ipvc/sobre-o-ipvc/informacao-de-gestao/>

<https://www.ipvc.pt/wp-content/uploads/2023/09/Objetivos-de-gestao-Resultados-2022.pdf>

COVID-19

INFORMAÇÃO IPVC
IPVC INFORMATION

✉ IPVC
covid19@ipvc.pt

✉ Saúde 24
atendimento@sns24.gov.pt

ipvc

Instituto Politécnico
de Viana do Castelo



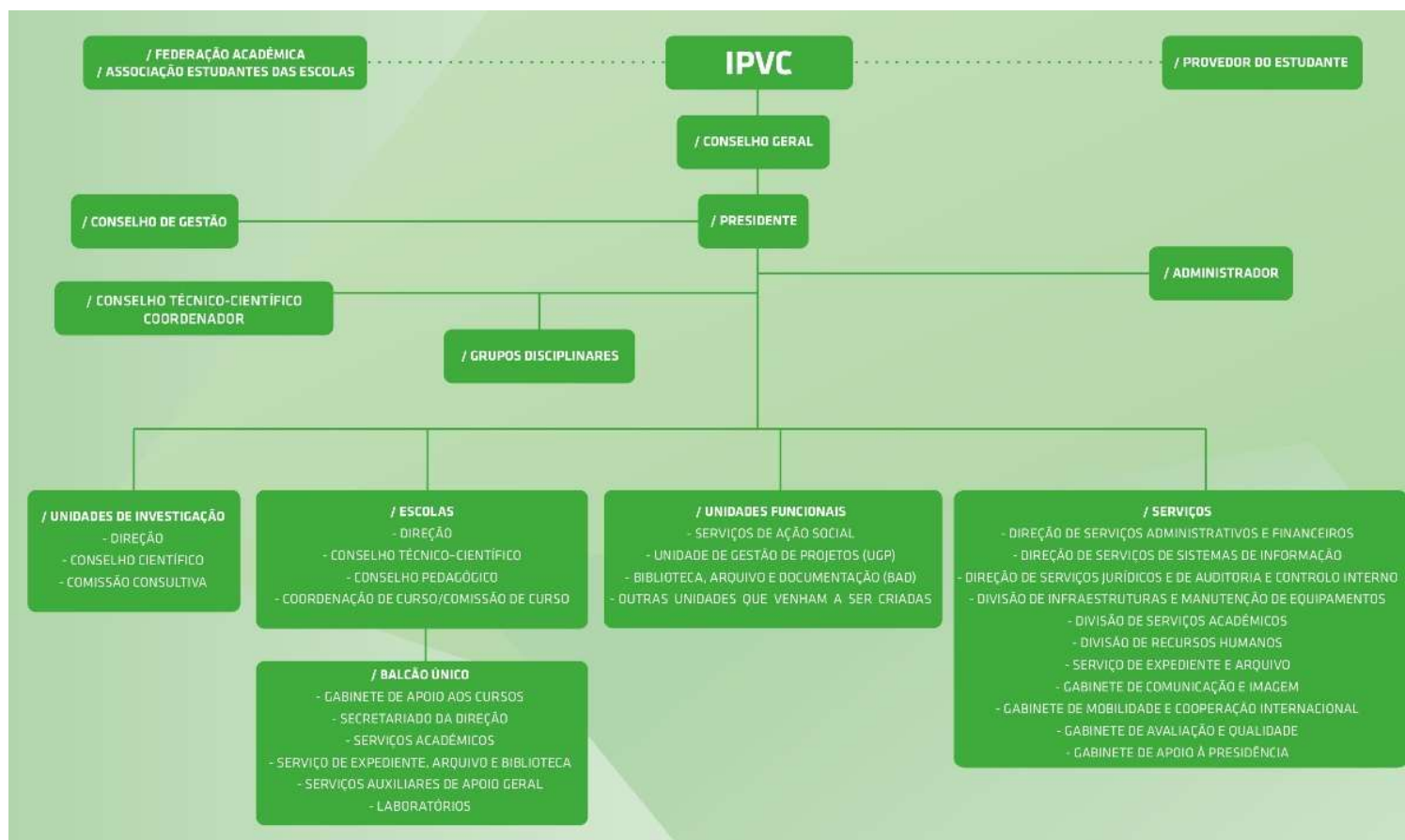
SNS 24

808 24 24 24

15.Mar.2020	Criação de COMISSÃO DE MONITORIZAÇÃO DA EVOLUÇÃO COVID-19 no IPVC	
13.Mar.2020	Nota Informativa IPVC	
13.Mar.2020	Mensagem presidente IPVC	
13.Mar.2020	MCTES: Nota de esclarecimento	
12.Mar.2020	Comunicado do Conselho de Ministros de 12 de março, 2020	
12.Mar.2020	Statement of the Council of Ministers of March 12, 2020	
12.Mar.2020	Despacho IPVC-P-12/2020 COVID-19 - Suspensão das atividades letivas presenciais	
10.Mar.2020	DESPACHO 11/2020 MEDIDAS DE PREVENÇÃO E CONTROLO DA COVID-19	
10.Mar.2020	DISPATCH 11/2020 COVID-19 PREVENTION AND CONTROL MEASURES	
10.Mar.2020	COVID-19 Residentes de Felgueiras e Lousada não se devem deslocar ao IPVC	
5.Mar.2020	PLANO DE CONTINGÊNCIA DO IPVC PARA A INFEÇÃO POR SARS-COV-2 (COVID-19)	
5.Mar.2020	IPVC CONTINGENCY PLAN FOR THE INFECTION BY SARS-COV-2 (COVID-19)	

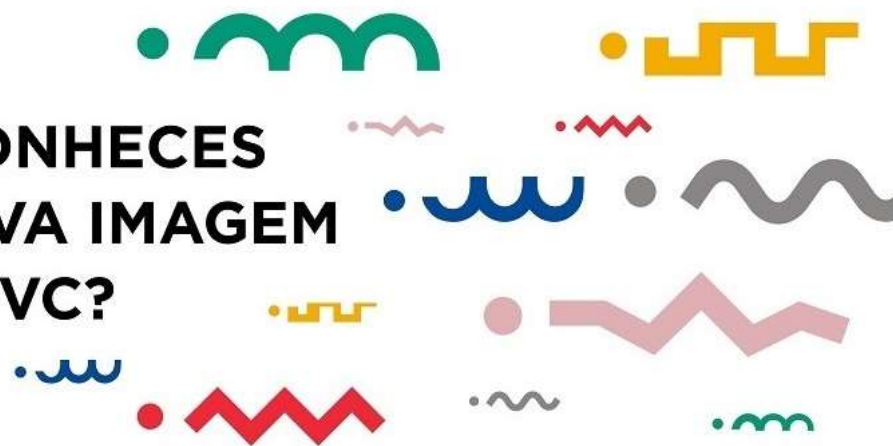
<http://covid19.ipvc.pt/>

novos Estatutos IPVC (2021) e Escolas, Unidades de Investigação e novo Serviço (SJACI)



