

Período do BIC	Política de Gestão	Eixo Estratégico	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SO	Indicador	Indicador IPVC (PI IPVC151)		PE IPVC2024					
								2019 2019/20	2020 2020/2021	Meta 2020 2020/2021	Meta 2024				
Estratégia	através de redes colaborativas, incentiva o empreendedorismo com vista à empregabilidade, numa lógica de coaçãoção de valor, ... produção e transferência de conhecimento que assegure a inovação dos setores empresarial e social, do qual deve resultar o retorno do investimento realizado	Eixo 7 - Prestação de Serviços e Desenvolvimento de Projetos de Inovação	9 - Indústria, Inovação e Infraestruturas	Criar um novo enquadramento para as relações com o envolvente (Associar P10)		PGE/GIN	Recargas próprias geradas de prestações de serviços	Obj.	-	Obj.	330.000,00 €	Obj.	400.000,00 €		
			17 - Parcerias para a implementação dos Objetivos				% de projetos em parceria	Obj.	-	Obj.	>=85%	Obj.	>=90%		
			8 - Trabalho digno e crescimento económico				Garantir uma gestão otimizada das parcerias estabelecidas ou a estabelecer com outras instituições, tendo em vista a satisfação das necessidades das empresas e outras entidades.	GIN/GEF	Vendas e Prestações de Serviços/Gastos totais	Obj.	-	Obj.	11,2%	Obj.	11,5%
			17 - Parcerias para a implementação dos Objetivos				Contribuir para o reforço da capacidade inovadora das empresas e outras entidades do Alto Minho	GIN/OBS	Índice de satisfação dos clientes com serviços prestados - GIN	Obj.	75%	Obj.	80%	Obj.	85%
			8 - Trabalho digno e crescimento económico					FOR	Nº de estágios/dissertações ou projetos fim de curso em parceria com Instituições do Alto Minho	Obj.	-	Obj.	±30% (I) ; ±20%(M) ; ±90% (CTESP)	Obj.	±35% (I) ; 25%(M) ; ±90% (CTESP)
			9 - Indústria, Inovação e Infraestruturas					GIN/GEF	Recargas Resultantes de Projetos	Obj.	350.000,00 €	Obj.	≥ 3 000 000 €	Obj.	≥ 4 000 000 €
								GIN/GEF	Fundos comunitários/Recargas totais	Obj.	-	Obj.	215%	Obj.	215%
								PGE/GEF	(Recargas próprias+FC)/Recargas totais	Obj.	-	Obj.	33%	Obj.	235%
								PGE/GEF	OE/Recargas totais	Obj.	-	Obj.	<70%	Obj.	<65%
								GEF	Recarga cobrada líquida	Obj.	-	Obj.	±18.000.000 €	Obj.	±20.000.000 €
Financieiro	Manter um adequado planeamento estratégico e empenho na liderança institucional	Eixo 8 - Sustentabilidade financeira	8 - Trabalho digno e crescimento económico	Identificar um conjunto diversificado de fontes de financiamento que viabilizem a concretização dos projetos	P14 - Aumentar as receitas e os ganhos de eficiência	PGE/GEF	Despesas Pessoal/Despesas Totais	Obj.	-	Obj.	<75%	Obj.	<75%		
							Despesas capital/Despesas totais	Obj.	-	Obj.	± 8%	Obj.	± 10%		
							Recargas próprias	Obj.	-	Obj.	± 4 500 000K	Obj.	± 5 000 000K		
							Solabilidade (Património Líquido/Passivo)	Obj.	-	Obj.	≥1	Obj.	≥1,1		
							EBITDA (RE-Amortizações+Provisões)	Obj.	-	Obj.	≥500.000K	Obj.	≥900.000K		
							Líquido Geral (Ativos/Passivo)	Obj.	-	Obj.	≥ 2,7	Obj.	≥ 3		
							Volume de Negócios	Obj.	-	Obj.	± 300.000 €	Obj.	± 400.000 €		
							Transf. OE/Gastos com Pessoal	Obj.	-	Obj.	± 90%	Obj.	± 88%		
							Rácio relativo a Financiamento Europeu/Total dos Gastos	Obj.	-	Obj.	± 3%	Obj.	± 10%		
							Gastos com Pessoal Financiados/Total dos Gastos	Obj.	-	Obj.	-	Obj.	-		
Educação	Desenvolver e manter uma estratégia para a melhoria contínua da instituição, em particular de qualidade da oferta formativa, suportada numa prática de investigação aplicada, com vista à contribuição para a sustentabilidade económica, social e ambiental	Eixo 3 - Formação	4 - Educação de Qualidade	Reformular e adaptar a oferta formativa nos diferentes níveis de ensino em articulação com a investigação desenvolvida	P4 - Reforçar as ligações entre os programas curriculares e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	FOR	Nº de Diplomados - IPVC (por ano)	Obj.	14200	Obj.	15000	Obj.	14500		
			Nº de Diplomados - Licenciatura				Obj.	3650	Obj.	3650	Obj.	3700			
