



Instituto Politécnico de Viana do Castelo

Escola Superior  
de Saúde



## Índice

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>1. ENQUADRAMENTO E APRESENTAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES 2020</b> .....                    | 2  |
| <b>2. ESS-IPVC EM NÚMEROS</b> .....                                                         | 0  |
| 2.1 Área académica .....                                                                    | 1  |
| 2.2 Recursos Humanos .....                                                                  | 2  |
| 2.3 Unidades de Investigação IPVC e em Consórcio e Investigadores associados .....          | 3  |
| <b>3. OBJETIVOS, AÇÕES, INDICADORES E METAS POR EIXO ESTRATÉGICO</b> .....                  | 4  |
| <b>EIXO 1 - ESTRUTURAS DE GESTÃO (EST)</b> .....                                            | 4  |
| <b>EIXO 2 - FORMAÇÃO (FOR)</b> .....                                                        | 5  |
| <b>EIXO 3 - ALUNOS (ALU)</b> .....                                                          | 8  |
| <b>EIXO 4 - RECURSOS HUMANOS (REC)</b> .....                                                | 10 |
| <b>EIXO 5 - I&amp;D (INV)</b> .....                                                         | 12 |
| <b>EIXO 6 - INTERNACIONALIZAÇÃO (INT)</b> .....                                             | 14 |
| <b>EIXO 7 - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO (PSI)</b> ..... | 16 |
| <b>EIXO 9 - CAMPUS SUSTENTÁVEL E INCLUSIVO (SUS)</b> .....                                  | 18 |

## 1. ENQUADRAMENTO E APRESENTAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES 2020

Em 21 de fevereiro de 2020, o Conselho Geral aprovou o Plano Estratégico IPVC 2020-2024 e respetivo plano de ação.

Este é o **Propósito** para próximo quinquénio do **Plano Estratégico IPVC 2020-2024**, assumido já para o presente Plano de Atividades 2020:

**IPVC, “Um Politécnico Socialmente Responsável, gerador de conhecimento global e potenciador do desenvolvimento do Alto Minho”**

No Plano Estratégico, o IPVC é perspetivado, para o horizonte 2024 como “uma instituição reconhecida, nacional e internacionalmente, pela qualidade da sua formação. Qualidade assente num corpo docente técnica e pedagogicamente qualificado, em processos formativos inovadores, suportada por atividades de I&D e inovação desenvolvidas numa parceria simbiótica com os atores da comunidade, que se traduzirá numa maior notoriedade e contributo para o desenvolvimento da região. Uma instituição onde se queira e goste de trabalhar.

O **Plano de Atividades ESS-IPVC 2021**, que agora se apresenta, é um documento enquadrado pelo Plano Estratégico 2020-2024, e pelas circunstâncias específicas em que a Instituição está a desenvolver a sua ação ao longo do ano em curso face à pandemia COVID-19 e as implicações para o próximo ano letivo 2020/2021, sobretudo a nível dos percursos formativos devido à suspensão dos ensinamentos clínicos/estágios do CLE, dos Mestrados e do CTeSP do ano letivo 2019/2020.

Assim, o desenvolvimento do Plano de Atividades ESS-IPVC 2021 vai ocorrer em circunstâncias internas e externas que conduziram à não concretização integral de medidas que se encontravam previstas em 2020, e a necessidade de implementação de outras medidas, atividades e estratégias

Deste modo, este Plano deve ser entendido à luz da conjuntura atual, tendo em conta as mudanças sociais, as políticas de ensino superior e as políticas das instituições de saúde e as preocupações que a instituição atravessa há vários anos, relacionadas sobretudo, com a redução do nº de docentes integrados na carreira com implicações para os ratios exigidos pela A3ES e o envelhecimento do corpo docente e não docente da Escola.

Assenta na missão da ESS que desenvolve a sua atividade no domínio da saúde, no âmbito da formação e aprendizagem ao longo da vida, da investigação, da difusão e transferência de conhecimentos e da participação em redes de cooperação, nacionais, estrangeiras e internacionais. Contempla ainda as atividades planeadas por outros órgãos da Escola, nomeadamente as Coordenações de curso, o Conselho Pedagógico, Área Científica das Ciências da Saúde e as atividades do Núcleo de Investigação UICISA:E/ESS-IPVC.