Nova imagem de Comunicação

**JÁ CONHECES
A NOVA IMAGEM
DO IPVC?**



Número de seguidores/subscritores nas Redes Sociais do IPVC



Facebook



Instagram



Linkedin



Twitter (X)

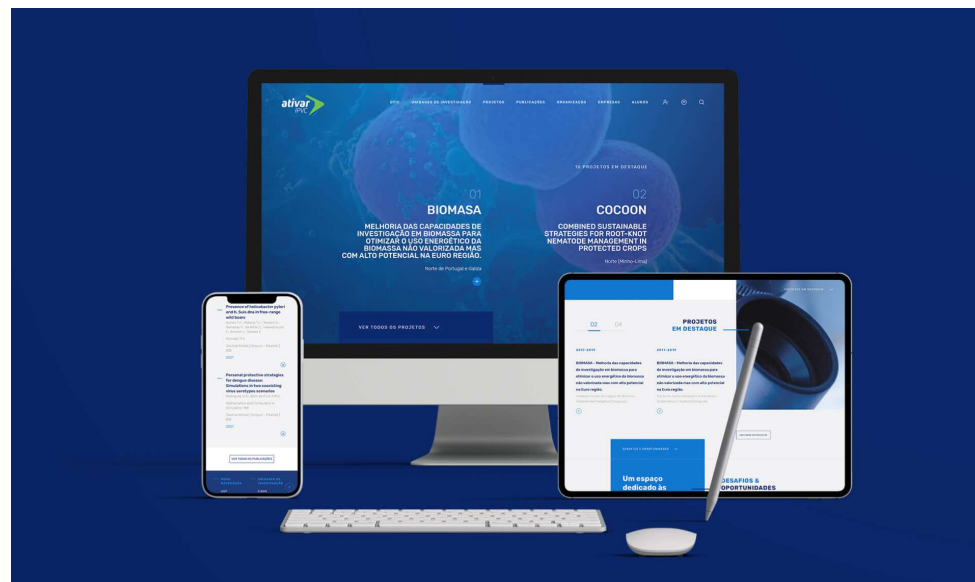


Tik Tok

2023	21016	8435	13011	736	1493
2022	19801	6920	11108	664	-
2021	18145	5360	8908	579	-
2020	14333	3691	7148	496	-
2019	12752	2036	5779	375	-

Dados provisórios out. 2023

Plataforma ATIVAR



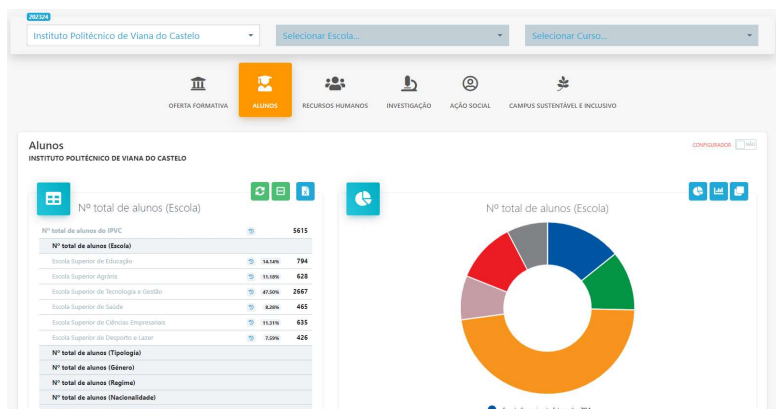
	2022	2023
Dia do Diplomado	504 estudantes	268 estudantes
Cimeira/Be connected	1268 estudantes	1853 estudantes
Escolas Secundárias/Profissionais	37 visitas 1420 estudantes	61 visitas 10125 estudantes

Softwares de Gestão

- ERP Primavera
- ELO – Gestão de Assiduidade
- Software de Gestão de Filas de Espera
- Módulo de CallCenter
- MobilidadeNet
- Mais Funcionalidades na ON.IPVC (ex. RAC; Plataforma de Indicadores, Plataforma apoio Investigação e UI)



Plataforma de indicadores



APP My IPVC



A TUA APP CHEGOU!

TODOS OS SERVIÇOS NUMA ÚNICA APP

- Calendário Académico
- Avaliações
- Horários
- Exames
- Planos curriculares
- Notificações
- Média
- ...e muito mais!

DESCARREGA JÁ!  

SASOCIAL



Novo Portal
SASOCIAL.SAS.IPVC.PT

ipvc
o teu de partida



- Renovação certificação-ASIGQ-A3ES
- Renovação Certificação Gestão da Qualidade (ISO 9001)
- Certificação Responsabilidade Social (NP 4469) e Conciliação da Vida Profissional, Pessoal e Familiar (NP 4552)
- Certificação FISU
- Reconhecimento EFQM

A3ES

Agência de Avaliação
e Acreditação
do Ensino Superior



Mais info em: <https://www.ipvc.pt/ipvc/sistema-de-gestao/apresentacao/>



Prémios e reconhecimentos



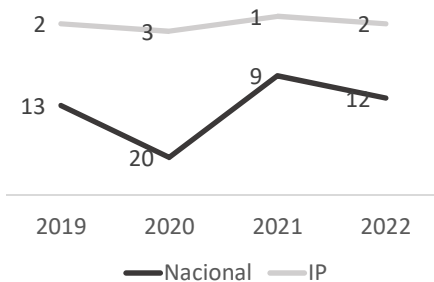
**RESPONSABILIDADE SOCIAL
SUSTENTABILIDADE**
RECONHECIMENTO DE PRÁTICAS

Reconhecimento ABAE das 6 Escolas do IPVC
com Galardão Eco-Escola

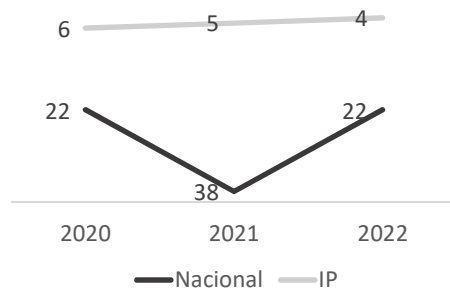


Posição em Rankings

multirank
Universities compared. Your way.



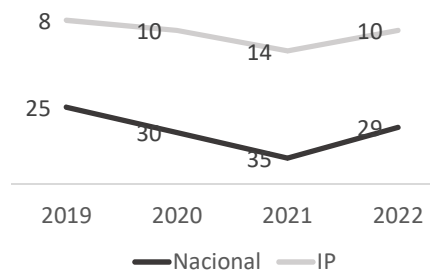
SCIMAGO
INSTITUTIONS
RANKINGS



Webometrics
RANKING WEB
OF UNIVERSITIES



uniRankTM



THE **WORLD**
UNIVERSITY
RANKINGS

Integrado pela 1ª vez em 2023

Mais info em:

<https://www.ipvc.pt/ipvc/sistema-de-gestao/relatorios/>

- Capacitação pedagógica (>160 docentes)
- Projetos de Inovação Pedagógica
- Projetos de Promoção de sucesso académico
- Modelo Pedagógico e de Inovação Curricular
- Unidade de Ensino Digital e a Distância (UE2D)



ipvc ue2d

Unidade de Ensino
Digital e a Distância

Instituto Politécnico de Viana do Castelo



PRÉMIO
BOAS PRÁTICAS
PEDAGÓGICAS
2021/22



ESCOLA
INCLUSIVA



ipvc Instituto Politécnico
de Viana do Castelo

PRÉMIOS ESCOLA
INCLUSIVA IPVC

Candidatura para a 1ª edição



consulte aqui o regulamento

ATÉ DIA 29 SETEMBRO 2023



NOVOS CTESP

Indústrias Biotecnológicas, Marketing Digital e E-commerce, Arte e Fabricação Digital, Impressão3D e Maquinação Automática, Mecânica Automóvel, Sistemas Elétricos de Energia, Turismo de Gastronomia e Vinhos.

