Perspetivas do BSC	Weaton 1  - Metas 2020 -  Materia PVC (PE PVC1319)  Fig (PVC0204													
	spetivas do BC Política de Gestão Eixo Estrabágico Objetivos de Desenvolvimento Sustentivel (DOS)			Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SG	Indicador		2019 2019/20	N 2	Meta 2020 020/2021	Meta 2024		
			9 - Industria, Inovação e Infraestruturas	Criar um novo enquadramento para as		PGE/GIN	Receitas próprias geradas de prestações de serviços	Obj. Real	-	Obj. Real	330 000,00 €	Obj. Real	400 000,00 €	
			17 - Parcerias para a implementação dos Objetivos	Criar um novo enquadramento para as relações com a envolvente (associar P10)		GIN	% de projetos em parceria	Obj.	-	Obj.	>=85%	Obj.	>=90%	
	através de redes colaborativas, incentiva o			Garantir uma gestão optimizada das parcerias estabelecidas ou a estabelecer				Obj.	-	Obj.	21,2%	Real Obj.	21,5%	
	empreendedorismo com vista à empregabilidade, numa lógica de cocriação de valor; produção e transferência de	Eixo 7 - Prestação de Serviço	8 - Trabalho digno e crescimento económico s	com outras intituições, tendo em vista a satisfação das necessidades das empresas e outras entidades		GIN/GEF	Vendas e Prestações de Serviços/Gastos totais	Real tendenciator	-	Real tenchnark PCA	-	Real Bendmark IPCs	$\vdash$	
	conhecimento que assegure a inovação dos	e Desenvolvimento de Projetos de Inoveção		Oscial entrances		GIN/OBS	Índice de satisfação dos clientes com serviços prestados - GIN	Obj. Real	75%	Obj. Real	290%	Obj. Real	295%	
	tecidos empresarial e social, do qual deve resultar o retorno do investimento realizado		17- Parcerias para a implementação dos Objetivos	Contribuir para o reforço da capacidade		FOR	№ de estágios,dissertações ou projetos fim de curso em parceria com Instituições do Alto Minho	ОЫ).	-	Obj.	230% (L); 2 20%(M); 2 90% (CTESP)	Obj.	235% (L); 2 25%(M); 2 90% (CTESP)	
			8- Trabalho digno e crescimento	inovadora das empresas e outras entidades do Alto Minho				Real Obj.	Dissertações ou projetos: 219 350 000,00 €	Real Obj.	≥ 3 000 000 €	Real Obj.	≥4000000€	
			económico 9- Industria, Inovação e Infraestruturas			GIN/GEF	Receitas Resultantes de Projetos	Real	4 352 836,66 €	Real		Real		
				Identificar um conjunto diversificado de fontes de financiamento que viabilizem a				Оыј.	-	Obj.	215%	Obj.	≥15%	
				concretização dos projetos		GIN/GEF	Fundos comunitários/Receitas totais							
				Reforçar competências que possibilitem gerir, de forma otimizada, o seu relacionamento com um conjunto				Real		Real		Real		
				diversificado de entidades financiadoras				Obj.		Obj.	235%	Obj.	235%	
inanceiro					P14 - Aumentar as receitas e os ganhos de eficiência	PGE/GEF	(Receitas próprias+FC)/Receitas totais	Real Brochmark IPCA Brochmark IPS		Real Brochmark PCA Brochmark PS		Real Bendmark IPCA Brodwark IPS		
						PGE/GEF	OE/Receitas totais	Obj. Real		Obj. Real	<70%	Obj. Real	<65%	
						GEF	Receita cobrada liquida	Obj. Real		Obj. Real	≥18 000 000 €	Obj. Real	≥20 000 000 €	
						GEF	NACHIE CODINO EQUIDA	Brochmark IPC Brochmark IPC Obj.		Benchmark PCA Benchmark PL Obj.	<75%	Beechmark IPCA Benchmark IPC Obj.	<75%	
	Manter um adequado planeamento estratégico e empenho na liderança institucional	Eixo 8 - Sustentabilidade Financeira	8- Trabalho digno e crescimento económico			PGE/GEF	Despesas Pessoal/Despesas Totalis	Real Benchmark IPCA	:	Real Brockmark PCA		Real Bendmark IPCA		
	THE STATE OF THE S			Aumentar a eficiência na utilização dos		PGE/GEF	Despesas capital/despesas totals	Obj. Real	-	Obj. Real	28%	Obj. Real	≥ 10%	
				recursos existentes, incluindo responsabilidade de governança, excelência operacional e ferramentas de gestão		PGE/GEF	Despesas capital/despesas totas	Benchmark IPCA Benchmark IPCA		Benchmark PCA Benchmark PCA	- 4 700 0000	Bendmark IPCA Bendmark IPCA	≥ 5 000 000€	
				Operational electricities de gestad		PGE/GEF	Receitas próprias	Obj. Real Brockwark IPCA	-	Obj. Real Brockmark PCA	≥ 4 500 000€	Obj. Real Bendamak IPCA		
						PGE/GEF	Solvabilidade (Património Liquido/Passivo)	Obj. Real Obj.	-	Obj. Real Obj.	>1 > 500 000€	Obj. Real Obj.	>1,1 >900 000€	
						PGE/GEF	EBITDA (BLE+Amortizações-Provisões)  Liquidez Geral (Ativo/Passivo)	Real Obj.	- 1	Real Obj.	≥2,7	Real Obj.	>300000	
						PGE/GEF	Volume de Negócios	Real Obj. Real		Real Obj. Real	≥ 300 000 €	Real Obj. Real	≥ 400 000 €	
						PGE/GEF	Transf. DE/Gastos com Pessoal	Obj. Real Obj.	-	Obj. Real Obj.	2 80%	Obj. Real Obj.	≥ 88%	
						PGE/GEF	Rédito relativo a Financiamento Europeiu/Total dos Gastos  Gastos com Pessoal Financiados/Total dos Gastos	Real Obj.	- 1	Real Obj.		Real Obj.		
						FOR	№ de Diplomados - IPVC (por ano)	Real Obj. Real	>1000 -	Real Obj. Real	>1000	Real Obj. Real	>1100	
						FOR	№ de Diplomados - Licenciatura	Obj. Real Obj.	2650 - 2200	Obj. Real Obj.	≥650 ≥200	Obj. Real Obj.	≥700 ≥220	
						FOR	№ de Diplomados - CTeSP  Nº de Diplomados - Mestrado	Real Obj.	2200 - 2100	Real Obj. Real	2100	Real Obj.	2220 2120	
						FOR	Nº de Diplomados - Nestrado Nº de Diplomados - Pós-Graduação	Real Obj. Real	260	Obj. Real	≥50	Real Obj. Real	260	
					P4 - Reforçar as ligações entre os programas	FOR	Taxa de diplomados (em n anos) - IPVC	Obj. Real Obj.	239%	Obj. Real	240% 245%	Obj. Real Obj.	≥45%	
				Reformular e adagtar a obrita formation con differenties rives de ensiso on articulação con a inversigação deservoluda	P4 - Henorçar as Ilgaçoes entre os programas curriculares e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	FOR	Taxa de diplomados (em n anos) - Licenciatura  Taxa de diplomados (em n anos) - (Todit)	Obj. Real Obj.	245%	Obj. Real Obj.	245%	Obj. Real Obj.	≥50% ≥65% (financiamento)	
						FOR	Taxa de diplomados (em n anos) - CTeSP  Taxa de diplomados (em n anos) - Misstrado	Real Obj.	213%	Real Obj.	220%	Real Obj.	200% (mandamento)	
						FOR	Taxa de diplomados (em n anos) - Miestrado  findice de satisfação dos estudantes com as UC's	Real Obj. Real	290%	Real Obj. Real	290%	Real Obj. Real	291%	
						FOR	Índice de satisfação dos estudantes com o Curso	Obj. Real	70,0%	Obj. Real	280%	Obj. Real	285%	
						FOR	Índice de satisfação dos estudantes com a Escola Índice de satisfação dos estudantes com os Docentes	Obj. Real Obj.	280% - 70,0%	Obj. Real Obj.	280%	Obj. Real Obj.	292%	
						FOR	Indice de satisfação dos estudantes com os Docentes  Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez - Geral IPVC	Real Obj. Real	1930	Real Obj. Real	1850	Real Obj. Real	1970	
						FOR	№ de matriculados 19ano, 19vez - Licenciaturas	Obj. Real	1930 - 1097	Obj. Real	1100	Obj. Real	1150	
						FOR	Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez - Mestrados	Obj. Real Obj.	327	Obj. Real Obj.	≥300 >400	Obj. Real Obj.	≥320 ×450	
						FOR	№ de matriculados 1ºano, 1ºvez - CTeSP  № de matriculados 1ºano, 1ºvez - Pós-Graduações	Real Obj.	455 -	Real Obj.	>50	Real Obj.	>50	
					6	FOR	Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Geral IPVC	Real Obj. Real		Real Obj. Real	273%	Real Obj. Real	275%	
						FOR	Taxa de ocupação (matriculados 19ano, 19vez) - Licenciaturas CNA  Taxa de ocupação (matriculados 19ano, 19vez) - Licenciaturas Todos os resimes	Obj. Real	76,0%	Obj. Real	276%	Obj. Real	278%	
			4 - Educação de Qualidade			FOR	Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Licenciaturas Todos os regimes  Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Mestrados	Obj. Real Obj.	75,9% - 67,5%	Obj. Real Obj.	268%	Obj. Real Obj.	270%	
	Desenvolver e manter uma estratégia para a melhoria continua da Instituição, em particular da qualidade da oferta formativa,					FOR	Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - CTESP	Obj. Real	76,9%	Obj. Real	275%	Obj. Real	280%	
	suportada numa prática de investigação aplicada, com vista à contribuição para a sustentabilidade económica, social e					FOR	Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Pós-Graduação  N. matriculados final- Licenciatura (todos os regimes, reingressos, transferencias)	Obj. Real Obj.		Obj. Real Obj.	268%	Obj. Real Obj.	≥70% ≥1200	
	ambiental					FOR	N. Tratrictuseds final- Licenteseura (1000s ds regimes, rengressos, transverencias)  INDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ºfase/vagas (Lic)	Real Obj. Real	1155 260% 70,8%	Real Obj. Real	270%	Real Obj. Real	272%	
						FOR		Benchmark IPCA Obi.	-	Benchmark PCA	230%		235%	
				'			INDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ºfase/1ºopção/vagas			Obj.	230%	Obj.	≥80%	
					PS - Definir programas de formação contínua e formação à distância	FOR	INDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ºfisse/12ºopção/vagas  Taxa de aprovação / inscritos por UC (apenas UC's com 2 S alunos inscritos)	Real Obj. Real	35,5% 80,00%	Real Obj. Real	275%	Real Obj. Real		
					PS - Definir programas de formação continua e formação à distância	FOR FOR	Taxa de aprovação / inscritos por UC (apenas UC's com 2 S alunos inscritos)  Taxa de aprovação / avaliados (apenas UC's com 2 S alunos avaliados)	Obj. Real Obj. Real	35,5% 80,00% 88,40%	Real Obj. Real Obj. Real		Real Obj. Real Obj. Real	289%	
					PS - Definir programas de formação continua e formação à distância	FOR	Taxa de aprovação / inscritos por UC (apenas UC's com ≥ 5 alunos inscritos)	Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Obj.	88,40%	Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj.	275%	Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real		
					PS - Definir programas de formação continua e formação à distância	FOR FOR	Taxa de agrovação / miscritos por UC (apenas UC's com 2 s alunos inscritos)  Taxa de agrovação / avaliados (spenas UC's com 2 s alunos avaliados)  No de formações em e-learning ou o bizaming	Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real	80,00%	Real Obj. Real	275% 288,5% 1 265 265	Real Obj. Real	22 265 227	