**Plano de Atividades ESS-IPVC 2020** comporta uma breve caraterização atual “ESS-IPVC em Números” e de seguida apresenta os indicadores e metas propostas para 2021 e respetivas ações de operacionalização relativas a cada um dos nove eixos estratégicos:



## 2. ESS-IPVC EM NÚMEROS



Instituto Politécnico de Viana do Castelo

# ESS | IPVC EM NÚMEROS



### OFERTA FORMATIVA

- 1 CTeSP
- 1 LICENCIATURA
- 6 MESTRADOS
- Pós-Graduação
- Formação Especializada
- Formação Contínua
- Academia Sénior

## 443 ALUNOS

2018/19

DATA DE REFERÊNCIA: 29.11.2018



23 CTeSP  
313 LICENCIATURA (2 alunos internacionais)  
107 MESTRADO



## 114 DIPLOMADOS

24 DIPLOMADOS CTeSP  
76 DIPLOMADOS LICENCIATURA  
14 DIPLOMADOS MESTRADO

2017/18

DATA REFERÊNCIA: 31.12.2018



**ENSINO SUPERIOR CERTIFICADO**  
CTeSP, LICENCIATURAS, MESTRADOS,  
ALIMENTAÇÃO, ALOJAMENTO, BOLSAS,  
CULTURA, DESPORTO, SAÚDE,  
BUS ACADÉMICO, PROMOÇÃO DO EMPREGO,  
ESTUDOS E PROJETOS



INSTITUTO POLITÉCNICO COM  
SISTEMA DE GESTÃO E DE GARANTIA  
DA QUALIDADE CERTIFICADO  
PELA ASES, DESDE 2013



## 49

COLABORADORES  
ND:10 D:39

DATA REFERÊNCIA: 31.12.2018



DOCENTES  
DOUTORADOS

18 (16 TI; 13,9 ETI)

Data referência: 31.12.2018

46,2% (DOUTORES/DOCENTES)  
58,2% (DOUTORES ETI/DOCENTES ETI)  
66,6% (DOUTORES TI/DOCENTES TI)  
1/27 (DOUTOR ETI/ALUNO)  
1/28 (DOUTORES TI/ALUNO)



**ALOJAMENTO**  
33 ALUNOS Res. ESE  
25 ALUNOS Res. CA

Data referência: 31.12.2018

## 190

ALUNOS APOIADOS  
COM BOLSA DE ESTUDO

2017/18



## MOBILIDADE ERASMUS/IACOBUS

2017/18

7 ESTUDANTES INCOMING  
9 ESTUDANTES OUTGOING  
2 COLABORADORES INCOMING  
10 COLABORADORES OUTGOING



## 12.483

REFEIÇÕES SERVIDAS  
2018

**BUS ACADÉMICO**  
ALTO MINHO

24 BILHETES DIÁRIOS  
15 UTILIZADORES MENSAIS

2017/18

2.1 Área acadêmica

|                                    | 2015/16    | 2016/17    | 2017/18    | 2018/19    | 2019/20                                 | Previsão 2020/21                            |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>1º Ciclo</b>                    | <b>316</b> | <b>325</b> | <b>319</b> | <b>314</b> | <b>321</b>                              | <b>341</b><br>(254+87 do 1º ano)            |
| <b>CTesP</b>                       |            | <b>30</b>  | <b>24</b>  | <b>23</b>  | <b>44</b><br>1º ano – 23<br>2º ano - 21 | <b>48</b><br>(1º ano – 25)<br>(2º ano – 23) |
| <b>2ºCiclo</b>                     | <b>106</b> | <b>123</b> | <b>95</b>  | <b>108</b> | <b>88</b>                               |                                             |
| CMEMC                              | 53         | 27         | 25         | 53         | 50<br>1º ano – 25<br>2º ano - 25        | 25 (2º ano)                                 |
| CMESC                              | 1          | 27         | 16         | 4          |                                         | -                                           |
| CMER                               | 26         | 18         | 27         | 24         | 21                                      | 21 (2º ano)                                 |
| CMESMO                             | 11         | 11         | 7          | 0          |                                         | -                                           |
| CMCP/CMPSP                         | 11         | 32         | 19         | 5          |                                         | 25                                          |
| MGO-RGUS                           | 4          | 8          | 1          | 2          | 2                                       | 20                                          |
| MEC                                |            |            |            | 20         | 15                                      | 20+10                                       |
| <b>Pós Graduações</b>              | <b>14</b>  | <b>36</b>  | <b>0</b>   | <b>20</b>  | <b>0</b>                                |                                             |
| PG Enf. Oncológica                 |            |            |            |            |                                         | -                                           |
| PG Cuidados Paliativos             |            |            |            |            |                                         | -                                           |
| PG Quiromassagem                   | 14         |            |            |            |                                         | -                                           |
| PG Supervisão Clínica              |            |            |            |            |                                         | -                                           |
| PG Enf. Trabalho                   |            | 18         |            |            |                                         | -                                           |
| PG Enf. Saúde familiar             |            | 18         |            | 20         |                                         | -                                           |
| PG Cuidados Paliativos             |            |            |            |            |                                         | 20                                          |
| PG Cuidados Paliativos Pediátricos |            |            |            |            |                                         | 20                                          |