NOVAS LICENCIATURAS

Artes e Cinema Digital, Gastronomia e Artes Culinárias.

NOVOS MESTRADOS

Fisiologia do Exercício e Promoção da Saúde, Enfermagem Comunitária na Área de Enfermagem de Saúde Familiar, Enfermagem de Saúde Materna e Obstétrica, Engenharia Mecânica, Energia e Materiais, Turismo e Inovação, Eletrónica e Eletrificação Automóvel, Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiátrica, Gestão Industrial e da Inovação, Marketing Digital

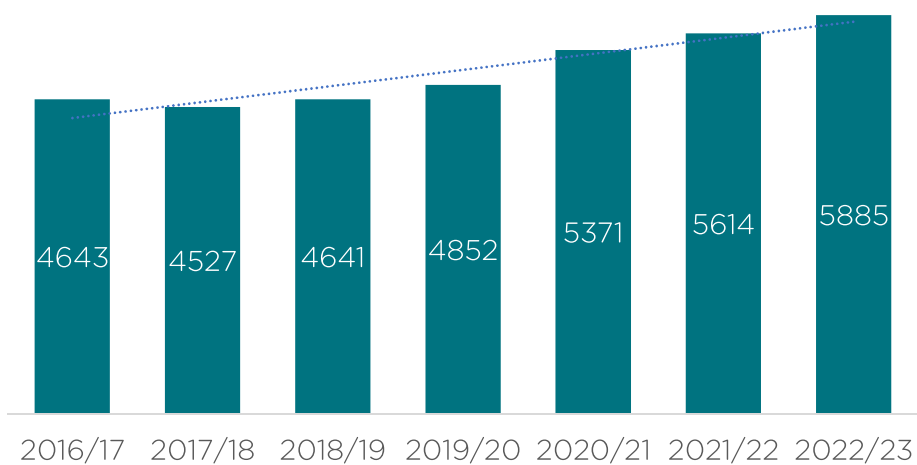
NOVAS PÓS-GRADUAÇÕES

Administração escolar e inovação educacional, Uma Só Saúde, Guias Regionais do Porto e Norte de Portugal, Avaliação Gerontológica Multidimensional, Artes e Património Náutico, Saúde Mental e Gestão do Stress, Logística e Transporte Marítimo, Marketing para a Economia Azul, Tecnologias do Desporto, Avaliação, planeamento e performance em Trail Running, ...

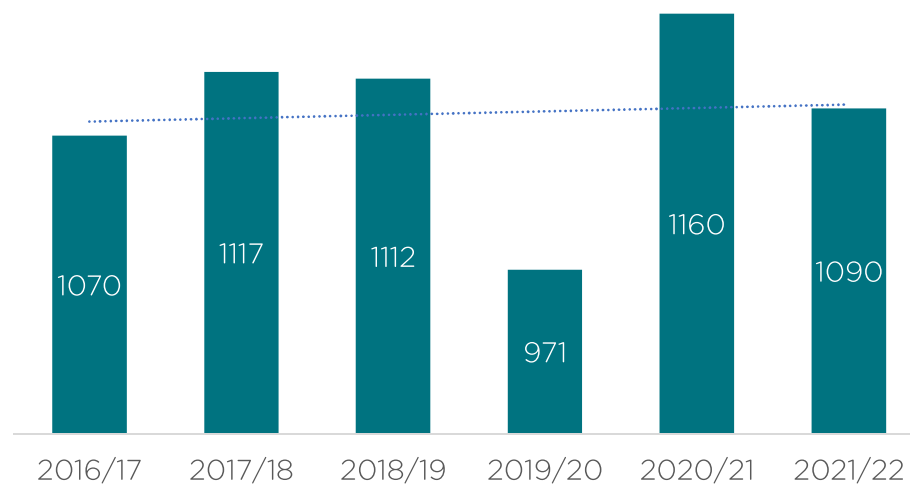
AÇÕES DE CURTA DURAÇÃO

ANO ZERO

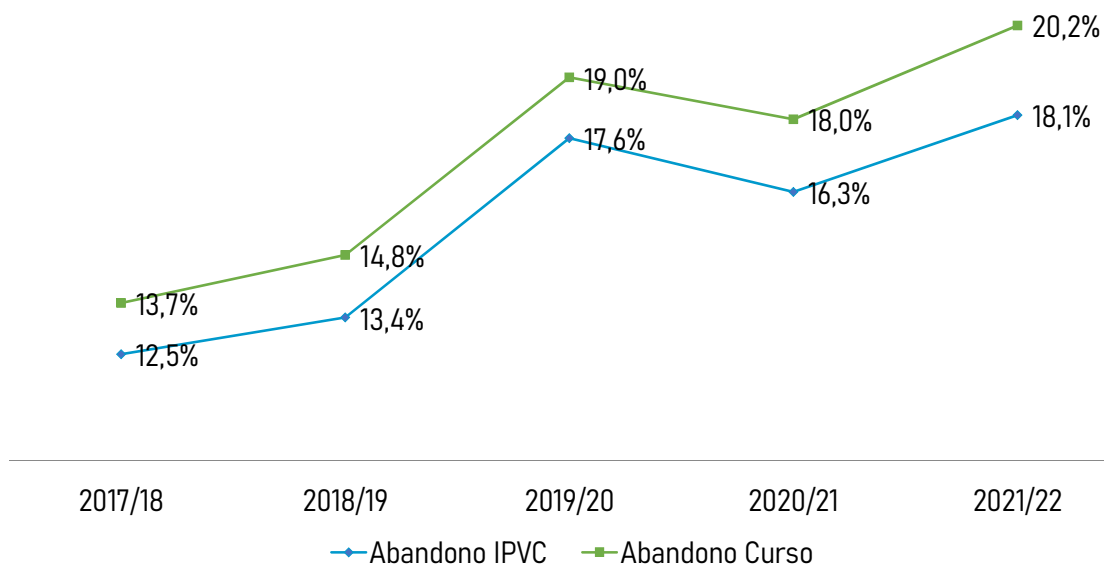
Número de estudantes
(meta PE 20-24: 5000)



Número de diplomados/as
(meta PE 20-24: >1100)