		Eixo 2 - Formação			PS - Definir programac de formação centimua e formação à distância	FOR FOR FOR FOR FOR	Taxa de apromujão / montino por ICC (parena ICC) com a 5 alunes inscritos)  Taxa de apromujão / mediados (parena ICC) com a 5 alunes austidos)  Whi de formações em e hauming ou 5 hauming  Whi de cursos que alunea austidos (access a com a 5 alunes austidos)  Whi de cursos que alunea austidos mayor. Gend if IPCC  Whi de cursos que alunea mayor. L'executionum  Whi de cursos que alunea mayor. Meditodo	Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj.	80,00% 	Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj.	275% 288,5% 1 265	Real Obj.	22 265	
		Eixo 2 - Formação			PS. Definir programas de formação continua e formação à distância	FOR FOR FOR FOR	Taxa de aprovação / mortino por ICC (pareas LCC; com a 5 alunes recinido)  Taxa de aprovação / exellados (sigenes LCC; com a 5 alunes residados)  Whi de formação / exellados (sigenes LCC; com a 5 alunes residados)  Whi de comos que alunem reque. Central IPVC  Whi de comos que alunem reque. Vestidado  Whi de comos que alunem reque. Vestidado	Obj. Real	80,00%	Real   Obj.   Obj.	275% 288,5% 1 265 226 215	Real Obj. Real	22 265 227 215	
		Eixo 2 - Formação			93 - Definir programas de formação continua e formação à distância	FOR FOR FOR FOR FOR FOR FOR FOR FOR	Taxa de apromução / montino por ICC (parena ICC) com a 5 alunes montino) Taxa de apromução / mediados (parena ICC) com a 5 alunes avalidate) Whi de formações em e hauming co à formaçõe (parena ICC) com a 5 alunes avalidate) Whi de currans que alunea mayora Gend if IPCC Whi de currans que alunea mayora Carectinuas	Obj. Real	80,00%	Real Obj. Real	275% 288,5% 1 265 265 226 215 218	Real Obj. Real Real Obj. Real Real	22 265 227 215	
		Eixo 2 - Formação			PS - Delter programa de formeção confinua e formeção à distincia	FOR	Taxa de apromução / montitos por ICC (pennas LCC) com a 5 siunios inscritos)  Taxa de apromução / malitados (pennas ICC) com a 5 siunios availados)  10 de formações em e hauming co b hamming  10 de formações em e hauming co b hamming  10 de canos que abraram segas - Cada di INCC  10 de canos que abraram segas - Cada di INCC  10 de canos que abraram segas - Meditodos  10 de canos que abraram segas - Cada di INCC  10 de canos que abraram segas - Cada di INCC  10 de canos que abraram segas - Cada di INCC  10 de canos que abraram segas - Cada di INCC  10 de canos que abraram segas - Polo-Graduoções	Obj. Real Real Obj. Real Real Obj. Real	80,00%	Read   CO-1	275%. 288,5% 1 1 265, 266, 275 275 276 276 276 278 278 278 278 278 278 278 278 278	Read Obj. Read	22 25 25 215 218 23 289	
		Eixo 2 - Formação			P5 - Orlino programas de formação continua e formução à distincia e formução à distincia	FOR FOR FOR FOR FOR FOR FOR FOR FOR	Taxa de apromução / montino por ICC (parena ICC) com a 5 alunes montino) Taxa de apromução / mediados (parena ICC) com a 5 alunes avalidate) Whi de formações em e hauming co à formaçõe (parena ICC) com a 5 alunes avalidate) Whi de currans que alunea mayora Gend if IPCC Whi de currans que alunea mayora Carectinuas	Obj. Real	80,00%  8,40%  1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	Read   Ook	275% 288,555 1 265 265 226 215 218 23	Read   Obj.	22 265 227 215 218	
		Eixo 2 - Formação			PS - Deltro programas de formeção confinua- e formução à distincia	FOR	Taxa de aproxeção / montino por ICC (perma ICC) com 3 si utunos inscritorio) Taxa de aproxeção / mediados (perma ICC) com 3 si utunos avalidado; Whi de formações em e hauming co 3 hauming Whi de cursos que abrisam regas. — Gend IPPC Whi de cursos que abrisam valgas. — Careciforium Whi de cursos que abrisam valgas. — Mediado Whi	Obj. Real	88,00%	Read	227% 288.5% 1 1 265.5% 245.5%	Read	22 365 365 365 365 365 365 365 365 365 365	
		Eixo 2 - Formação			PS - Deltro gragmana de formação continua e formução à distincia	FOR	Taxa de apromução / mentidos por ICC (penna LCC) com a 5 siunios inscribed)  Taxa de apromução / melatidos (penna ICC) com a 3 siunios analisation)  10 de formações em e hauming do la hamming  10 de formações em e hauming do la hamming  10 de cursos que alárnam magas Cestiformación  10 de cursos que alárnam magas Cestiformación  10 de cursos que alárnam magas Meditodado  10 de cursos em funcionamentes - Cestif IVC  10 de cursos em funcionamentes CESP  10 de cursos em funcionamentes Meditado  10 de cursos em funcionamentes Nestidado	Obj.  Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj. Real	88,00% 8,00% 8,00% 1,00%	Read	2755 288,5% 1 1 265 265 265 265 265 265 265 265	Read	22	
		Eixo 2 - Formação			e formação à distancia  from a distancia de formação ao composição de formação ao composição de formação ao composição de formação ao composição ao composi	FOR	Taxa de aprovação / mortilos por ICC (penna ICC) com 2 à siunos acordina)  Taxa de aprovação / mortilos (penna ICC) com 2 à siunos acordina)  No de formações em e huarring ou bilisaming  No de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  Por de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  No de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  No de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  No de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  No de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  No de carrina que aleriam sugas - Carda IPVC  No de carrina que aleriam sugas - Card IPVC  No de carrina em funcionamiento - Gard IPVC  No de carrina em funcionamiento - Card IPVC  No de carrina em funcionamiento - Carda IPVC  No de carrina de carda de carda IPVC - Cardanação - Carda IPVC  No de carrina de carda de carda IPVC - Cardanação - Carda IPVC  No de carrina de carda de carda IPVC - Cardanação - Carda IPVC - CARDA -	Obj. Real	88,00% 88,00% 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	Read	227% 288.5% 1 1 265.5% 245.5%	Read	22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 2	
		Euro 2 - Fernanção	13- Programa gazar a rangamentagia da Objetivos		e formaçõe à distinciá	FOR	Taxa de apromução / mentidos por ICC (penna LCC) com a 5 siunios inscribed)  Taxa de apromução / melatidos (penna ICC) com a 3 siunios analisation)  10 de formações em e hauming do la hamming  10 de formações em e hauming do la hamming  10 de cursos que alárnam magas Cestiformación  10 de cursos que alárnam magas Cestiformación  10 de cursos que alárnam magas Meditodado  10 de cursos em funcionamentes - Cestif IVC  10 de cursos em funcionamentes CESP  10 de cursos em funcionamentes Meditado  10 de cursos em funcionamentes Nestidado	00; 00; 00; 00; 00; 00; 00; 00; 00; 00;	88,00% 88,00% 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	Read	2755 188,55 1 1 266 256 246 246 246 246 246 247 247 247 247 247 247 247 247 247 247	Read	22 25 25 25 14 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	
		fine 2 - formação	implementação dos Objetivos	Disposibiliar uma deres termetes situações de concentra d	e formação à distancia  from a distancia de formação ao composição de formação ao composição de formação ao composição de formação ao composição ao composi	FOR	Than de apromoção / microtico por ICC (penes se Circ no - 3 siunos inscribes)  Tasa de apromoção / malabolo (penes ICC y com - 3 siunos inscribes)  1% de formações em e haranting do la haranting  1% de formações em e haranting do la haranting  1% de formações em e haranting do la haranting  1% de carriera que afair em vagas - Leonociatos  1% de carriera que afair em vagas - Leonociatos  1% de carriera que afair em vagas - Montações  1% de carriera que afair em vagas - Montações  1% de carriera que afair em vagas - Cedido  1% de carriera de manufamentes - Cedido IPVC  1% de carriera em fornicionamentes CEDID  1% de carriera em fornicionamentes CEDID  1% de carriera em fornicionamentes Nesticados  1% de carriera e	05: 100 mm m	88,00% 88,00% 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	Read   Read	275%  288,5%  1  266,5%  256  256  257  258  258  258  258  258  258  258	Meat	22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 2	
		fine 2 - formação		Disposibilitar uma afesta formaties, edugadad à reconsidente de encolvente (incluendo empresa se cutra entidades)	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Than de apromoção / monthos por ICC (penna LCC) com a 5 silvanos inscribed)  Tasa de apromoção / molitoridos (penna ICC) com a 5 silvanos availados)  1% de formações em a lavarring que francismo (penna ICC) com a 5 silvanos availados)  1% de formações em a lavarring que francismo (penna ICC)  1% de corrisos que alternam vagas - Licencistatas  1% de corrisos que alternam vagas - Caserdinatas  1% de corrisos que informações - Caserdinatas  1% de corrisos que funcionamentos - Certal IPVC  1% de corrisos que funcionamentos - CERDP  1% de corrisos que funcionamentos - CERDP  1% de corrisos que funcionamentos - Reconsidações  1% de corrisos que funcionamentos - Reconsidações - Reconsi	Obj.  100.00	88,00% 88,00% 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	Real   Only   Only	2755 188,55 1 1 266 256 246 246 246 246 246 247 247 247 247 247 247 247 247 247 247	Meat	22 25 25 25 26 21 21 22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	