|                      | 2017/18    |           | 2018/19    |           | 2019/20    |           | Previsão 2020/21 |
|----------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------------|
|                      | Candidatos | Colocados | Candidatos | Colocados | Candidatos | Colocados |                  |
| Licenciatura         | <b>280</b> | <b>83</b> | <b>286</b> | <b>86</b> | <b>246</b> | <b>87</b> | <b>87</b>        |
| CNA                  | 258        | 70        | 245        | 70        | 204        | 67        | 70               |
| Detentor Ctesp       | -          | -         | 14         | 4         | 5          | 4         | 4                |
| Detentor C. Superior | 6          | 2         | 3          | 1         | 6          | 1         | 1                |
| Maior 23 anos        | 8          | 6         | 10         | 4         | 13         | 7         | 4                |
| Mudança Par          | 8          | 5         | 12         | 5         | 14         | 5         | 5                |
| Est. Internacional   | -          | -         | 2          | 2         | 4          | 3         | 3                |

|       |   |   |    |    |    |    |    |
|-------|---|---|----|----|----|----|----|
| CTesP | - | - | 61 | 27 | 55 | 23 | 25 |
|-------|---|---|----|----|----|----|----|

|                |           |           |           |           |            |           |    |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|----|
| <b>2ºCiclo</b> | <b>97</b> | <b>48</b> | <b>86</b> | <b>53</b> | <b>105</b> | <b>45</b> |    |
| CMEMC          | 68        | 25        | 61        | 28        | 84         | 24        | -  |
| CMER           | 29        | 23        | -         | -         | 21         | 21        | -  |
| CMESMO         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | -  |
| CMEPSP         | -         | -         | -         | -         | -          | -         | 20 |
| CMESC - CMEC   | -         | -         | 25        | 25        | -          | -         | 25 |

## 2.2 Recursos Humanos

### 2.2.1 - Pessoal docente

#### Distribuição por categoria profissional

|                           | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Previsão 2020/21 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| Professor Adjunto         | 18   | 17   | 17   | 18   | 18   | 18   | 15               |
| Professor Coordenador     | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 9                |
| Eq. Assistente 1º Triénio | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1                |

#### Distribuição por qualificação

|                                                     | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Previsão 2020/21 |
|-----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| Doutoramento                                        | 13   | 12   | 12   | 12   | 12   | 13   | 14               |
| Detentor de Título Especialista (Dec. Lei 206/2009) | 5    | 6    | 6    | 7    | 7    | 8    | 15               |
| Mestrado                                            | 10   | 10   | 10   | 11   | 11   | 10   | 9                |
| Licenciatura                                        | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1                |

### 2.2.2 - Pessoal não docente

#### Distribuição por categoria profissional

|                        | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Previsão 2020/21 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| Assistente Técnico     | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                |
| Coordenador Técnico    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 0                |
| Técnico Superior       | 2    | 2    | 3    | 3    | 3    | 3    | 3                |
| Assistente Operacional | 1    | 1    | 1    | 1    | 2    | 5    | 4                |

|                     | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Previsão 2020/21 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------------------|
| PESSOAL NÃO DOCENTE | 9    | 9    | 10   | 10   | 11   | 14   | 12               |

### 2.3 Unidades de Investigação IPVC e em Consórcio e Investigadores associados

- **UI do IPVC a desenvolver processo para acreditação pela FCT**  
[ADIT-LAB](#)- Applied Digital Transformation Laboratory- 1 docente da ESS

Esta UI do IPVC dispõe de regulamento interno próprio, elaborado pela respetiva unidade e aprovado pelo presidente do Instituto.

- **UI a que a ESS-IPVC está associada:**  
[UICISA:E - Unidade de Investigação em Ciências da Saúde: Enfermagem](#) (acolhida pela Escola Superior de Enfermagem de Coimbra (ESEnfC), integra investigadores de várias IES, da ESS-IPVC, integra 12 docentes). Esta UI dispõe de regulamento próprio.