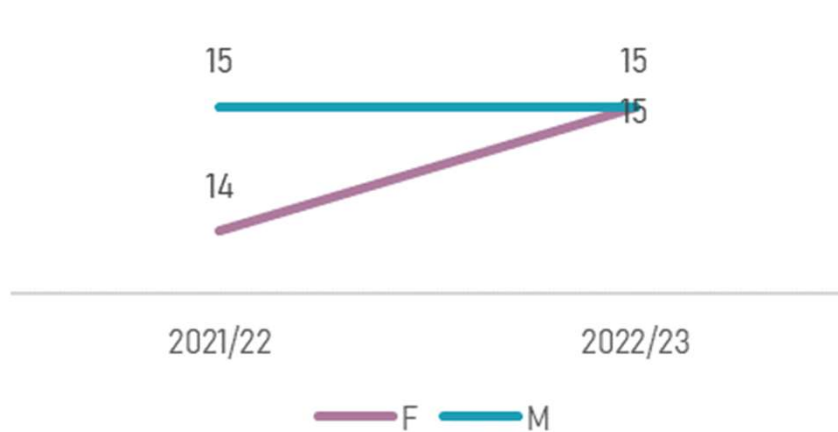
Taxa de Abandono (meta PE 20-24: <14%)



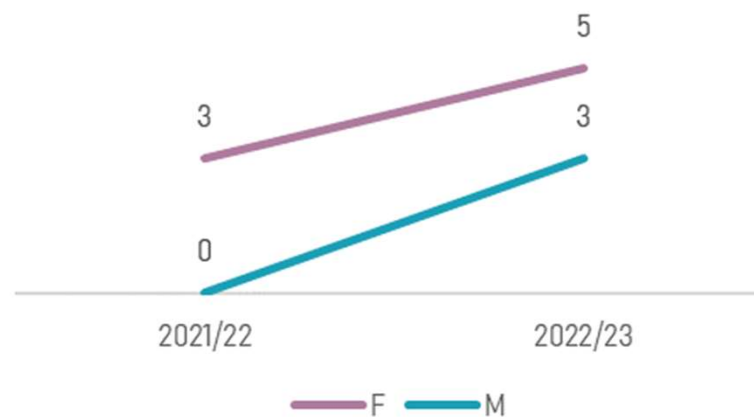
Medidas de Promoção do Sucesso Académico e de Combate ao Abandono Escolar

- Rede de Mediadores de Abandono
- Sinalização e contacto com estudantes
- Grupos-Sementes de Pares Cooperantes do Programa INPEC+
- Clube UBUNTU
- Abordagens Inovação Pedagógica
- Imersão em contextos de prática profissional
- Desenvolvimento de competências transversais nos curricula
- Promoção do empreendedorismo (Polieempreende, Emprego à Mesa,...)
- Abordagens de internacionalização complementares a Mobilidade tradicional
- Integração dos ODS e dos PRME nos curricula
- Ensino a tempo parcial
- Planos de pagamento das dívidas de propinas em atraso
- Medidas de apoio social
- Apoio de saúde e psicologia, Dicas de saúde e bem-estar
- Apoio aos estudantes com necessidades educativas especiais (NEE)
- Reforço de comunicação de direitos (FAQ sobre estatutos,...)
- Vídeos para Prevenção de abandono, vídeos sobre Igualdade de Género,...

Para mais Info: <https://www.ipvc.pt/wp-content/uploads/2023/11/inSucesso-e-Abandono-Academico-no-IPVC-2023.pdf>

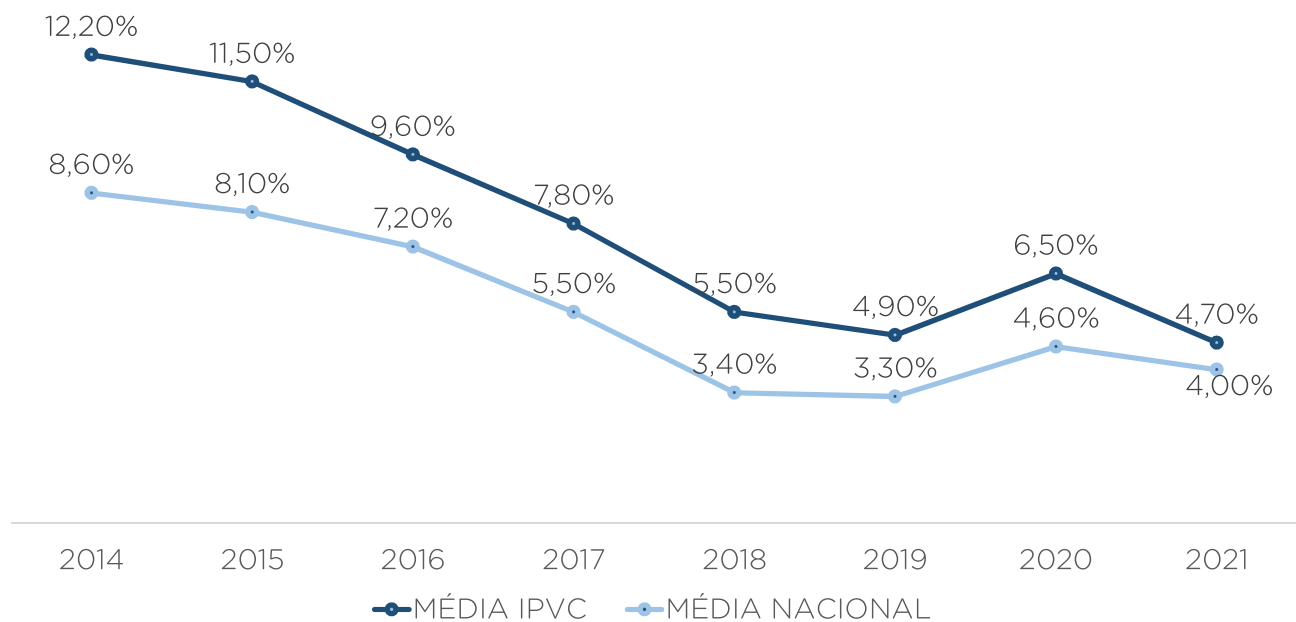


Evolução de Estudantes com Necessidades Educativas Especiais



Evolução de estudantes com estatuto especial Maternidade/Paternidade

Taxa de desemprego licenciaturas
(meta PE 20-24: <4% (e nenhum
curso acima de 15%))



Participação em questionários e
Taxa de satisfação
com cursos, UC, docentes, infraestruturas, recursos pedagógicos, SI, SAS, BIB, Cantinas, bares...