		fine 2 - formação	implementação dos Objetivos	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	These dis agranupida / marcinia part ICC (penesa UC); cam > 3 siumos inscribato)  Tasa dis agranupida / marcinia (penesa UC); cam > 3 siumos inscribato)  Ari de formações ame inscrimos por historimos  Ari de formações ame inscrimos por historimos  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que defrisem magas - Card BPC  Ari de carrante que fluorissementas - CEGA BPC  Ari de carrante em fluorissementas - CEGA BPC  Ari de carrante em fluorissementas - Residancia   Ari de carrante em fluorisseme	Oh   Oh   Oh   Oh   Oh   Oh   Oh   Oh	80,000  80,405  1	Read   Read	275% 188,5% 1 1 266,5% 256 256 246 246 247 248 248 249 249 249 249 240 240 240 240 240 240 240 240 240 240	Mead	22 27 27 27 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28	
		fine 2 - formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Taxa da apraisação / recordas por ICC (penesa VC) com a 5 siumos inscribedo)  Taxa da apraisação / resistatos (penesa VC) com a 5 siumos inscribedo)  VII da formações ame a lisaming ou bilaming  VII da formações ame a lisaming ou bilaming  VII da comos que abriram vegas Cestar IVC  VII de comos que abriram vegas Cestar IVC  VII de comos que abriram vegas Mandosto.  VII de comos que misurcomamente. CESP  VII de comos que misurcomamente. CESP  VII de comos que misurcomamente Servicio.  VII de comos que misurcomamente Servicio.  VII de comos que misurcomamente Nectural.  VII de comos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII de comos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.  VII descriptos que positicos de contentos de trabelho ou região.	00-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-1	88.00%  8.00%  10.00%	Read   Only   Only	2755 188,5% 1 1 168,5% 1 1 169 160 160 160 160 160 160 160 160 160 160	Meat	22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 2	
		fine 2 - formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Than de apromoção / montrate por ICC (penena VC) com a 5 silvanos inscribero)  Tasa de apromoção / montrates (penena VC) com a 5 silvanos avanidado)  Nº de formações ame a lisamining ou biliamining  Nº de contrate que alternam vegas Cardi IPCC  Nº de contrate que mismostramento de TEUP  Nº de contrate que mismostramento de TEUP  Nº de contrate um funcionamento EUEP  Nº de contrate um funcionamento EUEP  Nº de contrate um funcionamento EUEP  Nº de contrate um funcionamento EVES (cardiaçõe)  Nº de contrate um funcionamento EVES (cardiaçõe)  Nº de contrate um funcionamento EVES (cardiaçõe)  Nº de contrate con funcionamento EVE	Obj.	80,00% 80,40% 80,40% 10	Read   Read	275% 288,5% 1 1 266 256 256 248 248 248 249 257 267 267 267 267 267 267 267 267 267 26	Meat	22 25 27 27 27 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28 28	
		fine 2 - formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Than de apromoção / montrolos por ICC (penes ICC) com a 5 silvanos inscribero)  Tasa de apromoção / molitorios (penes ICC) com a 5 silvanos availados)  11 de formações ame a lisamino por bilamino ( 11 de formações ame a lisamino por bilamino ( 11 de formações ame a lisamino por bilamino ( 11 de cursos que abriram vagas - Card IPCC)  12 de cursos que abriram vagas - Card IPCC  13 de cursos que abriram vagas - Card IPCC  14 de cursos que abriram vagas - Card IPCC  15 de cursos que abriram vagas - Card IPCC  16 de cursos que abriram vagas - Card IPCC  17 de cursos que informações por Redicidado ( 18 de cursos que informações por guidado ( 18 de cursos que informações que que curso ( 18 de cursos que informações que que curso ( 18 de cursos que puesta de trabalho ou vagido ( 18 de cursos que puesta de cursos que curso ( 18 de cursos que puesta de cursos que curso ( 18 de cursos que puesta de cursos que curso ( 18 de cursos que puesta de cursos que curso ( 18 de cursos que puesta de cursos que curso ( 18 de cursos que puesta de cursos que curso ( 18	Obj.	80,00%  80,40%  80,40%  10,40%  10,40%  10,40%  10,40%  10,40%  10,00%	Read   Only   Only	2755 188,55 1 1 266 266 267 275 288 288 288 288 288 288 288 288 288 28	Meat	22 25 25 25 25 25 26 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	
		fine 2 - formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Than de apromoção / microtino por ICC (penes ICC) com a 5 siunes inscriber)  Taxa de apromoção / microtino (penes ICC) com a 5 siunes inscriber)  1% de formações em a haraning por baraning  1% de formações em a haraning por baraning  1% de conseço que altram vegas - Connotitura  1% de conseço que altram vegas - Conditura  1% de conseço que haranina vegas - Conditurações  1% de conseço que haranina de contente de trabalho na região  1% de conseço que práciação que contente de trabalho na região  1% de conseço que práciação que contente de trabalho na região  1% de conseço que práciação que contente de trabalho na região  1% de conseço que práciação que contente de trabalho na região  1% de contente de contente de contente de trabalho na região  1% de contente de contente de contente de trabalho na região  1% de contente de contente de contente de trabalho na região  1% de contente de conten	Obj.	88,00%  88,40%  10,40%  11,72  12,1  12,1  13,1  14,1  15,1	Read   Col.	2755 288,505 1 1 266,505 236 237 246 248 248 248 248 248 248 248 248 248 248	Meat	22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 2	
		fino 2 - Formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Than die spranspla 7 monthis peri CC (spenia LCC) can in 3 silveno inscribed)  Than die spranspla 7 monthis (spenia LCC) can in 3 silveno inscribed)  All die formulgion am in Silvening ou historing  All die formulgion am in Silvening ou historing  All die control que after in mages. "Activation  All die control que after in mages. "Activation  All die control que after in mages. "Cestal PVC  All die control que after in mages. "Cestal PVC  All die control que after in mages. "Cestal PVC  All die control que after in mages. "Cestal PVC  All die control que after in mages. "Cestal PVC  All die control que after in mages. "Cestal PVC  All die control que fluorismentes de Cestal PVC  All die control que fluorismentes de Cestal PVC  All die control que fluorismentes tate CESP  All die control que fluorismentes tate CESP  All die control que fluorismentes tate CESP  All die control que fluorismentes tate Poli Gradulisation  All die control que fluorismentes tate Poli Gradulisation  All die control que fluorismentes tate Poli Gradulisation  All die control que fluorismentes tate proprietation  All de control que material que proprietation  All de control que proprietation que proprietation  All de control que proprietation que proprietation  All de control que proprietation que pro	Obj.	80,00%  80,00%  80,00%  80,00%  90,00%  90,00%  90,00%  90,00%  90,00%  90,00%  90,00%	Meat   Meat	2755 1 885,75 1 1 286,75 256 256 256 257 257 258 258 257 258 258 258 258 258 258 258 258 258 258	Meat	22 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 2	
		fino 2 - Formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	adaptada às necessidades da envolvente	e formação à distancia  Fin - Desemplor iniciativa de formação ao mind do 3º cido	FOR	Than de apromissão / mortifos por ICC (penes ICC) com a 5 silvanos inscribed)  Tasa de apromissão / mortifos (penes ICC) com a 5 silvanos inscribed)  1% de formações ame a lisaming ou bilaming  1% de formações ame a lisaming ou bilaming  1% de cursos que abriram vagas Gend IPCC  1% de cursos que abriram vagas Gend IPCC  1% de cursos que abriram vagas Mortifosito  1% de cursos que abriram vagas Mortifosito  1% de cursos que abriram vagas No Gendario (penes)  1% de cursos que abriram vagas No Gendario (penes)  1% de cursos que abriram vagas No Gendario (penes)  1% de cursos que informamento CESP  1% de cursos que informamento Por Gendario (penes)  1% de cursos que informamento Por G	Ohj   Ohj	88,00%  88,00%  98,00%  10,00%	Read   Col.   Col.	2755 288,505 1 1 266,505 236 237 246 248 248 248 248 248 248 248 248 248 248	Meat	22 25 25 25 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	
	Assignari a adequada sumunita plas a nomentelemento del loj junto sa comunidado Percolardorio	fino 2 - Formação	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedenti.  Portuguida empresa e cor a confedenti.  Confedenti empresa e cor a confedenti.  Confe	e Tomoglia à distancia  Pir Desempler insistèrea de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de edigina	FOR	Than de apromissão / mortinas por ICC (penera UC) com a 5 silvanos inscribero)  Tasa de apromissão / mortinatos (penera UC) com a 5 silvanos avanidado)  Nº de formações ame a lisamino que de limite de la companio que de limite mayor. Cere de l'ICC  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que alchram vagas - Mandodo III  Nº de currons que mismosamente CHEP  Nº de currons em funcionamente CHEP  Nº de currons em funcionamente CHEP  Nº de currons em funcionamente No Gradunição  Nº de currons em funcionamente No Gradunição  Nº de curron em funcionamente No Revolução de curron em terron em func	Obj.	88.00%  88.00%  98.00%  98.00%  1 22  2 3  2 3  3 3  3 3  4 3 3  4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	Read   Col.	2755  288,575  1  288,575  256  256  257  258  257  258  258  258  258  258	Meat	22 25 275 227 227 227 227 227 227 227 22	