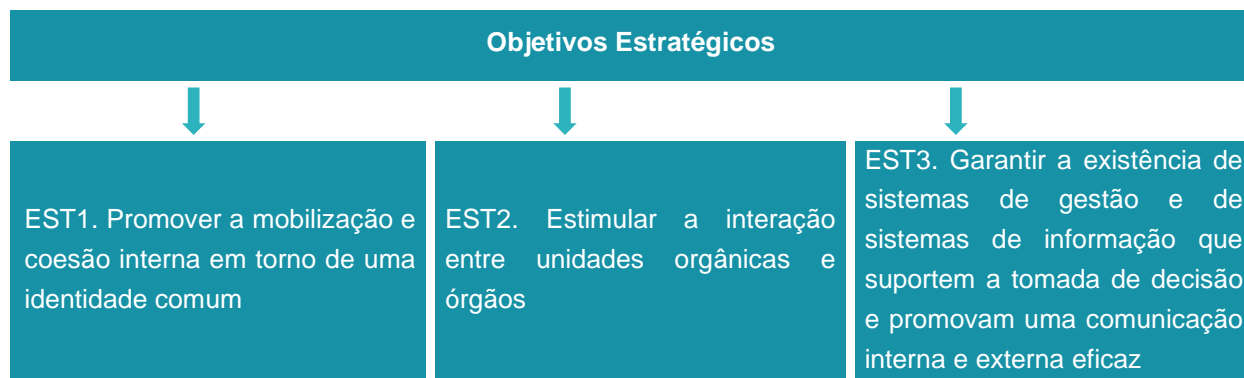


### 3. OBJETIVOS, AÇÕES, INDICADORES E METAS POR EIXO ESTRATÉGICO

#### EIXO 1 - ESTRUTURAS DE GESTÃO (EST)



Linha de orientação estratégica para o Eixo 1- EST:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 1.1) relacionadas com dois Projetos Estratégicos (P) e duas Iniciativas (i):

- P1** Modernização dos sistemas de informação de suporte à gestão
- P10** Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente
- i1** Incremento da notoriedade e reconhecimento do IPVC
- i9** Reforço de parcerias estratégicas

e alinhadas com os ODS:



#### E1.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC associadas a Eixo 1

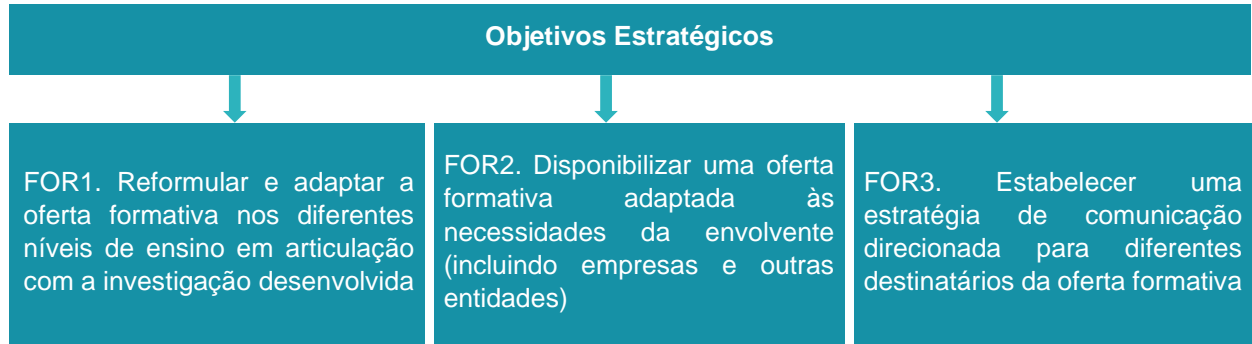
| ATIVIDADE                                                                                                                    | Prazo 2021 | Respons.                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|
| Análise e seleção das parcerias existentes com interesse para a Escola.                                                      | 07/2021    | Direção                 |
| Redefinição do âmbito e objetivos das parcerias face às necessidades atuais das partes envolvidas.                           | 07/2021    | Direção<br>Coord. Curso |
| Criação de estratégias que permitam avaliar a dinamização dos compromissos assumidos nas parcerias estabelecidas.            | 02/2021    | Direção<br>Coord. Curso |
| Reforço da participação da Escola nas redes sociais (Facebook e Instagram);                                                  | 01/2021    | Direção                 |
| Reforço do programa de promoção da Oferta formativa da escola junto das escolas do ensino básico, secundário e profissional. | 03/2021    | Direção<br>Coord. Curso |