QUE PROPOSTAS PARA MELHORAR...

https://www.ipvc.pt/wp-content/uploads/2023/09/IASQE-RELATORIO-RESUMO-2022_23.pdf



Educação não formal

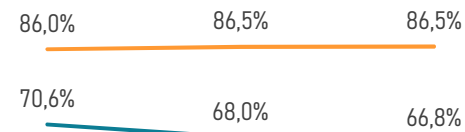
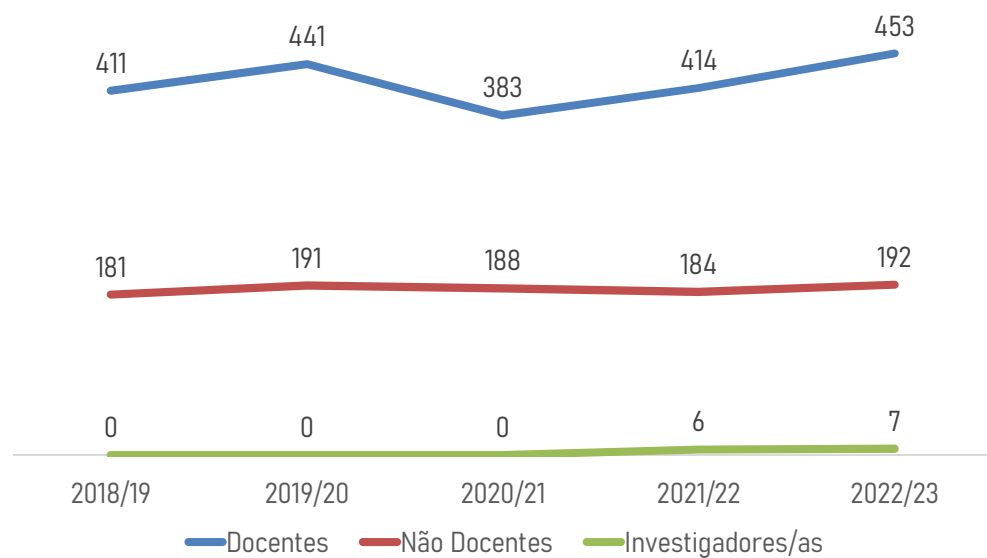
U.DREAM



Academia de Líderes Ubuntu



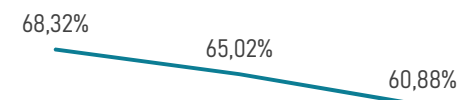
N.º de Colaboradores/as



2020 2021 2022

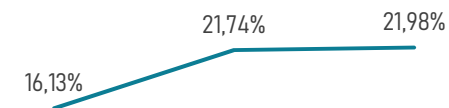
Docentes doutorados/as ETI / Docentes ETI

Docentes doutorados/as TI / Docentes TI



2020 2021 2022

Rácio docentes de carreira/docentes - ETI



2020 2021 2022

Rácio docentes coordenadores de carreira/docentes de carreira - ETI

Manual de Funções



Manual de Acolhimento e Integração de colaboradores/as



- Regulamento de Prestação de Serviço dos Docentes
- Regulamento de Organização do Tempo de Trabalho

Mais info em:

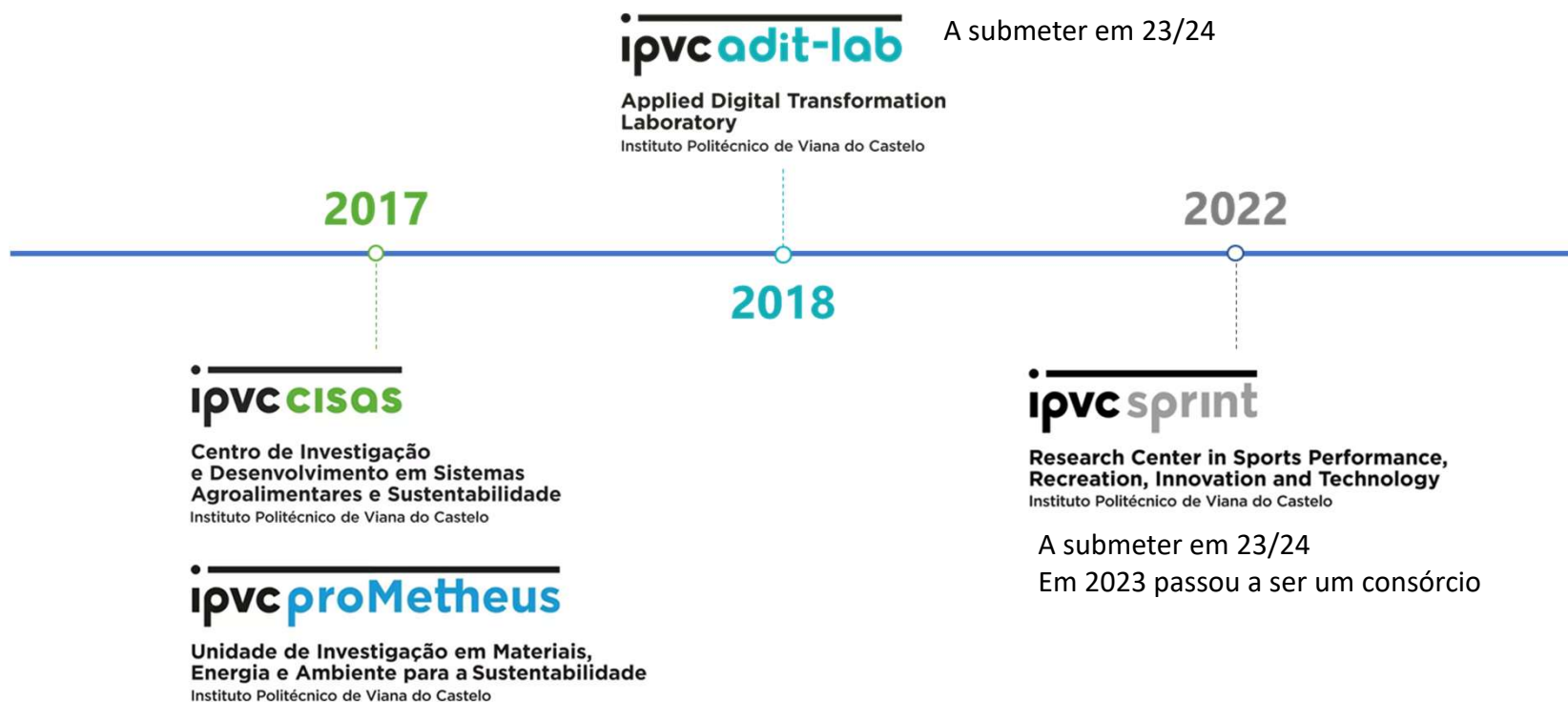
<https://www.ipvc.pt/ipvc/servicos/recursos-humanos/>

Programa de Gestão da Conciliação



Mais info em: <https://www.ipvc.pt/ipvc/servicos/recursos-humanos/ipvconcilia/>

N.º de UI IPVC acreditadas pela FCT
(meta PE 20-24: ≥ 4)



Nº de investigadores integrados nas UI IPVC
(próprias e participadas por núcleo ou consórcio)