			Nº de Diplomados - CTESP				Obj.	2200	Obj.	2200	Obj.	2200			
			Nº de Diplomados - Mestrado				Obj.	2100	Obj.	2100	Obj.	2120			
			Nº de Diplomados - Pós-Graduação				Obj.	400	Obj.	450	Obj.	460			
			Taxa de diplomados (em n. anos) - IPVC				Obj.	289%	Obj.	240%	Obj.	245%			
			Taxa de diplomados (em n. anos) - Licenciatura				Obj.	244%	Obj.	245%	Obj.	250%			
			Taxa de diplomados (em n. anos) - CTESP				Obj.	245%	Obj.	250%	Obj.	265% (financiamento)			
			Taxa de diplomados (em n. anos) - Mestrado				Obj.	213%	Obj.	220%	Obj.	225%			
			Índice de satisfação dos estudantes com as UC's				Obj.	290%	Obj.	290%	Obj.	295%			
Índice de satisfação dos estudantes com o Curso	Obj.	70,0%	Obj.	280%	Obj.	285%									
Índice de satisfação dos estudantes com a Escola	Obj.	280%	Obj.	280%	Obj.	285%									
Índice de satisfação dos estudantes com os Docentes	Obj.	70,0%	Obj.	290%	Obj.	292%									
Nº de matriculados 1ºano, 1ºveez - Geral IPVC	Obj.	1930	Obj.	1850	Obj.	1970									
Nº de matriculados 1ºano, 1ºveez - Licenciaturas	Obj.	1007	Obj.	1100	Obj.	1150									
Nº de matriculados 1ºano, 1ºveez - Mestrados	Obj.	327	Obj.	250	Obj.	230									
Nº de matriculados 1ºano, 1ºveez - CTESP	Obj.	400	Obj.	400	Obj.	450									
Nº de matriculados 1ºano, 1ºveez - Pós-Graduações	Obj.	45	Obj.	100	Obj.	100									
Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºveez) - Geral IPVC	Obj.	51	Obj.	23%	Obj.	27%									
Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºveez) - Licenciaturas OBA	Obj.	76,0%	Obj.	27%	Obj.	27%									
Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºveez) - Licenciaturas Todos os regimes	Obj.	75,9%	Obj.	27%	Obj.	28%									
Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºveez) - Mestrados	Obj.	58%	Obj.	28%	Obj.	30%									
Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºveez) - CTESP	Obj.	76,9%	Obj.	27%	Obj.	28%									
Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºveez) - Pós-Graduações	Obj.	-	Obj.	28%	Obj.	27%									
N. matriculados final- Licenciaturas (todos os regimes, ingressivos, transfeências)	Obj.	1155	Obj.	81300	Obj.	21200									
ÍNDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ªveez/Vagas (I+)	Obj.	70,8%	Obj.	27%	Obj.	27%									
ÍNDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ªveez/Vagas (M)	Obj.	-	Obj.	29%	Obj.	28%									
Taxa de aprovação / insucesso por UC (apenas UC's com ≥ 5 alunos inscritos)	Obj.	85,30%	Obj.	27%	Obj.	28%									
Taxa de aprovação / insucesso (apenas UC's com ≥ 5 alunos avaliados)	Obj.	88,40%	Obj.	28%	Obj.	28%									
Nº de formações em e-learning ou b-learning	Obj.	-	Obj.	1	Obj.	22									
Nº de cursos que abrem vagas - Geral IPVC	Obj.	72	Obj.	165	Obj.	165									
Nº de cursos que abrem vagas - Licenciatura	Obj.	26	Obj.	126	Obj.	127									
Nº de cursos que abrem vagas - Mestrado	Obj.	21	Obj.	125	Obj.	125									
Nº de cursos que abrem vagas - CTESP	Obj.	22	Obj.	118	Obj.	118									
Nº de cursos que abrem vagas - Pós-Graduações	Obj.	3	Obj.	13	Obj.	13									
Nº de cursos em funcionamento - Geral IPVC	Obj.	89	Obj.	189	Obj.	189									
Nº de cursos em funcionamento CTESP	Obj.	30	Obj.	125	Obj.	125									
Nº de cursos em funcionamento Licenciatura	Obj.	26	Obj.	126	Obj.	127									
Nº de cursos em funcionamento Mestrado	Obj.	20	Obj.	125	Obj.	125									
Nº de cursos em funcionamento Pós-Graduação	Obj.	3	Obj.	14	Obj.	14									
Nº de cursos de curta duração (formação especializada)	Obj.	-	Obj.	0	Obj.	1									
Nº parcerias concretizadas em programas de 3º ciclo (co-orientação, lecionação)	Obj.	-	Obj.	0	Obj.	1									
Estudantes em práticas de conteúdo de trabalho no registo	Obj.	-	Obj.	330%	Obj.	365%									
Nº estágios internacionais OUI	Obj.	-	Obj.	140	Obj.	155									
Nº estágios em Instituições (CTESP, licenciaturas e mestrados)	Obj.	1687	Obj.	2360	Obj.	2380									
Nº Mestrados em parceria	Obj.	4	Obj.	24	Obj.	24									
Taxa de Aprovação-registo-CTESP	Obj.	100%	Obj.	100%	Obj.	100%									