#### E1.2 Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES

| Indicadores                                              | Metas 2021 |
|----------------------------------------------------------|------------|
| N.º de referências ESS-IPVC na imprensa Regional         | 3          |
| Nº de seguidores nas Redes Sociais (em Dez. de cada ano) | >10%       |
| RADA - arquivo organizado e eliminação                   | 30 metros  |

## EIXO 2 - FORMAÇÃO (FOR)

Linha de orientação estratégica para o Eixo 2- FOR:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 2.1) relacionadas com seis Projetos Estratégicos (P) e três Iniciativas (i):

|     |                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| P2  | Adequação da formação às necessidades da envolvente                                                |
| P3  | Valorização dos programas de estágios                                                              |
| P4  | Reforço das ligações entre os programas curriculares e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável |
| P5  | Definição de programas de formação contínua e formação a distância                                 |
| P6  | Desenvolvimento de iniciativas de formação ao nível do 3.º ciclo                                   |
| P10 | Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente                                 |
| i2  | Estruturação e reformulação dos planos curriculares dos cursos                                     |
| i3  | Reforço das estratégias de combate ao abandono e promoção do sucesso escolar                       |
| i9  | Reforço de parcerias estratégicas                                                                  |

e alinhadas com os ODS:



**4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE**  
 GARANTIR O ACESSO À EDUCAÇÃO INCLUSIVA, DE QUALIDADE E EQUITATIVA, E PROMOVER OPORTUNIDADES DE APRENDIZAGEM AO LONGO DA VIDA PARA TODOS



**17 PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS**  
 REFORÇAR OS MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO E REVITALIZAR A PARCERIA GLOBAL PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

**E2.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 2- Formação**

| ATIVIDADE                                                                                                                                                                                                     | Prazo 2021 | Respons.                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------|
| Desenvolvimento de ações de formação sobre metodologias de ensino à distância                                                                                                                                 | 07/2021    | Direção<br>Cons. Pedagógico<br>Coord. Curso                   |
| Adequação da oferta formativa, nomeadamente dos Mestrados e CTeSP, às necessidades do mercado de trabalho, da comunidade e às exigências da entidade reguladora da profissão.                                 | 12/2021    | Direção<br>Coord. Curso<br>AC Ciências da Saúde               |
| Aumento do nº de parcerias com instituições de saúde estrangeiras, nomeadamente, de localidades de Espanha mais próximas e com IPSS da região.                                                                | 02/2021    | Direção<br>Coord. Curso<br>Coordenador ERASMUS                |
| Desenvolvimento de esforços com vista à criação de mais uma licenciatura na área da saúde.                                                                                                                    | 10/2021    | Direção<br>AC Ciências da Saúde                               |
| Divulgação das atividades dinamizadas pelos cursos e pela escola através das redes sociais e imprensa regional                                                                                                | 12/2021    | Direção<br>Coord. Curso                                       |
| Envolvimento das entidades empregadoras na construção/reformulação dos planos de estudo, nomeadamente, Mestrados.                                                                                             | 12/2021    | Coord. Curso<br>AC Ciências da Saúde                          |
| Análise das necessidades para promoção de novas abordagens de ensino aprendizagem, desencadeadas pela situação de pandemia SARS-COV2                                                                          | 07/2021    | Direção<br>Coord. Curso<br>Cons. Pedagógico                   |
| Desenvolvimento de planos de melhoria nas UC com níveis mais elevados de insucesso                                                                                                                            | 09/2021    | Coord. Curso<br>Cons. Pedagógico                              |
| Desenvolvimento de estratégias que permitam promover a conclusão da Dissertações/trabalho projeto/relatórios de estágio dos Mestrados da ESS                                                                  | 12/2021    | Coord. Curso<br>(Mestrados)                                   |
| Reforço da participação dos estudantes em atividades, nomeadamente, na área da saúde, desenvolvidas por outras instituições parceiras, tais como, Municípios da região, IPSS e outras instituições de ensino. | 12/2021    | Coord. Curso                                                  |
| Realização de atividades no âmbito dos cursos e dos órgãos da ESS, tais como:                                                                                                                                 | 12/2021    | Direção<br>Coord. Curso<br>Cons. Pedagógico                   |
| Abertura do ano escolar                                                                                                                                                                                       | 10/2021    |                                                               |
| Conferências de abertura dos Mestrados                                                                                                                                                                        | 03/2021    |                                                               |
| Workshops/Seminários no âmbito dos cursos                                                                                                                                                                     |            |                                                               |
| Festa de Natal Solidária                                                                                                                                                                                      | 12/2021    |                                                               |
| Dia Internacional do Enfermeiro                                                                                                                                                                               | 12/05/2021 |                                                               |
| Dia da Escola                                                                                                                                                                                                 | 16/05/2021 |                                                               |
| Dia Mundial da Saúde                                                                                                                                                                                          | 07/04/2021 |                                                               |
| Dia Mundial da Água                                                                                                                                                                                           | 22/03/2021 |                                                               |
| Dia da Saúde Mental                                                                                                                                                                                           | 10/10/2021 |                                                               |
| Realização de Opendays dinamizados pelos estudantes do CTeSP - TBE                                                                                                                                            |            |                                                               |
| Garantir os recursos tecnológicos e digitais necessários para permitir as condições favoráveis a um ensino em formato misto/combinado.                                                                        | 07/2021    | Direção                                                       |
| Garantir as condições eficazes e de segurança no desenvolvimento das atividades letivas ao longo do ano.                                                                                                      | 12/2021    | Direção<br>Equipa Resp. Plano de Contingência<br>Coord. Curso |