Mais info em: <https://www.ipvc.pt/investigar/>

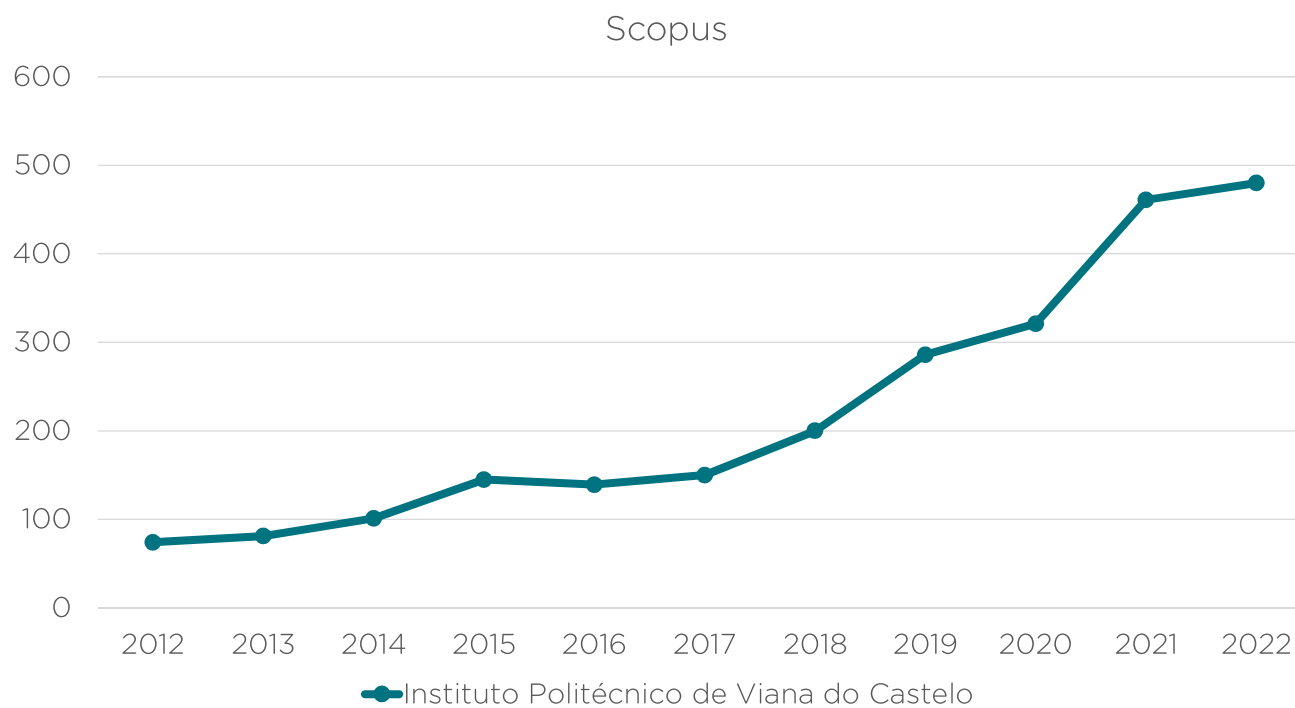
Fonte: TECH IPVC (fevereiro 2023)

- Criada a Unidade Funcional Unidade de Gestão de Projetos
- Regulamento de prestação de serviços e projetos
- Regulamento de bolsas de investigação
- Prémio de estímulo à publicação científica IPVC
- Prémio de estímulo à transferência de I&D
- Comissões de Ética:
 - Comissão de Ética para as Ciências do Ambiente (CECA)
 - Comissão de Ética para as Ciências Sociais, da Vida e da Saúde (CECSVS-IPVC)
 - Órgão Responsável pelo Bem-Estar Animal do IPVC (ORBEA)

Mais info em: <https://www.ipvc.pt/ipvc/sobre-o-ipvc/organizacao/comissoes-de-etica/>



Nº de publicações - global (WOS+ Scopus)
Em 2022: 775
(meta PE 20-24: ≥ 300)



Candidatura a Universidade Europeia



Em 2022 - participação ativa na constituição do consórcio e na elaboração da candidatura - resultado (julho de 2023) Não aprovação

Em 2023 (2º semestre) - avaliação da viabilidade da manutenção do consórcio e pesquisa de outras oportunidades nomeadamente, integração em consórcios já existentes



Projetos Erasmus e outros programas

ANO	PROGRAMA	CANDIDATURAS	IPVC Coordenador	APROVAÇÕES	IPVC Coordenador
2023	ERASMUS	10	3	3	1
	HORIZON EUROPE	1			
	OUTROS PROGRAMAS	4	1	1	
2022	ERASMUS	9	4	2	2
	HORIZON EUROPE	8	2	1	
	OUTROS PROGRAMAS	4		1	
2021	ERASMUS	3	2	2	1
	HORIZON EUROPE	3		1	
	OUTROS PROGRAMAS	2	1		
2020	ERASMUS	7	1	3	
	HORIZON EUROPE	3	2		
2019	ERASMUS	5	1	4	
	HORIZON EUROPE	1			

Dados provisórios out. 2023



Acordos de Cooperação – mobilidade ERASMUS+

País	Acordos
Alemanha	7
Áustria	2
Bélgica	6
Bulgária	4
Chéquia	7
Croácia	4
Dinamarca	3
Eslováquia	1
Eslovénia	3
Espanha	31
Estónia	1
Finlândia	2
França	9
Grécia	6

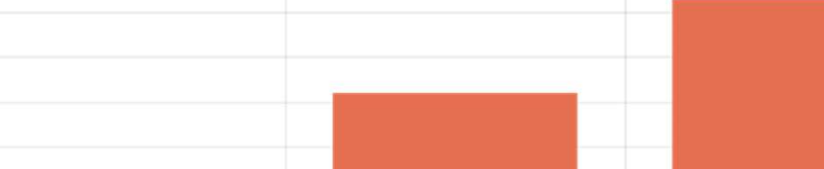
País	Acordos
Hungria	2
Irlanda	2
Itália	17
Letónia	3
Lituânia	3
Macedónia	1
Malta	2
Noruega	2
Países Baixos	3
Polónia	13
Reino Unido	3
Roménia	4
Turquia	3
TOTAL	144