Satisfação das entidades de acolhimento de estágio CTESP com todo o processo	Obj.	80,00%	Obj.	100%	Obj.	95%									
Taxa de Acreditação de novos ciclos de estudo (NCE)	Obj.	-	Obj.	100%	Obj.	100%									
Taxa de Acreditação de ciclos de estudo em funcionamento (ACEF/PERA)	Obj.	100%	Obj.	100%	Obj.	100%									
Nº total de alunos - IPVC	Obj.	4512	Obj.	24000	Obj.	5000									
Nº total de alunos - Licenciatura	Obj.	3114	Obj.	23500	Obj.	23400									
Nº total de alunos - CTESP	Obj.	830	Obj.	2810	Obj.	2830									
Nº total de alunos - Mestrado	Obj.	576	Obj.	1580	Obj.	1700									
Nº total de alunos - Pós-Graduação	Obj.	52	Obj.	150	Obj.	270									
Candidatos distrito Viana matriculados IPVC/total candidatos distrito matriculados no país (%)	Obj.	-	Obj.	>15%	Obj.	>35%									
Candidatos distrito Viana matriculados IPVC/total candidatos distrito matriculados no país (%)	Obj.	>27%	Obj.	>27%	Obj.	>30%									
Rácio alunos do distrito Viana - CTESP	Obj.	60,1%	Obj.	>60%	Obj.	>53%									
Rácio alunos do distrito Viana - Mestrado	Obj.	51,4%	Obj.	>50%	Obj.	> 50%									
CLASSIFICAÇÃO MÉDIA DO ÚLTIMO ALUNO em cada curso relativamente à média de acesso a nível Nacional 2ª fase (N)	Obj.	115,1	Obj.	119,1	Obj.	120									
Lic com >20% de índice de atratividade (Nº Candidatos 1ª Fase, 1ª Opção por vaga disponibilizada)	Obj.	< que ano anterior	Obj.	<5 lic com > 20% de atratividade	Obj.	<5 lic com > 20% de atratividade									
Índice global de atratividade das licenciaturas IPVC (Total de candidatos 1ª Fase, 1ª Opção por vaga disponibilizada)	Obj.	46,0%	Obj.	>40%	Obj.	>45%									
Criação Plataforma de Rede Alumni	Obj.	-	Obj.	-	Obj.	Realizada criação de base de dados e definição de plataforma									
Nº de alumni integrados na plataforma	Obj.	-	Obj.	-	Obj.	Diplomados associados no 1º ano de funcionamento 2020 (2021, 2020-2021)									

Prioridade do BSC	Política de Gestão	Eixo Estratégico	Objetivos de Desempenho Sustentáveis (ODS)	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SG	Indicador	Histórico IPCV (PI IPCV1515)		PI IPCV2024			
								2019 2019/20	2020 2020/21	Meta 2024	Meta 2024		
Eixo 3 - Alunos	Assegurar os processos de suporte fundamental à maior equidade no acesso e frequência ao ensino superior	Eixo 3 - Alunos	4 Educação de Qualidade 10-Reduzir desigualdades; 17-Fortalecer para a implementação dos ODS 8- Trabalho digno e crescimento econômico	Disponibilizar um conjunto diversificado de serviços de apoio	P12 - Reforçar o programa de integração e acompanhamento de pessoas acadêmicas e de carreira	EN	Alunos envolvidos em projetos Escola Inclusiva (Agi)	Real	-	Real	-	Real	-
						EMP	Nº Alunos ou diplomados do IPCV registrados no portal de emprego IPCV	Obj	1913	Obj	≥1200	Obj	≥3000
						BOL	Taxa de atribuição de bolsas de estudo a estudantes	Obj	-	Obj	100%	Obj	≥85%
						BOL	% estudantes bolsistas (DGES)	Obj	-	Obj	-	Obj	-
						BOL	Nº Alunos apoiados com bolsa de apoio social	Obj	-	Obj	-	Obj	-
						SIB/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bibliotecas (IASSE e Inq. SIB)	Obj	≥80%	Obj	≥90%	Obj	≥92%
						ACA/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Acadêmicos (IASSE)	Obj	-	Obj	≥90%	Obj	≥91%
						ALI/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bares (ALI)	Obj	≥3	Obj	≥3,4	Obj	≥3,5
						ALI/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Cantinas (ALI)	Obj	≥3,3	Obj	≥3,4	Obj	≥3,5
						ALI/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Alojamento	Obj	≥4,0	Obj	≥4,0	Obj	≥4,1
BOL/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bolsas de estudo	Obj	≥3,3	Obj	≥3,0	Obj	≥3,1						
BOL/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bolsas de Apoio Social	Obj	≥3,5	Obj	≥3,0	Obj	≥3,1						
BOL/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bolsas de Apoio Social	Obj	≥3,4	Obj	-	Obj	-						
MSU/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bus Acadêmico	Obj	≥3	Obj	≥3,0	Obj	≥4						
DEL/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Centro Desportivo	Obj	≥3,5	Obj	≥3,5	Obj	≥3,8						