**E2.2 Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES do Eixo 2-FORMAÇÃO**

| Indicadores                      | Metas 2021 |
|----------------------------------|------------|
| Nº de Diplomados - ESS (por ano) |            |
| Nº de Diplomados - Licenciatura  | >70        |
| Nº de Diplomados - CTeSP         | >20        |
| Nº de Diplomados - Mestrado      | >10        |
| Nº de Diplomados - Pós-Graduação | >10        |

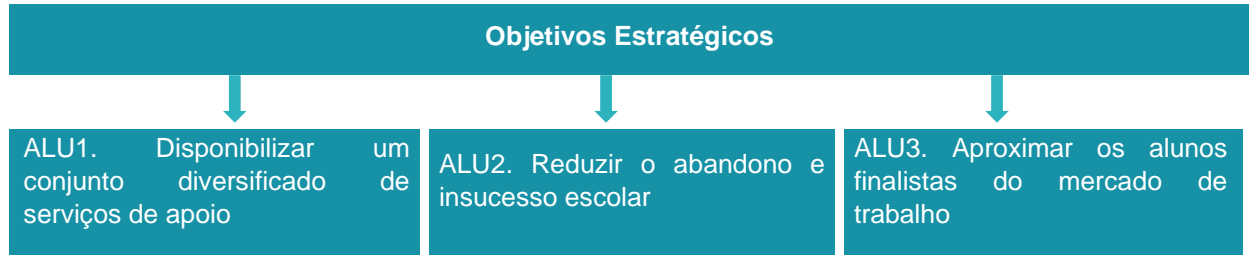
## PLANO DE ATIVIDADES ESS-IPVC 2021

|                                                                                                                            |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Taxa de diplomados (em n anos) - <b>ESS</b>                                                                                | ≥ 55%  |
| Taxa de diplomados (em n anos) - Licenciatura                                                                              | ≥ 90%  |
| Taxa de diplomados (em n anos) - CTeSP                                                                                     | ≥ 90%  |
| Taxa de diplomados (em n anos) - Mestrado                                                                                  | ≥ 15%  |
| Índice de satisfação dos estudantes com as UC's                                                                            | ≥ 90%  |
| Índice de satisfação dos estudantes com o Curso                                                                            | ≥ 80%  |
| Índice de satisfação dos estudantes com a Escola                                                                           | ≥ 80%  |
| Índice de satisfação dos estudantes com os Docentes                                                                        | ≥ 85%  |
| Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez - Geral <b>ESS</b>                                                                         | >150   |
| Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez - Licenciaturas                                                                            | >80    |
| Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez – Mestrados                                                                                | >40    |
| Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez - CTeSP                                                                                    | >20    |
| Nº de matriculados 1ºano, 1ºvez - Pós-Graduações                                                                           | >15    |
| Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - <b>ESS</b>                                                                  | ≥ 80%  |
| Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Licenciaturas CNA                                                           | ≥ 95%  |
| Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Licenciaturas Todos os regimes                                              | ≥ 95%  |
| Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Mestrados                                                                   | ≥ 80%  |
| Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - CTeSP                                                                       | ≥ 90%  |
| Taxa de ocupação (matriculados 1ºano, 1ºvez) - Pós-Graduação                                                               | ≥ 60%  |
| Nº matriculados final- Licenciatura (todos os regimes, reingressos, transferências)                                        | ≥ 80   |
| ÍNDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ªfase/vagas (Lic)                                                                           | ≥ 95%  |
| ÍNDICE OCUPAÇÃO: nº colocados 1ªfase/1ªopção/vagas                                                                         | ≥ 45%  |
| Taxa de aprovação / inscritos por UC (apenas UC's com ≥ 5 alunos inscritos)                                                | ≥ 85%  |