Parcerias estabelecidas no período 2022-2023

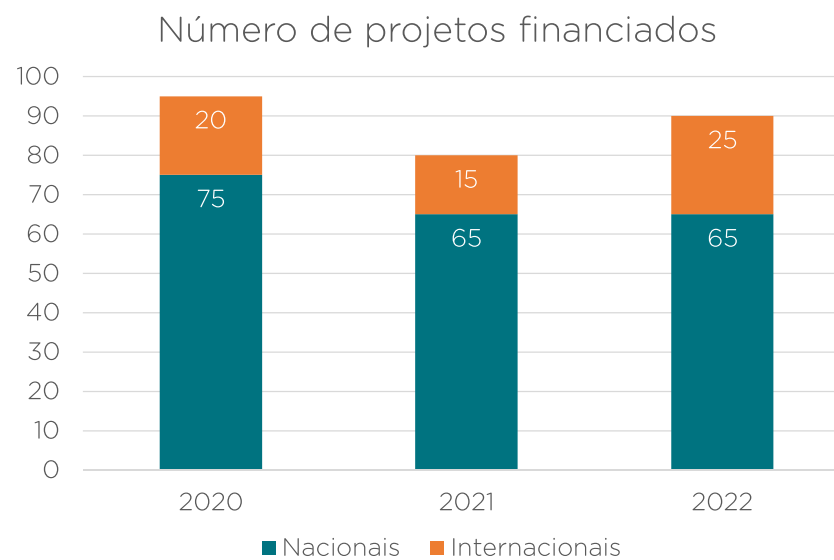
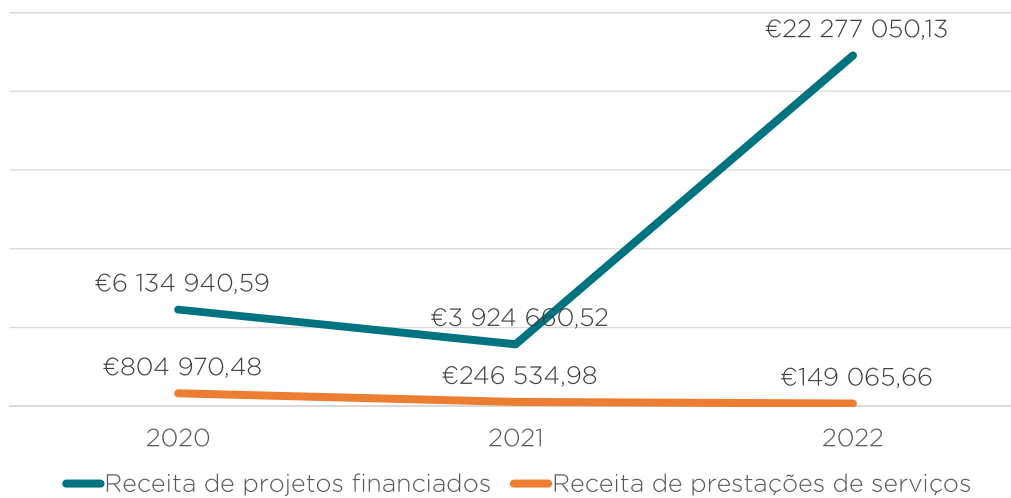
PAÍS	TIPOLOGIA DE ENTIDADE	Nº	INFORMAÇÃO ADICIONAL
BRASIL	Universidades	5	Mobilidade de estudantes
	Institutos Federais	8	Mobilidade de estudantes; 2 duplas titulações assinadas, 1 em assinatura e 2 em construção
	Outras	1	REARI
CABO VERDE	Municípios	7	Cooperação e apoio na seleção de estudantes
	Universidades	1	
MOÇAMBIQUE	Universidades	3	
	Institutos	4	
	Outras	2	AFAMO e Escola de Ciências Náuticas
SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE	Universidades	1	
ANGOLA	Universidades	1	
	Institutos	1	
OUTROS	Universidades	2	Jordânia e Irão
	Institutos	1	Uzbequistão
	Outras	1	Israel

Constituição de consórcio ICM no âmbito da AULP

Mais info em: <https://www.ipvc.pt/internacional/>

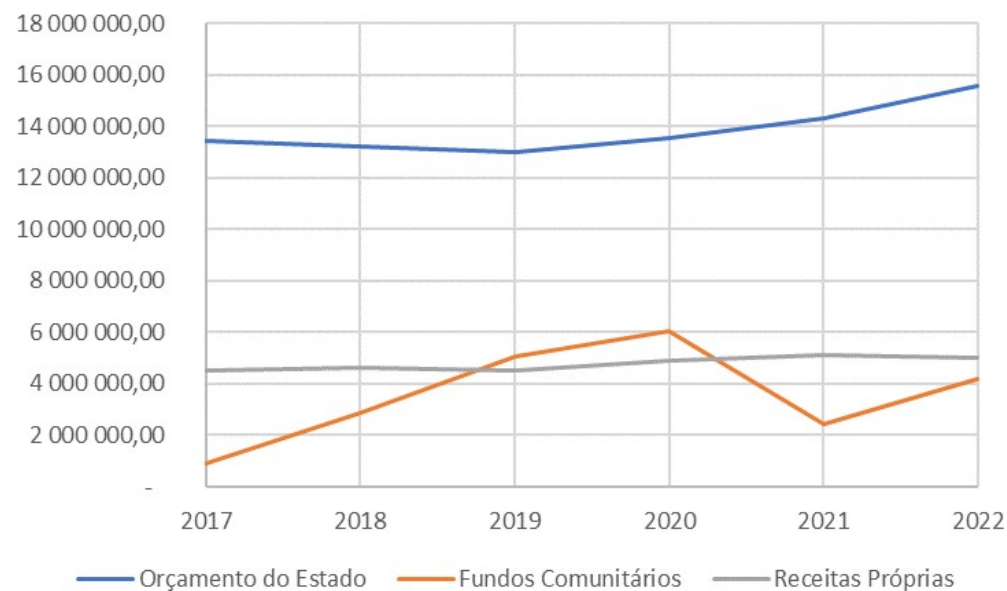


Year	Number of Employees
2020/21	400
2021/22	720
2022/23	930



	2020	2021	2022
Autonomia Financeira	68,88%	60,65%	63,72%
Solvabilidade	221,39%	154,12%	175,61%

Evolução da Receita Cobrada (sem SGA)



Plano para a Igualdade



Guia de boas práticas ambientais



[Plano para a Igualdade IPVC](#)
[Relatório de Monitorização do Plano para a Igualdade 2022](#)



Reebooking P2020

- Aviso NORTE-46-2021-52-INFRAESTRUTURAS TECNOLÓGICAS DA REGIÃO NORTE: Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia. Operação n.º NORTE-01-0246-FEDER-000069. Projeto SUSTinov IPVC. 631.272,86 €

PRR-BAITS-IPVC

- Programa Impulso Jovens STEAM e Programa Impulso Adultos (Aviso N.º 01/PRR/2021). Projeto BAITS - IPVC - Business, Art, Innovation, Technology, Sustainability. Construção e adaptação de edifícios. 707.250,00€

PNAES_PRR

- Aviso RE-C02-I02 Alojamento Estudantil a Custos Acessíveis: Fase 2, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Renovação do Centro Académico. 1 512 842 €
- Aviso RE-C02-I02 Alojamento Estudantil a Custos Acessíveis: Fase 2, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Construção da Nova Residência do Campus da Praia Norte., 400 camas 13 855 589 €.
- Aviso RE-C02-I02 Alojamento Estudantil a Custos Acessíveis: Fase 2, (PRR). Construção da Nova Residência Académica da ESCE. Proponente: Câmara Municipal de Valença. 56 camas. 1 812 600 €.
- Aviso RE-C02-I02 Alojamento Estudantil a Custos Acessíveis: Fase 2, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Obra de Renovação da Escola Primária de Prado, em Melgaço, para conversão na Nova Residência Académica da ESDL. Proponente: Câmara Municipal de Melgaço. 21 camas. 680 000 €.