SAU/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Gabinete de Saúde	Obj	≥3,5	Obj	≥4,0	Obj	≥4,3						
CUL/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Oficina Cultural	Obj	≥3,5	Obj	≥4,0	Obj	≥4,3						
MSU/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - U-Bike	Obj	≥3,0	Obj	≥4,0	Obj	≥4,0						
CIN/GMS	Índice de satisfação dos alunos com serviços - Programa Mobilidade (SMC)	Obj	-	Obj	≥4,0	Obj	≥4,0						
EN-INPEC	Alunos envolvidos no Programa INPEC - constituir grupos sempre e pares em cada UC	Obj	-	Obj	3	Obj	≥6 UC com INPEC, nº alunos/UC a definir						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono curso - CTEP	Obj	<10%	Obj	<10% (ver financiamento)	Obj	≤18% (ver financiamento)						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono curso - Licenciatura	Obj	<10%	Obj	<10%	Obj	≤9,5%						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono curso - Mestrado	Obj	<20%	Obj	<25%	Obj	≤24%						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono curso - Global IPCV	Obj	≥14,5%	Obj	≥14,5%	Obj	≥14%						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono IPCV - CTEP	Obj	≤18% (ver financiamento)	Obj	≤16% (ver financiamento)	Obj	≤16% (ver financiamento)						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono IPCV - Licenciatura	Obj	<10%	Obj	<10%	Obj	<9%						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono IPCV - Mestrado	Obj	<20%	Obj	<25%	Obj	≤24%						
FOR/EN/OBS	Taxa de abandono IPCV - Global IPCV	Obj	≥14%	Obj	≥14%	Obj	≥13%						
OBS	Índice de satisfação dos diplomados com o IPCV	Obj	≥70,0%	Obj	≥80%	Obj	≥81%						
FOR/OBS	Taxa de empregabilidade Licenciaturas	Obj	-	Obj	-	Obj	-						
EMP	Nº de ofertas totais (por ano) de estágio ou emprego no Portal de Emprego	Obj	1688	Obj	≥2000	Obj	≥3000						
EMP	Nº total de Empresas registradas no portal emprego	Obj	470	Obj	≥500	Obj	≥800						
GIN	Nº de projetos de criação de empresas apoiadas (Start-up / Spin-off)	Obj	-	Obj	-	Obj	≥1						
Eixo 6 - Internacionalização	Empenhar na internacionalização através da parceria de conhecimento, formação, mobilidade e desenvolvimento de projetos, sendo reconhecida na cooperação internacional em particular com a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa	Eixo 6 - Internacionalização	4 Educação de Qualidade 17- Fortalecer para a implementação dos Objetivos 8- Trabalho digno e crescimento econômico	Aumentar a mobilidade de alunos, docentes e pós-graduados, e atrair alunos de outros países	P9 - Desenvolver iniciativas de internacionalização, para a globalização da academia e promoção da internacionalização	CIN	Nº estudantes outgoing	Obj	-	Obj	≥90	Obj	≥150
						CIN	Nº estudantes incoming	Obj	150	Obj	≥100	Obj	≥150
						CIN	Nº estudantes internacionais	Obj	60	Obj	≥80	Obj	≥90
						CIN	Nº estudantes estrangeiros (incluindo internacionais)	Obj	155	Obj	≥150	Obj	≥180
						CIN	Nº docentes/investigadores em mobilidade in	Obj	-	Obj	≥40	Obj	≥60
						CIN	Nº docentes/investigadores em mobilidade out	Obj	-	Obj	≥40	Obj	≥60
						CIN	Nº staff em mobilidade in	Obj	-	Obj	≥30	Obj	≥60
						CIN	Nº staff em mobilidade out	Obj	-	Obj	≥6	Obj	≥7
						CIN	Execução de bases de mobilidade	Obj	-	Obj	100%	Obj	100%
						CIN	Nº de LIC licenciadas em Inglês (disponíveis)	Obj	123	Obj	≥125	Obj	≥130
CIN/GMS	Índice de satisfação com a mobilidade (docentes e staff)	Obj	-	Obj	≥4,7	Obj	≥4,8						
CIN	Índice de satisfação dos estudantes estrangeiros com a informação do portal IPCV	Obj	3,80	Obj	≥3,8 (ver metodologia de avaliação)	Obj	≥4						
CIN	Nº estágios/projetos com CNP	Obj	2	Obj	3	Obj	≥4						
GIN	Nº Projetos internacionais	Obj	5	Obj	≥5	Obj	≥5						
CIN	Nº parcerias internacionais para a mobilidade	Obj	-	Obj	≥100	Obj	≥115						
CRIC/FORM/CIN	Nº cursos em parceria internacional (Nº de disciplinas grau conjunto ou duplo grau)	Obj	1	Obj	-	Obj	≥1						