	reconhecimento do SG junto da	Eiso 2 romuşõe	implementação dos Objetivos  4-Educação de Qualidade  4-Educação de Qualidade  17-Percerias para a	indigitada de accessidante de accessidante planta de la constante de la cons	e formação à distancia  Ph Chearmainer inscalaines de formação ao sivier do 3º coto  Ph Valentar en programas de estágica.  Ph Valentar en programas de estágica.	FOR	Than de apromoção / monitorios por ICC (penes ICC) com a 5 sistenos inscribero) Than de apromoção / monitorios (penes ICC) com a 5 sistenos amolistico) Wil de formações amo sistenimis por la binaming Wil de formações amo sistenimis por la binaming Wil de comos que abriram vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que abriram vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que abriram vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que abriram vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que abriram vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que abriram vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que mismos vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que mismos vagas. Peladorios (penes ICC) Wil de comos que mismosimentes (PED) Wil de comos que policita de contentos de trabalho ou vagido (PED) Wil de comos que policita de contentos de trabalho ou vagido (PED) Wil de comos que policita de contentos de trabalho ou vagido (PED) Wil de comos que policita de contentos de trabalho ou vagido (PED) Wil de comos que policita de contentos de recibil (PED) Wil de comos que policita de contentos de recibil (PED) Wil de comos que policita de contentos de recibil (PED) Wil de comos que policita de contentos de exidado (PED) Wil de comos que policita de contentos de exidado (PED) Wil de comos de contentos de exidado	Obj.	88,00%  88,00%  88,00%  72	Read   Col.	2755 188,755 1 1 188,755 1 1 266 255 255 255 255 255 255 255 255 255	Meat	27 255 235 235 246 255 265 265 265 265 265 265 265 265 26	
	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	Sizo 2 romuşõe	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedenti.  Portuguida empresa e cor a confedenti.  Confedenti empresa e cor a confedenti.  Confe	e Tomoglia à distancia  Pir Desempler insistèrea de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de edigina	FOR	Than de apromoção / montrolos por ICC (penes ICC) com a 5 silunos incordino)  Than de apromoção / molitorios (penes ICC) com a 5 silunos incordino)  Nº de formações em a lisamino que de limino (penes ICC) com a 5 silunos availado)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que abriam vagas. Lisaminos (penes ICC)  Nº de correis que funcionamentes Cercial PVC  Nº de correis que funcionamentes Cercial PVC  Nº de correis que funcionamentes Cercial PVC  Nº de correis que funcionamentes No Goulanção  Nº de correis que publicad de contrates de trabalho na vagido (penes publicado)  Nº desigio em publicad de correitas de trabalho na vagido (penes publicado)  Nº desigio em publicad de correitas de trabalho na vagido (penes publicado)  Nº desigio em publicad de correitas de trabalho na vagido (penes publicado)  Nº desigio em publicado de correitas de trabalho na vagido (penes publicado)  Nº desigio em publicado (penes publicado)  Nº desigio em publica	Obj.	88,00%  88,45%  10,25  172  173  174  175  175  175  175  175  175  175	Read   Read	2755  288,575  1  288,575  256  256  257  258  257  258  258  258  258  258	Marie   Mari	22 25 275 227 227 227 227 227 227 227 22	
	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	fiso 2 - formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedenti.  Portuguida empresa e cor a confedenti.  Confedenti empresa e cor a confedenti.  Confe	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than de apromotion 7 montains part ICC (penens UC) can a 5 siumos inscribero)  Tas de apromotio 7 montains (penens UC) can a 5 siumos inscribero)  Al de formações ame historingo do historing  Al de formações ame historingo do historing  Al de contras que abrisam segas - Listeroclatura  Al de contras que abrisam segas - Listeroclatura  Al de contras que abrisam segas - Listeroclatura  Al de contras que abrisam segas - Cestal PVC  Al de contras que abrisam segas - Cestal PVC  Al de contras que abrisam segas - Cestal PVC  Al de contras que abrisam segas - Cestal PVC  Al de contras que abrisam segas - Cestal PVC  Al de contras que abrisam segas - Cestal PVC  Al de contras que historiosamentes CESP  Al de contras que historiosamentes CESP  Al de contras que historiosamentes CESP  Al de contras que historiosamentes Abrisando  Al de contras que	Obj.	88,00%  88,45%  18,45%  172  173  174  175  175  177  177  177  177  177	Read   Col.	2755  1 885,755  1 1  266,755  1 1  266,755  256  2575  2575  2675  2675  2675  2675  2675  2775  2775  2775  2775  2775	Meat	22 265 275 285 285 285 287 287 287 287 287 287 287 287	
	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	tio 2 - formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedencia productiva empresa e cor a confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than dis apraissigh 7 months part ICC (pensas UC); can a 5 silunes inscribed)  Than dis apraissigh 7 months (pensas UC); can a 5 silunes inscribed)  All dis formagine are inscribed (pensas UC); can a 5 silunes inscribed)  All dis formagine are inscribed (pensas UC); can a 5 silunes inscribed)  All dis formagine are inscribed (pensas UC); can a 5 silunes inscribed (pensas UC);  All dis cannot que defraien mages Gerd IPVC  All dis cannot que defraien mages Cere IPVC  All dis cannot que defraien mages Cere IPVC  All dis cannot que defraien mages Cere IPVC  All de cannot que fluorissementes CEIDP  All de cannot que fluorissementes CEIDP  All de cannot que fluorissementes Alle desirable  All de cannot que fluorissementes Alle desirable  All de cannot que minocipamentes Alle desirable  All de cannot en montrolates de sections de restable (CEID)  All desirable que minocipamentes Alle desirable  All de cannot que minocipamentes Alle desirable  All desirable de automos desirable  All desirable des automos desirable  All desirabl	Ohj	80,00%  80,40%  1	Read   Col.	2755  288,755  1  288,755  1  266  256  257  258  258  258  258  258  258  258	Marie   Mari	22 25 265 215 215 216 227 227 227 227 227 227 227 22	
	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	tio 2 - formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedencia productiva empresa e cor a confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than de apromoção / microtino por ICC (penes ICC) com a 5 silunos inscribero)  Tian de apromoção / microtino (penes ICC) com a 5 silunos inscribero)  No de formações em a livariring do bilamining  No de comoção por a de como por bilamining  No de comoção que abriram varigas. Livariolistas  No de comoção que abriram varigas. Livariolistas  No de comos que abriram varigas. Cesta PIVC  No de comos que abriram varigas. Cesta PIVC  No de comos que funcionamentos. General PIVC  No de comos que funcionamentos. CESP  No de comos que funcionamentos CESP  No de comos que funcionamentos No diculturales  No de comos que funcionamentos No diculturales que restriades  No de comos que processo como diculturales que restriades  No de Amendos policios de comos codos de entudo (PCE)  Taxa de Amendos Amendos que de como codos de entudo (PCE)  No desta de alumos PVC  No taxa de Amendos — No decidação  Considence dos decidos nos vivos manoriculados PVC/hosti cendidates dicintos manoriculados no apia (NO Alciola durando de decimos Vivos manoriculados PVC/hosti cendidates dicintos manoriculados no apia (NO Alciola durando de decimos Vivos manoriculados PVC/hosti cendidates dicintos manoriculados no apia (NO Alciola durando de decimos Vivos manoriculados PVC/hosti cendidates dicintos manoriculados no apia (NO Alciola durando	Obj.	88,00%  88,00%  10,00%	Read   Col.	2755  1 885,755  1 1  266,755  1 1  266,755  256  2575  2575  2675  2675  2675  2675  2675  2775  2775  2775  2775  2775	Marie   Mari	22 265 275 285 285 285 287 287 287 287 287 287 287 287	
	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	fise 2 - Formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedencia productiva empresa e cor a confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than de apromoção / resistatos (peres NCC) com a 5 siumos incritorio)  Tasa de apromoção / resistatos (peres NCC) com a 5 siumos incritorio)  Nó de termoções am a lisamino por hismino  Nó de termoções am a lisamino por hismino  Nó de comos que abrisam vagas Secretatos  Nó de comos que abrisam vagas No Gordanições  Nó de comos que hacrisamentes CEDP  Nó de comos que hacrisamentes Ario Gordanições  Nó de comos que hacrisamentes Pois Gordanições  Nó de comos que de hacrisamentes Pois Gordanições  Nó de comos que hacrisamentes Pois Gordanições  Nó de comos que manutes pois Gordanições  Nó de comos que manutes pois Gordanições  Nó de comos que promos dors de endos profices do processo  Taxa de Arredações de regista CETEP  Standanições de regista CETEP  Nó de da Arredações de regista de comos cidos de endos en funcionamentes (ACE) (PERA)  Nó taxa de Arredações de regista de comos cidos de endos en funcionamentes (ACE) (PERA)  Nó taxa de Arredações de regista CETEP Comos de comos comos de comos endos en atriconidades en atriconida	Oh   Oh   Oh   Oh   Oh   Oh   Oh   Oh	80,00%  10,40%  10,40%  11,50%  10,10%	Part	2755 188,575 1 1 288,575 1 1 266 256 256 256 257 257 257 257 257 257 257 257 257 257	Marie   Mari	22 266 247 248 248 248 248 248 248 248 248 248 248	
llientes e Partes	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	fise 2 - Formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedencia productiva empresa e cor a confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than de apromoção / microtino por ICC (penes ICC) com a 5 silunos incordino)  Than de apromoção / microtino (penes ICC) com a 5 silunos incordino)  Nº de formações em a biaming ou britaming  Nº de comos que abriram vagas. Lisenciatura  Nº de comos que flucinosmentes. Cestal PVC  Nº de comos que flucinosmentes. No Goulaudojo  Nº de comos que publica de comos des de trabalho ou região  Nº destigios em paraceira.  Nº de comos que publica de comos cotos de emido (PCE)  Taxa de Arradiagio de recono cotos de emido (PCE)  Taxa de Arradiagio de codo de entudo em funcioriamento (PCE) (PSRA)  Nº testa de alunos PVC  Nº testa de alunos Por Goulaudojo  Condidates de alunos Montroido  Condidates de comos vicas mantroidos por Cyfriant condidates dioma matroidades ne apartiro.  Rosso alunos de distritor Vicas - Matroido.  CLASSIFICAÇÃO MISSA DO (SEMO ALIANO) am cada como enfatroimentes à midia de accesso a rine  Nacional 1º fine 100  Li com 1º	Obj.	80,00%  10,40%	Part	2755  288,5%  1  266  256  256  256  257  258  258  258  258  258  258  258	Marie   Mari	32 368 375 387 387 387 387 387 387 387 387 387 387	