Fundo Ambiental

- Aviso N.º 01/C13-i02/2021 - Apoio à Renovação Energética dos Edifícios da Administração Pública Central, no valor de 1.808.520,98€. Inclui o edifício dos SC, ESE, Centro Académico, ESCE e Biblioteca Barbosa Romero.
- Ações a implementar: Substituição de caixilharias e de proteções solares, reformulação das centrais térmicas, iluminação LED, implementação de painéis fotovoltaicos, solar térmico, renovação de sistemas de ar condicionado.

POSEUR

- EcoIPVC@ESTG-Eficiência Energética Edifícios da Administração Pública Central (APC)-2.º Aviso - 1.172.848,00€
- EcoIPVC@ESA-POSEUR-03-2018-07-Eficiência Energética nos Edifícios da APC-2.º Aviso - 1.014.411,54€
- EcoIPVC@ESS - POSEUR-03-2019-31 - Eficiência Energética nos Edifícios da APC- 3.º Aviso - 553.386,07€





Para mais info:

<https://www.ipvc.pt/ipvc/sobre-o-ipvc/campi/campus-sustentavel-e-inclusivo/>





IPVC

PLANO **2024|2028**

ESTRATÉGICO

LEMA

PLANO DE AÇÃO 2023

VALORIZAR O CAMINHO,
REFORÇAR O CONHECIMENTO
E GLOBALIZAR O IPVC

Carla Pereira

Ver Plano de Ação de Candidatura do Presidente em:

<https://www.ipvc.pt/wp-content/uploads/2023/03/Plano-de-Acao-Candidatura-Presidente-Mandato-2023-2027.pdf>

MISSÃO

O IPVC é uma instituição pública de ensino superior, ao serviço do desenvolvimento da pessoa e da sociedade, que cria e partilha conhecimento, ciência, tecnologia e cultura. O IPVC promove a formação integral dos estudantes ao longo da vida, combinando ensino com investigação, numa atitude pró -ativa de permanente inovação, cooperação e compromisso, centrado no desenvolvimento da região e do país, e na internacionalização.

PROPÓSITO

Um Politécnico Socialmente Responsável, gerador de conhecimento global e potenciador do desenvolvimento do Alto Minho.

VISÃO

O IPVC deverá ser uma instituição reconhecida, nacional e internacionalmente, pela qualidade da sua formação e investigação assente num corpo docente científica, técnica e pedagogicamente qualificado, em processos formativos inovadores, suportada por atividades de I&D e inovação desenvolvidas numa parceria simbiótica com os atores das comunidades, que se traduzirá numa maior notoriedade e contributo para o desenvolvimento sustentável da região.

LEMA

PLANO DE AÇÃO 2023

**VALORIZAR O CAMINHO,
REFORÇAR O CONHECIMENTO
E GLOBALIZAR O IPVC**



VALORES



EIXOS ESTRATÉGICOS PE 2024-2028

- IDI&T
- Formação, Inovação Pedagógica e Flexibilização Curricular
- Internacionalização
- Pessoal Docente, Técnico, Operacional e Investigador
- Estudantes
- Parcerias e Relação com a Comunidade
- Campus Sustentável e Inclusivo
- Serviços de Suporte e Transição Digital
- ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

– IDI&T



- Consolidar as UI existentes e continuar a sua preparação para a avaliação da FCT;
- Preparar mais Unidades para avaliação pela FCT (AditLab, consórcio SPRINT, integrar inED);
- Envidar esforços para que o maior número possível de áreas científicas possa estar representado em UI próprias, ou em parceria, com avaliação positiva pela FCT;
- Incrementar a orientação de Doutoramentos;
- ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

- Formação, Inovação Pedagógica e Flexibilização Curricular
 - Definir e dar visibilidade, interna e externa, ao Modelo Pedagógico do IPVC;
 - Explorar a continuidade da experiência de envolver estudantes em projetos de cocriação;
 - Promover a integração de competências transversais (*soft skills*) nas formações do IPVC;
 - Manter um plano de formação pedagógica institucional, com atribuição de ECTS/ microcreditações;
 - ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

– Internacionalização

- Desenvolver, junto dos estudantes, ações de sensibilização para as vantagens da mobilidade;
- Reforçar os protocolos que se têm efetuado com as autarquias dos países de origem de estudantes internacionais;
- Estruturar e implementar os cursos de dupla titulação;
- candidatura a Universidade Europeia;
- ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

- Pessoal Docente, Técnico, Operacional e Investigador
 - Renovação;
 - Estabilidade contratual;
 - Será criada a Unidade funcional de Biblioteca, arquivo e documentação, a direção de serviços de Sistemas de Informação e a Divisão de Infraestruturas e manutenção de equipamentos, como está estatutariamente previsto;
 - Estrutura de chefias intermédias;
 - ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

– Estudantes

- Apoiar as estruturas associativas, culturais e desportivas dos estudantes;
- Aumentar o número de camas das residências;
- Apoiar a inserção profissional de diplomados/as;
- Melhorar continuamente os mecanismos de acolhimento de estudantes;
- Continuar com o acompanhamento do insucesso e abandono escolar;
- ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

– Parcerias e Relação com a Comunidade

- 2 novas estruturas de interface*;
- Oferta formativa alinhada;
- Apoio técnico e científico às empresas;
- ...



** Centros de Tecnologia e Inovação (CTI) em 3 áreas vitais de desenvolvimento no Alto Minho, designadamente o setor automóvel, com destaque para os sistemas avançados de produção, o agroambiental e alimentação, com relevo para os produtos endógenos, e a Economia do Mar, com foco nas renováveis offshore*



EIXOS ESTRATÉGICOS

- Campus Sustentável e Inclusivo
 - Dar continuidade a EcoCampus-Campus Ambientalmente Sustentável (compras sustentáveis, eficiência energética, redução de consumos, gestão de resíduos, acessibilidades,...)
 - Promover o Plano para a Igualdade IPVC;
 - Aprofundar a ligação do Ensino com o projeto Escola Inclusiva e com a área de Voluntariado;
 - Dar continuidade a Programa de Acessibilidades;
 - Promover a Academia Sénior;
 - Promover mecanismos de apoio social;
 - ...



EIXOS ESTRATÉGICOS

– Serviços de Suporte e Transição Digital



- Aumento da oferta de alojamento em 477 camas;
- Requalificação da Oficina Cultural no CA;
- Campus da Praia Norte: zona de alimentação, Centro Desportivo, espaço Saúde e Bem-estar, ...
- Reformulação do Gabinete de Apoio ao Aluno;
- Rever a estrutura do Gabinete de Emprego;
- Continuação da aposta na digitalização;
- Smart Campus 5.0;
- ...





IPVC PLANO 2024|2028 ESTRATÉGICO

*Um novo Plano Estratégico que se pretende construído e concretizado
com a disponibilidade e o empenho de todas e de todos,
por um IPVC mais coeso, mais forte e mais reconhecido*

Obrigada

[VALORES para
2024-2028:](#)



[PROPOSTA DE AÇÕES
PE IPVC 2024-2028:](#)



email CONTACTO: planoestrategico@ipvc.pt

Instituto Politécnico de Viana do Castelo

www.ipvc.pt