Eixo 1 - Estruturas de Gestão	Garantir as condições necessárias à consecução dos objetivos da instituição; Manter uma atuação de permanente evolução e desenvolvimento do Sistema de Gestão (SG), que integre a gestão da qualidade com a responsabilidade social, fundamentada no compromisso da Misão do IPCV... reconhecimento do SG junto da Comunidade IPCV... Cumprir todos os requisitos legais, regulamentares e normativos aplicáveis, garantindo o respeito pelas convenções, reconhecidas internacionalmente e a adoção de princípios da prevenção e da não regressão e da transparência	Eixo 1 - Estruturas de Gestão	16- Paz, justiça e instituições eficazes	Promover a mobilização e coesão interna em torno de uma identidade comum	P10 - Criar um novo enquadramento para as relações com a envolvente	PGE	Revisão dos Estatutos IPCV	Obj	-	Obj	-	Obj	-
						PGE	Execução de Projetos e Iniciativas por Eixo	Obj	100%	Obj	100% de metas 2020 atingidas	Obj	100% Proj e Inc. executados e metas 2024 atingidas
						OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (UmuRank) - Nacional	Obj	10	Obj	até 12ª posição	Obj	até 10ª posição
						OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (UmuRank) - IP	Obj	3	Obj	até 1ª posição	Obj	até 3ª posição
						OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (SciRank) - Nacional	Obj	20ª posição	Obj	até 12ª posição	Obj	até 13ª posição
						OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (SciRank) - IP	Obj	-	Obj	até 1ª posição	Obj	até 5ª posição
						OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (THE) - Posição nacional entre IES e entre IP	Obj	-	Obj	-	Obj	Cumprir requisitos para atingir ranking
						GMS	Reconhecimento EFQM	Obj	-	Obj	5ª IP a ser EFQM	Obj	objet E2
						PIM	Portal IPCV	Obj	-	Obj	apresentação em Set. 2020	Obj	-
						PIM	Nº de referências IPCV na imprensa	Obj	≥500	Obj	≥600	Obj	≥1700
PIM	Taxa de Novos Visitantes ao Portal IPCV	Obj	-	Obj	≥80%	Obj	≥82%						
PIM	Taxa de Acessos Internacionais ao Portal IPCV	Obj	-	Obj	≥20%	Obj	≥25%						
PIM	Nº de seguidores nas Redes Sociais	Obj	> ano anterior Facebook 13 700 Instagram 2038 Twitter 375	Obj	>10%	Obj	≥30%						
OSI	Plataforma de Gestão da Comunicação com Comunicação Social (na GC)	Obj	-	Obj	-	Obj	4 a definir						
OSI	Satisfação com plataformas digitais	Obj	≥3,9	Obj	≥3,4	Obj	≥3,5						
OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (Webometrics) - Nacional	Obj	23	Obj	≥23	Obj	≥25						
OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (Webometrics) - IP	Obj	54	Obj	5ª posição	Obj	4ª posição						
OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (UmuRank) - Nacional	Obj	25	Obj	24ª posição	Obj	20ª posição						
OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (UmuRank) - IP	Obj	14	Obj	6ª posição	Obj	5ª posição						
OBS	Posição do IPCV nos Rankings Internacionais (UmuRank) - IP	Obj	8ª	Obj	Real	Obj	Real						
OSI	Implementação de Sistema Integrado de Gestão de Indicadores na OIV IPCV	Obj	-	Obj	-	Obj	Plataforma indicadores disponibilizada (até 2020) Plataforma implementada Indicadores disponíveis/ Indicadores previstos						
OSI	Implementação de um "BUSINESS INTELLIGENCE" para o Sistema de Informação do IPCV	Obj	-	Obj	-	Obj	Mecanismo implementado até Dez. 2021						
OSI/DPO	Plano de transparência da informação institucional associado com RISO	Obj	-	Obj	-	Obj	Cumprimentos de informação institucional e regras associadas a proteção de dados						

Perspetiva do SIC	Política de Gestão	Eixo Estratégico	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SG	Indicador	Histórico IPV (PI IPV1515)		PI IPV2024							
								2019 2019/20	2020 2020/20	Meta 2020 2020/2021	Meta 2024						
Processos Internos			17. Parcerias para a implementação dos Objetivos 9-Indústria, Inovação e Infraestruturas			CG/GIN	Plataforma ATWAR	Obj.	-	Obj.	plataforma publica em abril	Obj.	Plataforma implementada e indicadores de produção (contínua melhoria, PI, publicações) e parte de investigadores disponibilizados 2020, incluir componentes de gestão de janeiro 2021				
							Real	-	Real	-	Real	-					