Partes	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	tuo 2 - formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedencia productiva empresa e cor a confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than de apromotio 7 months per ICC (penes ICC) can a 5 silvens incritical)  Than de apromotio 7 months (penes ICC) can a 5 silvens incritical)  This de la promotio 7 months (penes ICC) can a 5 silvens incritical)  This de la branquis anne insaming ou billeming  This de control que abrevan vagas Card IPC  This de control que abrevan vagas No Gordaniquis  This de control que la buccionamente Tribia.  This de Arreddago de regional control de tribia.  This de Arreddago de regional control de control que control que la control de control que control que la control de control que	Obj.	80,00%  80,40%  10,40%	Part	2755 188,575 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Marie   Mari	32 35 365 315 317 321 321 321 321 321 321 321 321 321 321	
Partes	reconhecimento do SG junto da Comunidade IPVC, considerando a centralidade dos estudantes e a garantia da qualidade do	fise 2 - Formação	implamentação des Objetivos  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  4. Educação de Qualidade  1. Peterrina para a  10-Peterrina para de confidence de Confide	indigitada de acreciadente de emolectura productiva empresa e cor a confedencia productiva empresa e cor a confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e confedencia empresa e	e Tomoglia à distancia  Pir Desember insistivas de formação so view do Yrido  93 - Valorarar es programa de estágios	FOR	Than de apromoção / microtino por ICC (penes ICC) com a 5 silunos incordino)  Than de apromoção / microtino (penes ICC) com a 5 silunos incordino)  Nº de formações em a biaming ou britaming  Nº de comos que abriram vagas. Lisenciatura  Nº de comos que flucinosmentes. Cestal PVC  Nº de comos que flucinosmentes. No Goulaudojo  Nº de comos que publica de comos des de trabalho ou região  Nº destigios em paraceira.  Nº de comos que publica de comos cotos de emido (PCE)  Taxa de Arradiagio de recono cotos de emido (PCE)  Taxa de Arradiagio de codo de entudo em funcioriamento (PCE) (PSRA)  Nº testa de alunos PVC  Nº testa de alunos Por Goulaudojo  Condidates de alunos Montroido  Condidates de comos vicas mantroidos por Cyfriant condidates dioma matroidades ne apartiro.  Rosso alunos de distritor Vicas - Matroido.  CLASSIFICAÇÃO MISSA DO (SEMO ALIANO) am cada como enfatroimentes à midia de accesso a rine  Nacional 1º fine 100  Li com 1º	Obj.	88,00%  18,40%  18,40%  18,40%  172  173  173  173  173  173  173  173	Part	2755 286,555 1 1 266 266 266 266 266 266 266 266 266	Marie   Mari	32 32 365 365 375 375 387 387 387 387 387 387 387 387 387 387	



Substitution   Subs	19	200/2011  1200 200/2011  1200  1200 1200	Mets 2024  Read  Obj. 266  Read  Obj. 35000  Read  Obj. 55000  Obj. 55000  Read  Obj. 55000  Obj
# 4 Adduction on Quantitation   1		200,0001  120  120	Band
Character compression contention part of the processor program forces accelerately (Print)   Raid	. Real	3000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000	Read   2,0000   1000
Protection parties implication (a)	131	280%	COL 30000
Company   Comp	Section   Sect	280%	Read   100
1- Foreigner or principals	- hard - Obj	250% 23,4 23,4 24,0 24,0 23,0	Read
10	- Bearling	250% 23,4 23,4 24,0 24,0 23,0	Read   CO .     CO .     CO .     CO .     CO .
## Augur or a processe de sporte  **Calculario de Cualidade  **Elécución de Cualidade  **Elécuci	On	250% 23,4 23,4 24,0 24,0 23,0	Obj.   202%
A 4 discapilio in Countries de partir	- Obj Ball - Ball - Ball - Obj	23,4 23,4 24,0 23,0 23,0	Obj.   201%   Read
Augeur or processe de sporte  Full Augeur or proces	55   Real   23   24   25   25   26   26   26   26   26   26	23,4 24,0 23,0 23,0	Read
ADQIAID	400 Read 1.51 Read 1.52 Read 1.53 Read 1.54 Read 1.55 Re	23,0 23,0 23,0	Real Obj. 24,1 Real Obj. 23,1 Real Obj. 23,1
Socialistics  Allegate is processed in significant  Allegate in processed in significant in processed in significa	127 Read 128	23,0	
BOUGHS Indicate a sanitory or governous de segorir  Ausgour os processo de segorir  Materials de camera de la camera del camera de la camera del camera del camera del camera de la camera del	(03) Read (05), 55 Obj. 34 Read (05), 34 Read (05), 34 Read (05), 35 Obj. 37 Read (05), 35	23,0	Real Obj. ≥3,1
Assigner or a process of support  Assigner  Assigner  Assigner  Assigner  Assigner  Assigner  Assigner  Assi	34 Real 23 Obj. 94 Real 3,5 Obj. 60 Real 3,5 Obj. 7 Real 3,5 Obj. 7 Real 25 Real 27 Real		
Southwises  1 Short-lever  1 Short-l	.94 Read		Real Obj. ≥4
Secretarian de la competente de proprieta de sequencia de seguridade de seguridade des administrativos com serviços - Centro Direpportiran de la competente de Sacial de la competente	3,5 Obj. 60 Real 3,5 Obj Real 3,5 Obj Real		Real
Assignment in processes de suportius de services de se	. Real 3,5 Obj	23,5	Obj. ≥3,8 Real
Assignment personness to superful fundamental and unrecognished on severe frequencia as animo superful fundamental and unrecognished on severe frequencia as animo superful fundamental and unrecognished on severe frequencia as animo superful fundamental and unrecognished on severe frequencia as animo superful fundamental animos superful	3,5 Obj. 92 Real	24,0	Obj. ≥4,2
Testing to the control to the contro	92 Real	≥4,0	Real Obj. ≥4,2
12 -	5,0 009.	24,0	Real Obj. ≥4,0
# Efrace/o in Qualitation  # Efrace/o in Qualita	94 Real	24,0	Real
### ##################################	- Obj.	24,0	Obj. ≥4,0
13 Coldeire Comunidates Sometitions    FORENCIOS   Tase de absolution curso cu	- Obj.	3	Obj. 6 UO com INPEC alunos/UO a del
FORTENDED   Sace an abstraction curs - CLESP   Rest	2 Real		Real
	. Obj Real	s19% (ver financiamento)	Obj. s18% (ver financiar
New   Part   New	. Obj Real	s10%	Obj. s9,5% Real
	. Obj Real	s25%	Obj. s24% Real
Table 1 July 2 J	4,5% Obj Real	s14,5% s16% (ver financiamento)	Obj. ≤14%  Real  Obj. ≤16% (ver financiar
4-Educação de Qualidade Reducir o abandono e inscresso escular	nanciamento) Obj Real 10% Obj.	<16% (ver financiamento)	Obj. \$16% (ver financiar Real Obj. <9%
TORIZEN/CRS Taxa de altendron (PVC - Exercistrur a Real	- Real	<25%	Obj. <9% Real Obj. <24%
Real	- Real	14%	Real 0bj. <13%
	- Real - Breckmark PCA		Real tendenak IPCA
Tendoma PT  OIS Indice de satisfação dos digionados como PVC  OIS	- Brichmark IPE - Obj.	280%	Dockman PE Obj. 281%
4 6 douce) de Qualidado de Qualidado de Capitalista	,0% Real Obj.	>95% (e nenhum curso abaixo	Real >96% (e nenhum
B Tradition diginar ON/ONE tax de empregalidade forenciatures ONE DE CONTROL ONE	- Real	de 85%)	Real
17- Parantin para s Apronium es shanos finalista do mercado  180 M de defensa statas (por anol de existigo ou emprego no Partir de Emprego  Mass	- Obj. 588 Real	22000	Obj. 23000 Real
Implementacjo das Objetivos de trabalho ESAP vº tratal de Empresas registadas no portal emprego Obj. mesal	00 <b>Obj.</b> 75 Real	≥500	Obj. ≥800 Real
# Educação de Qualidade  8 Tabalho digro e  GIN  Nº de projetos de crisção de empresas apoiados (Start-up; Spin-eff)  Real  Heal	- Obj Real		Obj. ≥1
Crescimento económico Real CN VI estudentes engring Real Real CN VI estudentes engring Real Real CN CN VI estudentes engring Real CN Real CN	- Real - Obj Real	290	Real Obj. ≥150 Real
No.	- Real	≥100	Obj. ≥150
Section CCA Obj.	- Beschmark PCA - Obj.	280	Dept. 290
CN Nº estudentes internacionals Real Security Se	60 Real Brockmark PCA		Real Bredmark PCA
	- Obj. 55 Real - Obj.	≥150 ≥40	Obj. ≥180 Real Obj. ≥60
CN In december, freestigatores are mobilidade in Sun	- Obj Real - Obj.	240	
CN Nº docentes/investigatores en mobilidade out Rail  Service de Positione de Posit	Real     Benchmark PCA		Real Bendmark IPCA
Aumentar a modification de aluron, documenta e aluron de contros e e final de decentras, e ante aluron de contros e e final atuno de contros e de co	- Obj.	230	Obj. 260 Real
Emperhar na internacionalização straves da paties Services da paties Services da partitu de conhicimento, formação, ONE P9-Dinamitar iniciativos de CN VP suff em mobilidade out ONE Medium CONTRACTOR	- Brechnark PCA - Dbj.	26	Brechmark PC Obj. 27
	- Real - Obj.	100%	Real Obj. 100%
Comunidade do Si Polisie de Lingua Portuguissa Protuguissa Protugu	. Real - Obj.	125	Real Obj. 130
ON/GMS Indica de santificija com e modificacija (siccentra e staff) Suri	23 Real - Obj Real	24,7	Real Obj. ≥4,8 Real
	. Real	23,8'definir metodologia de avaliação	Obj. ≥4 Real
4-Educação de Qualidade Obj.	- Obj.	3	Obj. 24
1.17 Percentage para a INV exchigos/proption com CP2 Basil implementagica des Objetivos	2 Real		Real
D. Percenia garsa Aumentar a see enablamenta em proptes     Obj.	- Obj.	25	<b>Obj.</b> 25
Implementação dos Cipletros Internacionais Real	5 Real	≥150	Real Obj. ≥155
4 Educação de Qualidade 17- Parcerios para a Promover parcerias com instituições de ensire superior extralegica en	- Obj Real 1 Obj.	2150	Obj. ≥155  Real  Obj. ≥1
impermentação dos Lugistoss CEL/CPUCIDOS Vientes param enteracionas (Viente de Estados param enteracionas (Vientes de Estados param ent	0 Real	dez. 2020	Real Obj.