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	GMS	Renovação certificação ASIGQ ABES	Obj.	-	Obj.	SG certificado pela ABES 6 anos	Obj.	SG certificado pela ABES 6 anos	Obj.	SG certificado pela ABES 6 anos
									Real	-	Real	ASIGQ submetido em abril 2019	Real	-	Real	-	
							11. Cidades e comunidades sustentáveis	GMS	SG-IPVC integrado ISO 9001 e NP 4459	Obj.	-	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social) (Set 2020)	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social) renovado	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social) renovado
									Real	-	Real	Auditoria 27 final NP 4459 em maio 2019	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	GMS	SG-IPVC com integração da ISO 27002 (segurança da informação)	Obj.	-	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social e Segurança da Informação) (agosto 2021)	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social, Segurança da Informação e Conformidade) (Set 2021)	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social e Segurança da Informação) (agosto 2021)
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	GMS	SG-IPVC com integração da NP 4552 (pontualidade)	Obj.	-	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social e Segurança da Informação) (agosto 2021)	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social, Segurança da Informação e Conformidade) (Set 2021)	Obj.	SG-IPVC certificado (Qualidade e Responsabilidade Social e Segurança da Informação) (agosto 2021)
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	GSI	NP de ocorrências de segurança/ataques informáticos com impacto na segurança	Obj.	-	Obj.	0	Obj.	0	Obj.	0
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	PIM	Plano de marketing/comunicação	Obj.	-	Obj.	definir grupo trabalho	Obj.	Plano de Marketing elaborado (maio 2021)	Obj.	Plano de Marketing elaborado (maio 2021)
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	PIM	Agenda global do IPV	Obj.	-	Obj.	implementada até out.	Obj.	Agenda implementada via Portal e ON-IPVC	Obj.	Agenda implementada via Portal e ON-IPVC
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	PIM	Canal Vídeo e IPV TV	Obj.	-	Obj.	Canal vídeo realinhado	Obj.	IPVC TV redifusão conteúdos maio 2021, Canal Vídeo conteúdos diários	Obj.	IPVC TV redifusão conteúdos maio 2021, Canal Vídeo conteúdos diários
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
							16. Paz, justiça e instituições eficazes	PIM	Newsletter IPV	Obj.	-	Obj.	definida estrutura	Obj.	Newsletter IPV renovada em maio 2022 com novo alinhamento a conteúdos e periodicidade mensal	Obj.	Newsletter IPV renovada em maio 2022 com novo alinhamento a conteúdos e periodicidade mensal
									Real	-	Real	-	Real	-	Real	-	
16. Paz, justiça e instituições eficazes	PIM	NP Visitas à Escola (jac., prof) e % aumento por NUT	Obj.	-	Obj.	>30	Obj.	>40 visitas (>30%)	Obj.	>40 visitas (>30%)							
		Real	67	Real	-	Real	-	Real	-								
16. Paz, justiça e instituições eficazes	EAR	RADA - arquivo organizado e eliminação	Obj.	-	Obj.	Em curso	Obj.	RADA implementado em todas as áreas (até final de 2021)	Obj.	RADA implementado em todas as áreas (até final de 2021)							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	EN	NP ações de voluntariado em que o IPV participa com parceiros	Obj.	-	Obj.	3	Obj.	100ano	Obj.	100ano							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
16. Paz, justiça e instituições eficazes	EN	Nº de iniciativas de apoio à comunidade local (recolha de alimentos, caminhadas solidárias,...)	Obj.	-	Obj.	3	Obj.	100ano	Obj.	100ano							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
17. Parcerias para a implementação dos Objetivos	EN	NP programas de voluntariado	Obj.	-	Obj.	2	Obj.	4ano	Obj.	4ano							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	EN	NP voluntários envolvidos	Obj.	-	Obj.	Plataforma em desenvolvimento	Obj.	a definir (águas da plataforma implementada)	Obj.	a definir (águas da plataforma implementada)							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	EN	NP de LO com Programa INPEX implementado	Obj.	-	Obj.	3	Obj.	Todas as LO até julho 2021	Obj.	Todas as LO até julho 2021							
		Real	2	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	EN	NP Projeto escola inclusiva (APS)	Obj.	-	Obj.	16	Obj.	> 15	Obj.	> 15							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	SAU	NP ações do gabinete de saúde para promoção da saúde e bem estar	Obj.	-	Obj.	118	Obj.	120	Obj.	120							
		Real	19	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	DES	NP inscritos no centro desportivo IPV (média mensal)	Obj.	86	Obj.	150	Obj.	180	Obj.	180							
		Real	66	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	CAL	NP de exposições ou outros eventos/Atos na oficina cultural	Obj.	-	Obj.	23	Obj.	23	Obj.	23							
		Real	3	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	NP Eco-escolas galardoada	Obj.	3	Obj.	3	Obj.	6	Obj.	6							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI	Eficiência energética - combustíveis (oil natural)	Obj.	111123	Obj.	108901	Obj.	100.000 kWh	Obj.	100.000 kWh							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI	Eficiência energética - combustíveis (Combustível a granel)	Obj.	29627	Obj.	29035	Obj.	25.500 kg	Obj.	25.500 kg							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI	Eficiência energética - combustíveis (Combustível automóvel)	Obj.	24406	Obj.	23918	Obj.	22.000 litros	Obj.	22.000 litros							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI	Eficiência energética - eletricidade (oil natural)	Obj.	296.349,07 €	Obj.	< 303.000 €	Obj.	< 300.000 €	Obj.	< 300.000 €							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI	Eficiência energética - água	Obj.	75.000,00 €	Obj.	< 75.000 €	Obj.	< 70.000 €	Obj.	< 70.000 €							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI	Eficiência energética - gás	Obj.	129.070,38 €	Obj.	< 138.000 €	Obj.	< 135.000 €	Obj.	< 135.000 €							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GSI	Configurações predefinidas de impressão (frente e verso, baixa qualidade e preto e branco)	Obj.	-	Obj.	em todas as impressoras que seja aplicável	Obj.	em todas as impressoras que seja aplicável	Obj.	em todas as impressoras que seja aplicável							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	MSU	NP de utilizadores da BIBA	Obj.	2500	Obj.	2510	Obj.	2580	Obj.	2580							
		Real	79	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	MSU	NP de utilizadores do BUS-ACADEMICO	Obj.	172	Obj.	160	Obj.	200	Obj.	200							
		Real	172	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	MSU	NP Total de bitnetes diários BUS-ACADEMICO (manual)	Obj.	972	Obj.	800	Obj.	1000	Obj.	1000							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Nível de classificação, separação e tratamento de resíduos	Obj.	-	Obj.	melhorar em todas as áreas e aumentar eficiência na separação, recolha e tratamento	Obj.	melhorar em todas as áreas e aumentar eficiência na separação, recolha e tratamento	Obj.	melhorar em todas as áreas e aumentar eficiência na separação, recolha e tratamento							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI/AMB	Pontuação no ranking GreenMetric - Global	Obj.	5275	Obj.	>5000 pontos	Obj.	5300 pontos	Obj.	5300 pontos							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	GEI/AMB	Pontuação no ranking GreenMetric - nacional	Obj.	4*	Obj.	dentro dos 5ª posição	Obj.	dentro dos 7ª posição	Obj.	dentro dos 7ª posição							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Tinteiros	Obj.	59	Obj.	58,33	Obj.	56,64	Obj.	56,64							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Tomers	Obj.	63	Obj.	61,50	Obj.	60,48	Obj.	60,48							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Papel A4	Obj.	3576	Obj.	3541,39	Obj.	3422,96	Obj.	3422,96							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Papel A3	Obj.	-	Obj.	24,80	Obj.	24,00	Obj.	24,00							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Papel A3	Obj.	25	Obj.	25	Obj.	25	Obj.	25							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Papel A3	Obj.	-	Obj.	24,80	Obj.	24,00	Obj.	24,00							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								