56- Paz, juediça e instituições Promover a mobilisações e cossão interna	- Real		Real 100% Proj e Inc. exec
PUE EMECUNO DE PTOJETOS E INICIATIVAS E DE EMO	00% Obj. io 2019 Real	100% de metas 2020 atingida:	S Obj. metas 2024 atinj
ON-	10 Obj.	até '12º posição	Obj. até 10 <sup>8</sup> posiçã
OSS Projeji do de PPC ena Bankargo intermacionas (Directoras) - Nacional Real	Real		Bookmark PR
	3 Obj.	até '3ª posição	Obj. até 3* posiçã
OBS Posição do IPVC nos Ramileogo Internacionais (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-anomadricaentro cara as Internacional Company (Imustriant) - IP  17th - Char ynn non-ano	- Real - Enchant PE - Enchant PE		Real  Enchman PE  Enchman PC
17- Parcenas para a	osição Obj.	até '24º posição	Obj. até '23ª posiçã Real
Implementação dos Objetivos \$ - Sedentira, incorção de Información dos Objetivos \$ - Sedentira, incorção de Información de orgânicas e orgânicas Información de orgânicas e or	- Brockwark IPB		Bookmark PB Bookmark ==
Obj.	Obj.	até '64 posição	Obj. 54 posição Real
CBS Posição do PPC-cos Baralego internacionas (Circuigo): 19 Real	Real England PE		Brockwark PE
OQ.	- Bendrock PL	_	Obj. Cumprir requisitor integrar rankir
OS Posição do IPPC cos Bentingo Internacionas (1915). Posição ocucant entre ES a estra IP Natal  Textural III POSIÇÃO DE PROPERTO DE PROPE	Real 20 Brochwark PP		Real Broshmark DP
005   Northerinetis (FQM   005   Next   Ne	- Obj Real	1º IP a ter EFQM	Obj. nivel C2 Real
PM Portal PVC 006.	- Obj Real	apresentação em 'set. 2020 >1600	Obj.  Real Obj. >1700
PAIN X or revenues are to impress a final Obj.   a sea seterior   Obj.   a sea seterior	- Real Obj.	>1600	Real Obj. >82%
year as on recovery sections, as over table	- Real Obj.	>20%	Real Obj. >25%
	anterior Obj.	>10%	Real Obj. >30%
PPM N° de seguidones nas Redes Socialis Read Universidad (Control of the Control	CTV:- Src5779 Real		Real
	am:2036 er:375 · Obj.	Abril 2020	Obj. a definir
GSI Plaudoma de Gestão da Comunicação com Comunicação Social (na GCI) Real	- Real	23,4	Real
	- Obj. 39 Real - Obj. 23 Real	223	Obj. 23,5 Real Obj. 225 Real
GSM Satisfução com plataformas digitais thaul	14 Benchmark PR		Real Deckmark PE
GEM Satisfaçõe com platerformos deglams OB; Note of the Comparison	15 Beechmark PL	5ª posição	Obj. 44 posição Real
GSM Satisfação com plata formas digitais OB; Real OBS Prof. cos Bartilago Internacionais (Webcomerics) - Nacional Proj. Cos Bartilago Internacionais (Webcomerics) - Nacional OB; OB;	- Obj.		Benchmark PB
CSM Satisfaçõe com plataformos digitais CBS Real	- Obj. 59 Real 20 Enclosed PE 30 Enclosed PE	24ª posição	Obj. 20ª posição Real
GSM Satisfaçõe com plata formas digitam COS, mais de partir de par	- Obj. 59 Real 20 Enablant FT Enablant FT - Obj. 55 Real		
State State Control of State State Control of State State Control of State State Control of State Stat	- Obj. Real 29 Residence PR 30 Residence PR - Obj. 25 Real 25 Real 25 Residence PR 14 Residence PR		
GM Satisficija com plata formou digitals  OS Satisficija com plata formou digitals  OS Satisficija com plata formou digitals  OS Satisficija com plata formou digitals  Nazi Company C	- Obj. 59 Real 20 Real 21 Obj. 25 Real 4 Real 4 Real 20 Real 20 Real	6ª posição	Real
GSM Solidação com patariormos digitais ON; India de processor a configência exercaciona (Brobamerico) - Recipio do PPC ens Barriago Internacionas (Brobamerico) - Possição do IPPC ens Barriago INTERNACIONAL - POSSIÇÃO - PO	- Obj. 54 Real 20 Residenced FIE 39 Real 30 Residenced FIE 55 Real 55 Real 55 Real 56 Residenced FIE 66 Residenced FIE	6 <sup>a</sup> posição	Brochmark PS Brochmark PS
GAM Sutificição com platarformos digitam ON, Indiana O	- Obj. 5 Real 22 Emblored FFE Col. 5 Real 5 Real 5 Real 5 Real 6		Benchmark PE  Benchmark PI  Plataforma indica  disponibilizada (del  Obj. Plataforma inplam
Garantir as consigliers necessáries à prosence/ple des de PPC nos Rentinge Internacionais (Relationais (Relat	- Obj. 5 Real 22 Emblanch FFE 30 Emblanch FFE 50 Emblanch FFE 55 Real 55 Emblanch FFE 56 Emblanch FFE 56 Emblanch FFE 66 Emblanch FFE 67 Emblanch FFE 68 Embla	6# posição Plataforma a desenvolver	Brochmark PS Brochmark PS
Seminario de la complicio com placadormos (glasses Constituto de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - Riscincia Ratal  Serial de Serial de Constituto de processor de constituto de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - Riscincia Ratal  Serial de Serial de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - P  Serial de Serial de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - P  Serial de Serial de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - P  Serial de Serial de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - P  Serial de Serial de PPC ens Rendrego Internacionas (Problementrico) - P  Serial de S	Obj. See Read Section of Control	Plataforma a desenvolver	Broucheast PE Broadwark PE Plataforma indica disposibilizada (de Dbj. Plataforma implat Plataforma indica Plataforma ind
Garantir as condições recessivis a 3  Garantir as condições recessiva as con	- ON ON-		Brokenson PI  Strakenson PI  Plataforma indicade (de disponibilitzada (d
Complete des consiglations de subjective de substituée de	Obj. See Read Section of Control	Plataforma a desenvolver	mahaman Pi mahaman Pi Pataforma indica disponibilizada (dei Obj. Pataforma indica indicadors preve Inai Obj. Mecanismo implem at dez 2022 Read
GAM statistical complanation of Space Space of S	- ON ON-	Plataforma a desenvolver	Brahman P.  Plataforma indica disponibilizada (dei Di).  Plataforma indica disponibilizada (dei ponibilizada (dei ponibilizada (dei plataforma indica disponibilizada (dei plataforma indica disponibilizada (dei plataforma d

Ngina 2 de



Institute Politiécnico de Viana do Castelo	,						- Metas 2020 -						Versão: 1 Elaborado: IPVC	
	•		I	I				Histórico	IPVC (PE IPVC1519)		PE IPV	2024		
Perspetivas do BSC	Politica de Gestão	Eixo Estratégico	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SG	Indicador		2019 2019/20		Meta 2020 2020/2021		leta 2024	
			17- Parcerias para a implementação dos Objetivos 9-Industria, Inovação e Infraestruturas			GSI/GIN	Plataforms ATWAR	Obj.		Obj.	plataforma publica em abril	ОБј.	Plataforma implementada e indicadores de produção científica (projetos, PS, publicações) e perfix de investigadores disponibilizados- 2000; induir componente de gestão de parcerias-2021	
								Real		Real		Real		
			16- Paz, justiça e instituições eficazes			GMS	Renovação certificação-ASIGO- ASES	Obj.	-	Obj.	SG certificado pela A3ES 6 anos	Obj.	SG certificado pela A3ES 6 anos	
			eficazes			uno	And an annual country field of	Real	ASIGQ submetido em abril 2019	Real		Real		
								Obj.		Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social)	ОБј.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social) renovado	
			11- Cidades e comunidades			GMS	SG-IPVC integrado ISO 9001 e NP 4469	Real	Auditoria 1º fase NP 4469 em	Real	e Responsabilidade Social) (out.2020)	Real	renovado	
Processos Internos			sustentáveis 16- Paz, justiça e instituições			GMS	SG-IPVC com integração da ISO 27001 (segurança da informação)	Obj.	dez 2019 -	Obj.	Su cerencado (quandade, Responsabilidade Social e	Obj.	SG cercificado (Qualdade, Responsabilidade Social e	
			eficazes					Real Obj.		Real Obj.	Segurança da Informação) (dez.2021) cert. 9001 e NP4469	Real Obj.	Segurança da Informação) (renovado) Su cercificado (Quantado),	
						GMS	SG-IPVC com integração da NP 4552 (conciliação)	Real		Real		Real	Responsabilidade Social, Segurança da Informação e Conciliação) (dez.2022) 0	
						GSI	Nº de ocorrências de segurança/ataques informáticos com impacto na segurança	Obj. Real Obj.		Obj. Real Obj.	definido grupo trabalho	Obj. Real Obj.	Plano de Marketing	