11. Cidades e comunidades sustentáveis	AMB	Consumo de papel e tinteiros: Papel A3	Obj.	25	Obj.	25	Obj.	25	Obj.	25							
		Real	-	Real	-	Real	-	Real	-								

Perspetiva do BSC	Política de Gestão	Eixo Estratégico	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	PROCESSO SG	Indicador	Histórico IPVC (PI IPVC1515)		PE IPVC2024			
								2019 2019/20	2020 2020/2021	Meta 2024			
Reforçar as condições de apoio a uma política e a uma prática de investigação aplicada da qual resulte a produção e transferência de conhecimento que assegure a inovação dos tecidos empresarial e social, de qual deve resultar o retorno do investimento realizado, através de investigação aplicada, com vista à contribuição para a sustentabilidade económica, social e ambiental		Eixo 5 - I&D	9- Indústria, Inovação e Infraestruturas	Promover o desenvolvimento das unidades de investigação	P7 - Criar programa de consolidação e desenvolvimento das unidades de investigação	RHU	Acidentes em serviço	Obj.	0,01	Obj.	-1%	Obj.	<0,2%
						Real	-	Real	-	Real	2,7%	Real	>200
						GIN	NP de investigadores integrados nas LI IPVC (propria e partilhada por núcleo ou consórcio)	Obj.	74	Obj.	18	Obj.	-
						Real	104207: 18 PRODUTIVOS: 11 UNIC: 6 UNIC+9 CONDI: 2	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	NP LI IPVC acreditadas pela FCT	Obj.	2	Obj.	2	Obj.	24
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	Unidade funcional apoio a I&D implementada com respetivo regulamento	Obj.	-	Obj.	Iniciar processo	Obj.	previsto em 2021
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	Orçamento FCT para LI IPVC na próxima avaliação	Obj.	-	Obj.	-	Obj.	-
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	NP de docentes com ficha curricular publicada (T)	Obj.	-	Obj.	>90%	Obj.	>90%
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	NP de newsletters I&D	Obj.	11	Obj.	12	Obj.	24
						Real	12 - newsletter mensal na G24	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	NP de docentes com obras no repositório	Obj.	-	Obj.	5%	Obj.	> 80%
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	Taxa de projetos aprovados	Obj.	36,1%	Obj.	>36%	Obj.	30%
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	Taxa de projetos nacionais aprovados	Obj.	25,0%	Obj.	>40%	Obj.	>60%
						Real	27,17%	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	Taxa de projetos internacionais aprovados	Obj.	11,5%	Obj.	>5%	Obj.	>20%
						Real	11,10%	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN/DEF	Recursos dos projetos aprovados	Obj.	4 512 836,66 €	Obj.	Aumentar receita em 10%	Obj.	Aumentar receita em 30%
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	Taxa de Execução Financeira projetos	Obj.	80%	Obj.	>95%	Obj.	>98%
						Real	79,02%	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN	NP Patentes	Obj.	2	Obj.	-	Obj.	11
						Real	0	Real	-	Real	-	Real	-
						GIN/OBS	NP de publicações - global (WOS+ Scopus)	Obj.	300	Obj.	>300	Obj.	>300
						Real	-	Real	-	Real	-	Real	-
GIN/OBS	NP de publicações - Webofknowledge	Obj.	117	Obj.	>100	Obj.	>100						
Real	-	Real	-	Real	-	Real	-						
GIN/OBS	NP de publicações - Scopus	Obj.	164	Obj.	>180	Obj.	>200						
Real	-	Real	-	Real	-	Real	-						
GIN/OBS	Rácio publicação por docente - global (WOS+ Scopus)	Obj.	-	Obj.	21,5	Obj.	21						
Real	-	Real	-	Real	-	Real	-						
GIN/OBS	Rácio publicação por docente - Webofknowledge	Obj.	-	Obj.	10,6	Obj.	10,1						
Real	0,09	Real	-	Real	-	Real	-						
GIN/OBS	Rácio publicação por docente - Scopus	Obj.	-	Obj.	10,7	Obj.	11						
Real	0,82	Real	-	Real	-	Real	-						
GIN	NP projetos financiados (em curso)	Obj.	68	Obj.	>60	Obj.	60						
Real	-	Real	-	Real	-	Real	-						
FOR/GIN	NP de doutoramentos em consórcio	Obj.	-	Obj.	-	Obj.	11						
Real	0	Real	-	Real	-	Real	-						

Aprovado: Presidente IPVC
Data: 04.06.2020