						PIM	Plano de marketing/comunicação  Agenda global do IPVC	Real Obj.	:	Real Obj.	implementada até out.	Real Obj.	elaborado (março 2021) Agenda implementada via	
								Real		Real		Real	Portal e ON:IPVC  IPVC TV redifinição	
			16- Paz, justiça e instituições			PIM	Canal Video e IPVC TV	Obj.	-	Obj.	Canal video reativado	Obj.	conteudos-maio 2021; Canal Video conteudos diários	
			eficazes					Real Obj.		Real Obj.	definida estrutura	Real Obj.	Newsletter IPVC reativada em maio 2021com nova	
						PIM	Newsletter IPVC	Real		Real		Real	abordagem a conteúdos e periodicidade mensal	
						PIM	Nº Visitas a Escolas (sec., prof.) e % aumento por NUT	Obj. Real	67	Obj. Real	>70	Obj. Real	>90 visitas (e'>70%) RADA implementado em	
						EAR	RADA - arquivo organizado e eliminação	Obj. Real		Obj. Real	Em curso	Obj. Real	todas as áreas (até final de 2021)	
			11- Cidades e comunidades			EIN	Nº ações de voluntariado em que o IPVC participa com parceiros	Obj. Real Obj.		Obj. Real Obj.	3	Obj. Real Obj.	10/ano 10/ano	
			sustentáveis 16- Paz, justiça e instituições eficazes		-	EIN	N.º de iniciativas de apoio à comunidade local (recolha de alimentos, caminhadas solidárias,)  Nº programas de voluntariado	Real Obj.		Real Obj.	2	Real Obj.	4/ano	
			17- Parcerias para a implementação dos Objetivos			EIN	Nº voluntários envolvidos	Real Obj.		Real Obj.	Plataforma em	Real Obj.	a definir (depois de	
			4-Educação de Qualidade 3- Saúde de Qualidade					Real Obj.	:	Real Obj.	desenvolvimento 3	Real Obj.	plataforma implementada)  Todas as UO até julho 2021	
			11-Cidades e Comunidades Sustentáveis			EIN	Nº de UO com Programa INPEC+ implementado	Real	2	Real		Real		
			4-Educação de Qualidade 11-Cidades e Comunidades Sustentáveis	Reforçar as ações no âmbito da responsabilidade social		EIN	Nº Projetos escola inclusiva (APS)	Obj.	-	Obj.	26	Obj.	≥ 15	
			17- Parcerias para a implementação dos Objetivos					Real		Real		Real		
			4-Educação de Qualidade 3- Saúde de Qualidade 11-Cidades e Comunidades			SAU	Nº ações do gabinete de saúde para promoção da saúde e bem estar	Obj.	-	Obj.	218	Obj.	220	
			Sustentáveis 3- Saúde de Qualidade 11-Cidades e Comunidades	-		DES	Nº inscritos no centro desportivo IPVC (média mensall)	Real Obj.	19 86	Real Obj.	250	Real Obj.	280	
			11-Cidades e Comunidades Sustentáveis 4-Educação de Qualidade	-				Real Obj.	66	Real Obj.	23	Real Obj.	23	
			4-Educação de Qualidade 11-Cidades e Comunidades Sustentáveis 17- Parcerias para a			CUL	Nº de exposições ou outros eventos/Ano na oficina cultural	Real	3	Real		Real	6	
			17- Parcerias para a implementação dos Objetivos			AMB	Nº Eco-escolas galardoadas	Obj. Real	-	Obj. Real	3	Obj. Real		
	Fortalecer na comunidade IPVC práticas		7- energias renováveis			GEI	Eficiência energética - combustiveis Gás natural Eficiência energética - combustiveis	Obj. Real Obj.	111123 - 29627	Obj. Real Obj.	108901 29035	Obj. Real Obj.	26.500 Kg	
	socialmente responsáveis para um "Desenvolvimento Sustentávei", em todas	ixo 9 - Campus Sustentável	11-Cidades e Comunidades Sustentáveis 12- Produção e Consumo		P13 - Alinar a estratégia de sustentabilidade e		Combustivel a granel  Eficiência energética - combustiveis	Real Obj.	24406	Real Obj.	23918	Real Obj.	22.000 litros	
	na investigação e prestação de serviços, na gestão do Campus e suas infraestruturas e	e Inclusivo	Sustentáveis		de responsabilidade social com os ODS	GEI	Combustivel automóvel Eficiência energética - eletricidade	Real Obj. Real	296 349,07 €	Real Obj. Real	< 303 000 €	Real Obj. Real	<300 000 €	
	na interação com a comunidade			Promover a sustentabilidade ambiental do Politécnico	50	_	GEI	Eficiência energética - água	Obj. Real	75 000,00 € - 129 070,38 €	Obj. Real	<75 000 € <138 000 €	Obj. Real	<70 000 €
			11-Cidades e Comunidades Sustentáveis 12- Produção e Consumo				GEI	Eficiência energética - gás	Obj. Real		Real	em todas as impressões que	Obj. Real	em todas as impressões que
			Sustentáveis 6- Água e saneamento				GSI	Configurações predefinidas de impressão (frente e verso, baixa qualidade e preto e branco)	Obj. Real Obj.		Obj. Real Obj.	seja aplicável	Obj. Real Obj.	seja aplicável
						MSU	Nº de utilizadores da BIRA  Nº de utilizadores do BUS-ACADÉMICO	Real Obj.	'≥100 79 -	Real Obj.	'2110 150	Real Obj.	'2180 200	
			10- Reduzir desigualdades 11-Cidades e Comunidades			MSU	Nº Total de bilhetes diários BUS-ACADÉMICO (mensal)	Real Obj. Real	172 - 972	Real Obj. Real	800	Real Obj. Real	≥1000	
			Sustentáveis 12- Produção e Consumo Sustentáveis			AMB	Nivel de classificação, separação e tratamento de residuos	Obj.		Obj.	melhorar em todas as áreas e aumentar eficiência na separação, recolha e tratamento	Obj.	melhorar em todas as áreas e aumentar eficiência na separação, recolha e tratamento	
								Real Obj.		Real Obj.	>5000 pontos	Real Obj.	S300 pontos	
			7- energias renováveis			GEI/AMB	Pontuação no ranking GreenMetric - Global  Posição no ranking GreenMetric - nacional	Real Obj. Real	5175 - 49	Real Obj. Real	dentro dos "Sª posição	Real Obj. Real	dentro dos 'S# posição	
			11-Cidades e Comunidades Sustentáveis 12- Produção e Consumo				Consumo de papel e tinteiros: Tinteiros	Obj. Real	- 59	Obj. Real	58,53 s	Obj. Real	56,64	
			Sustentáveis	Adotar uma política de compras públicas ecológicas	۵		Consumo de papel e tinteiros: Toners  Consumo de papel e tinteiros: Papel A4	Obj. Real Obj.	63	Obj. Real Obj.	62,50 s 3547,39	Obj. Real Obj.	60,48 £ 3.432,96	
			11-Cidades e Comunidades			AMB	Consumo de paper e uniterior. Paper PP	Real Obj.	3576	Real Obj.	24,80	Real Obj.	24,00	
			Sustentáveis  12- Produção e Consumo Sustentáveis				Consumo de papel e tinteiros Papel A3	Cloj.	25	Obj.	-1,00	Obj.	24,00	
			Sustentaveis					Obj.		Real Obj.	23,5	Real Obj.	23,6	
							Índice de satisfação dos colaboradores - Global  Índice de satisfação dos colaboradores aos objetivos atribuídos no ámbito das suas funções	Real Obj.	inq. não realizado	Real Obj. Real	23,5	Real Obj. Real	23,6	
				Capacitar sa process, referritor compositorica se potenciar se foregina compositorica se potenciar sa funções		GMS/RHU	Índice de satisfação dos colaboradores - PD	Obj. Real	inq. não realizado inq. não realizado	Obj. Real	23,5	Obj. Real	≥3,6	
							Índice de satisfação dos colaboradores - PND	Obj. Real Obj.	ing, não realizado	Obj. Real Obj.	23,6	Obj. Real Obj.	23,7	
						GMS/BIB RHU	Índice de satisfação dos colaboradores - Bibliotecas - inq. bib  Nº horas de formação/colaborador	Real Obj.	ing não realizado	Real Obj.	40h/ano/colaborador	Real Obj.	40h/ano/colaborador	
								Real		Real		Real	implementar Manual até	
						RHU	Manual de Funções	Obj. Real Obj.	-	Obj. Real Obj.	concluir fichas ≥280	Obj. Real Obj.	2021	
						RHU	Nº Total de colaboradores com vínculo à instituição > 10 anos  Nº de Colaboradores IPVC	Real Obj.		Real Obj.		Real Obj.	2.400	
						RHU	N* de Colaboradores PD	Real Obj. Real	582 - 391	Real Obj. Real	_	Real Obj. Real		
						RHU	№ de Colaboradores PND	Obj. Real Obj.	191	Obj. Real Obj.	2260	Obj. Real Obj.	≥260	
						RHU	Docentes ETI	Obj. Real Breakeach IPCA		Obj. Real Brechmark PCA	4400	Obj. Real Beedmark IPCA	2200	
						RHU	Docentes Ti	Benchmark IPS Benchmark IPB Obj.	-	Benchmark IPE Benchmark IPE Obj.	≥200	Benchmark PE Benchmark PE Obj.	2200	
						RHU	Docentes TI Docentes doutorados ETI	Real Obj. Real	199	Real Obj. Real	≥190	Real Obj. Real	≥190	
						RHU	Docentes doutorados ETI  Docentes doutorados TI	Benchmark IP. Obj.		Obj.	≥165	Obj.	≥170	
					1	RHU	Rácios de docentes doutorados/focentes (curso)	Real Obj.	170	Real Obj.	250% - Licenciatura 260% - Mestrados	Real Obj.	250% - Licenciatura 260% - Mestrados	
							Rácios de docentes doutorados ou especialistas na área fundamental/docentes (curso) ETI	Real Obj.		Real Obj.	≥50% - Licenciatura	Real Obj.	≥50% - Licenciatura	
	Constituir-se como uma comunidade					RHU		Real Obj.		Real Obj.	250% - Mestrados 260% - Licenciatura	Real Obj.	250% - Mestrados 260% - Licenciatura	
	dinâmica, centrada na promoção de potencial humano;	and Ber	8- Trabalho digno e crescimento económico		B11 Defects	RHU	Rácios corpo docente carreia/docentes (curso) ETI  Rácio de docentes doutorados em TI/docentes	Real	:	Real	≥75% - Mestrados ≥35%	Real	275% - Mestrados '235%	
	Promover a valorização, o reconhecimento de mérito e a conciliação da vida profissional, pessoal e familiar das pessoas do IPVC	ixo 4 - Recursos Humanos	16- Paz, justiça e instituições eficazes		P11 - Definir um plano de gestão pessoal	RHU	Rácio de docentes doutorados em Ti/docentes  Rácio de docentes doutorados em Ti/docentes Ti	Obj. Real Obj. Real	-	Obj. Real Obj. Real	>84%	Obj. Real Obj. Real	>85%	
	do IPVC					RHU	Rácio de docentes doutorados ETI/total docentes ETI	Obj. Real		Obj. Real	270%	Obj. Real	≥70%	
						RHU	Rácio corpo docente carreira/docentes ETI	Obj. Real	-	Obj. Real	≥70% docentes de carreira	Obj. Real	≥70% docentes de carreira	
						RHU	Rácio docentes doutorados de carreira/ docentes de carreira ETI	Obj. Real	-	Obj. Real		Obj. Real	250% docentes de carreira	
						CRC/OBS	Rácio aluno/docente doutorado TI  Rácio aluno/docente doutorado ETI	Obj. Real Obj. Real	-	Real Obj. Real Obj. Real	s30 s30	Real Obj. Real Obj. Real	230 230	
				Estruturar e valorizar as carreiras numa perspetiva de progressão e		CRC/OBS	Rácio aluno/docente doutorado ETI  Rácio aluno/docente doutorado + especialista ETI	Real Obj.	-	Real Obj.	s30	Real Obj.	s30	
				rejuvenescimento		RHU	Rácio especialista ETI / total docentes ETI	Obj. Real Obj. Real		Obj. Real	210%	Obj. Real	235%	
						RHU	Rácio coordenadores de carreira / Total docentes carreira  Bício coordenadores de carreira / Total docentes carreira	Obj. Real	-	Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj.	s20% s15%	Obj. Real Obj. Real Obj. Real Obj.	s50% s15%	
						RHU	Rácio coordenadores principais de carreira / Total coordenadores de carreira	Obj. Real Obj. Real	47,5%	Real Obj. Real	48,0%	Real Obj. Real	≥50%	
						RHU	Rácio de PND com formação superior	Benchmark IPCA Benchmark IPE	47,5%	Benchmark PCA Benchmark IPB		Bendmark PCA Bendmark PB		
Inovação e Aprendizagem						RHU	Taxa de empregabilidade de colaboradores dos distritos de Porto, Braga e Viana do Castelo	Obj. Real	-	Obj. Real	296%	Obj. Real	≥96% referência PORDATA Alto	
						RHU	Índice de envelhacimento Docentes	Obj. Real		Obj. Real	<170	Obj. Real	Minho referència PORDATA Alto	
						RHU	Índice de envelhecimento Não Docentes	Obj. Real	270,27	Obj. Real	<270	Obj. Real	Minho	
						RHU	Nº de ações de formação pedagógica docentes	Obj. Real		Obj. Real	23 Plano elaborado	Obj. Real	25 Plano elaborado	
						RHU	Elaboração Piano Gestão PD  Elaboração Piano Gestão PND	Obj. Real Obj. Real	:	Obj. Real Obj. Real	Plano elaborado	Obj. Real Obj. Real	Plano elaborado	
1	1					RHU	Plano de Conciliação	Obj. Real		Obj. Real	Plano elaborado	Obj. Real	Plano implementado	
				Reconhecer o mérito, motivar e conciliar vida profissional, familiar e pessoal			Yaxa de absentismo	Obj. Real	10,00%	Obj. Real	£5%	Obj.	s4%	
				Reconhecer o mérito, motivar e conciliar a vida profissional, familiar e pessoal		RHU	TAKE OF SOUNTLISTED	Real	7,0%	Real	1	Obj. Real	1 1	

Objetivos de Gestão - Metas 2020 -

nstitute Politécréce							- Wetas 2020 -						
e Viana do Castelo								Histórico I	PVC (PE IPVC1519)	PE IPVC2024			
Perspetivas do BSC	Politica de Gestão	Eixo Estratégico	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SG	Indicador	2019 2019/20		Meta 2020 2020/2021		Meta 2024	
						RHU	Acidentes em serviço	Obj.	0,01	Obj.	<1%	Obj.	<0,2%
							,	Real		Real		Real	
			9- Industria, Inovação e Infraestruturas	Promover o deservolvimento das unidades de investigação	P7 - Criar programa de consolidação e desenvolvimento das unidades de investigação	GIN	Nº de investigadores integrados nas UI SPVC (prepias e participadas por nucleo ou consórcio)	Obj. Real	78 CISAS 17 ARCADIGIT: 18 PROMETHEUS: 17 UNIAC: 6 UNICES: 1 UICISA: 9 CISSSO: 2	Obj. Real	275	Obj. Real	≥100
						GIN	Nº UI IPVC acreditadas pela FCT	Obj.		Obj.	2	Obj.	24
						GIM .	In- or trac action and being con-	Real	2	Real		Real	
		26- Paz, justiça e instituições		GIN	Unidade funcional apoio a IDI implementada com respetivo regulamento	Obj.		Obj.	iniciar processo	Obj.	previsto em 2021		
			eficazes					Real		Real		Real	
			9- Industria, Inovação e Infraestruturas			GIN	Orçamento FCT para UI IPVC na próxima avaliação	Obj.		Obj.		Obj.	>que anterior
						GIN		Real Obj.		Real	×90%	Real Obi.	100%
			16- Paz, justiça e instituições eficazes				Nº de docentes com ficha curricular publicada (TI)	Real		Obj. Real	790%	Real	100%
			encases.	-				Obj.	- 11	Obj.	12	Obj.	24
			9- Industria, Inovação e Infraestruturas				Nº de newsletters IDI	Real	12 - newsletter mensal na ESDL	Real	-	Real	
						GIN	№ de docentes com obras no repositório	Obj.		Obj.	5%	Obj.	> 80%
						GIN		Real		Real		Real	
						GIN	Taxa de projetos aprovados	Obj.		Obj.	>26%	Obj.	30%
								Real	36,1%	Real		Real	
						GIN	Taxa de projetos nacionais aprovados	Obj. Real	25.0%	Obj. Real	≥40%	Obj. Real	240%
	Reforçar as condições de apoio a uma política e a uma prática de investigação					GIN		Real	25,0% P.37%	Real	_	Real troops are	
	aplicada da qual resulte a produção e					GIN Yaxa de	Taxa de projetos internacionais aprovados	Obi.	P37%	Obi.	≥16%	Obi.	≥20%
	transferência de conhecimento que							Real	11.1%	Real	840/9	Real	12070
	assegure a inovação dos tecidos empresarial	Eixo 5 - I&D						Diffusio AND	P: 16%	District AND		Estado ANI	
	e social, do qual deve resultar o retorno do	EMD 3 - 142	8- Trabalho digno e crescimento		l i		Receita dos projetos aprovados	Obj.		Obj.	Aumentar receita em 10%	Obj.	Aumentar receita em 1
	investimento realizado; prática de investigação aplicada, com vista à		económico	Consolidar as atividades de investigação		GIN/GEF	Neceta dos projetos aprovados	Real	4 352 836,66 €	Real		Real	
	pratica de investigação apticada, com vista a contribuição para a sustentabilidade		9- Industria, Inovação e Infraestruturas	atzeris do referço dis estruturis de apoio e potenciar a produjão científica e a sua dirulgação.	P8 - Rever as estruturas de apoio la atividades de ISD, inovação e transferência de conhecimento GIN/ORS		Yaxa de Execução Financeira projetos	Obj.	80%	Obj.	295%	Obj.	298%
	económica, social e ambiental		Infraestruturas			GIN		Real	98,0%	Real		Real	
						IN Nº Paternes	Obj.	2	Obj.		Obj.	21	
							Real Obj.	0	Real Obj.	≥200	Real Obi.	≥300	
						GIN/OBS	GIN/OBS Nº de publicações - global (WOS+ Scopus)	Real	301	Real	2200	Real	2300
								Obi.		Obj.	≥130	Obi.	≥200
						GIN/OBS	Nº de publicações - Webofknowledge	Real	137	Real		Real	
								Obj.		Obj.	≥180	Obj.	≥260
			9- Industria, Inovação e Infraestruturas		GIN/OB:			Real	164	Real		Real	
						GIN/OBS	Nº de publicações - Scopus	Benchmark IPCA	-	Benchmark PCA		Beechmark IPCA	
								Brochmark IPS	-	Benchmark PL		Benchmark PL	
				1				Brechnark PB	-	Benchmark IPB		Brochmark PE	
				1		GIN/OBS	Rácio publicação por docente - global (WOS+ Scopus)	Obj. Real	1.51	Obj. Real	≥1,5	Obj. Real	≥1
					1			Real Obi.	1,51	Real Obi.	20.6	Real Obi.	20.3
				1		GIN/OBS	Rácio publicação por docente - Webofknowledge	Real	0.69		40,0	Real	20,3
				1	1			Obi.		Obi.	20.7	Obi.	≥1
				I.		GIN/OBS	Rácio publicação por docente - Scopus	Real	0,82			Real	
	1					-	***	Obi.		Obi.	250	Obi.	260