| Taxa de aprovação / avaliados (apenas UC's com ≥ 5 alunos avaliados)                                                       | ≥ 90%  |
| Nº de cursos que abriram vagas - Geral <b>ESS</b>                                                                          | 6      |
| Nº de cursos que abriram vagas - Licenciatura                                                                              | 1      |
| Nº de cursos que abriram vagas - Mestrado                                                                                  | 3      |
| Nº de cursos que abriram vagas - CTeSP                                                                                     | 1      |
| Nº de cursos que abriram vagas - Pós-Graduações                                                                            | 1      |
| Nº de cursos em funcionamento - Geral <b>ESS</b>                                                                           | 8      |
| Nº de cursos em funcionamento CTeSP                                                                                        | 1      |
| Nº de cursos em funcionamento Licenciatura                                                                                 | 1      |
| Nº de cursos em funcionamento Mestrado                                                                                     | 5      |
| Nº de cursos em funcionamento Pós-Graduação                                                                                | 2      |
| Nº de cursos de curta duração (formação especializada)                                                                     | 1      |
| Estudantes em práticas de contexto de trabalho na região                                                                   | ≥ 50%  |
| Nº estágios internacionais OUT                                                                                             | ≥ 4    |
| Nº estágios em Instituições (CTeSP, licenciaturas e mestrados)                                                             | ≥ 1100 |
| Nº Mestrados em parceria                                                                                                   | ≥ 2    |
| Taxa de Acreditação de novos ciclos de estudo (NCE)                                                                        | ≥ 1    |
| Nº total de alunos - <b>ESS</b>                                                                                            | ≥ 450  |
| Nº total de alunos - Licenciatura                                                                                          | ≥ 300  |
| Nº total de alunos - CTeSP                                                                                                 | ≥ 40   |
| Nº total de alunos - Mestrado                                                                                              | ≥ 80   |
| Nº total de alunos - Pós-Graduação                                                                                         | ≥ 15   |
| \                                                                                                                          | >60%   |
| Rácio alunos do distrito Viana - Mestrado                                                                                  | >35%   |
| CLASSIFICAÇÃO MÉDIA DO ÚLTIMO ALUNO em cada curso relativamente à média de acesso a nível Nacional 1ª fase (N)             | ≥110   |
| Índice global de atratividade da licenciatura da ESS-IPVC (Total de candidatos 1ª Fase, 1ª Opção por vaga disponibilizada) | >50%   |

## EIXO 3 - ALUNOS (ALU)



Linha de orientação estratégica para o Eixo 3-ALU:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 3.1) relacionadas com dois Projetos Estratégicos (P) e três Iniciativas (i):

- P10** Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente
- P12** Reforço do programa de integração e acompanhamento do percurso académico e de carreira
- i4** Promoção da inserção dos diplomados do IPVC no mercado de trabalho
- i5** Reforço das relações com *alumni*
- i9** Reforço de parcerias estratégicas

e alinhadas com os ODS:



### E3.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 3- ALUNOS

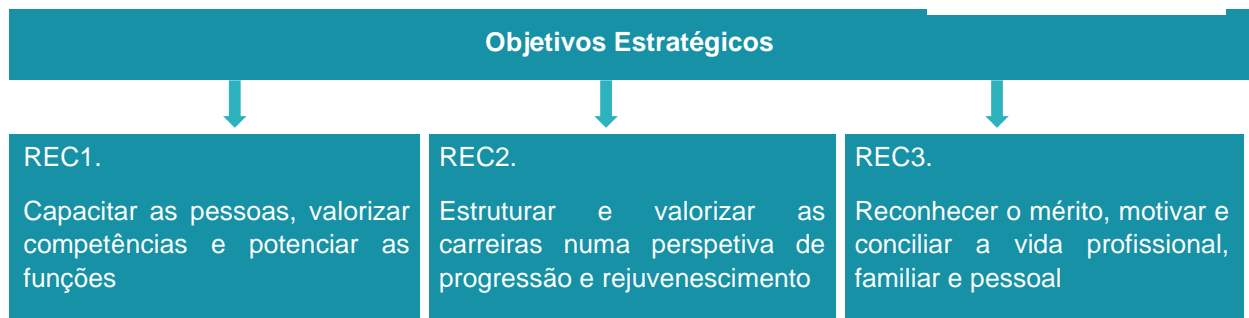
| ATIVIDADES                                                                                                                                                                                                    | Prazo 2021                                   | Respons.                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Dinamização de atividades de acolhimento e integração de estudantes                                                                                                                                           | 09/2021                                      | Coord. Curso<br>Cons. Pedagógico                      |
| Organização de ações de formação dirigidas aos estudantes sobre a utilização dos recursos da biblioteca da ESS, bem como sobre o acesso a bases de dados científicas.                                         | 10/2021 (CLE e CTeSP)<br>03/2021 (Mestrados) | Coord. Curso<br>Biblioteca                            |
| Fomento de ações de mentoria no sentido de sinalizar, em tempo útil, estudantes com algum tipo de carência.                                                                                                   | 12/2021                                      | Direção<br>Coord. Curso<br>Cons. Pedagógico           |
| Identificação continua das causas de insatisfação com os serviços e implementação das respetivas medidas de melhoria.                                                                                         | 12/2021                                      | Direção                                               |
| Envolver os estudantes nos vários projetos da Escola (investigação e extensão à comunidade)                                                                                                                   | 12/2021                                      | Coord. Curso<br>Coord. do projeto                     |
| Realizar ações de sensibilização com envolvimento dos estudantes para a necessidade de normas de conduta e de medidas de proteção individual, para a prevenção e controlo da propagação da pandemia SARS-COV2 | 12/2021                                      | Direção<br>Coord. Curso<br>Equipa. Plano contingência |

### E3.2- Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES do Eixo 3-ALUNOS

| Indicadores                                                                        | Metas 2021 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| % estudantes bolseiros (DGES)                                                      | >40%       |
| Alunos envolvidos em projetos Escola inclusiva (ApS)                               | ≥ 30       |
| Alunos envolvidos no Programa INPEC+ constituir grupos semente e pares em cada UO) | >30        |
| Índice de satisfação dos alunos com serviços - Académicos (IASQE)                  | ≥ 90%      |
| Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bares (ALI)                         | ≥ 75%      |
| Índice de satisfação dos alunos com serviços - Bibliotecas (IASQE e Inq. BIB)      | ≥ 90%      |
| Índice de satisfação dos alunos com serviços - Cantinas (ALI)                      | ≥ 75%      |
| Nº Alunos apoiados com bolsa de apoio social                                       | >180       |
| Taxa de abandono curso - CTeSP                                                     | <15%       |
| Taxa de abandono curso - Global ESS IPVC                                           | ≤5%        |
| Taxa de abandono curso - Licenciatura                                              | ≤5%        |
| Taxa de abandono curso - Mestrado                                                  | <10%       |
| Taxa de empregabilidade licenciatura                                               | ≥ 95%      |

## EIXO 4 - RECURSOS HUMANOS (REC)

Linha de orientação estratégica para o Eixo 4-REC:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 4.1) relacionadas com dois Projetos Estratégicos (P) e três Iniciativas (I):

|            |                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>P10</b> | Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente |
| <b>P11</b> | Definição de um plano de gestão de pessoal                         |
| <b>i7</b>  | Capacitação pedagógica permanente do corpo docente                 |
| <b>i8</b>  | Valorização do pessoal técnico e operacional                       |
| <b>i9</b>  | Reforço de parcerias estratégicas                                  |

e alinhadas com os ODS:



**3** SAÚDE DE QUALIDADE  
GARANTIR O ACESSO À SAÚDE DE QUALIDADE E PROMOVER O BEM-ESTAR PARA TODOS, EM TODAS AS IDADES



**8** TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO  
PROMOVER O CRESCIMENTO ECONÓMICO INCLUSIVO E SUSTENTÁVEL, O EMPREGO PLENO E PRODUTIVO E O TRABALHO DIGNO PARA TODOS

**E4.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 4- RECURSOS HUMANOS**

| ATIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                               | Prazo 2021 | Respons.                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------|
| Criação de oportunidades de mobilidade a nível nacional ou internacional através de programas como o Erasmus+;                                                                                                                                                           | 09/2021    | Coordenador ERASMUS                         |
| Elaboração de um plano de formação do corpo docente, com temáticas relevantes, identificadas através da auscultação interna de necessidades de formação ou do conhecimento de boas práticas de ensino aprendizagem existentes em instituições nacionais e internacionais | 01/2021    | Direção<br>Cons. Pedagógico<br>Coord. Curso |
| Elaboração de um plano de formação para os colaboradores não docentes, com base nas necessidades identificadas                                                                                                                                                           | 01/2021    | Direção                                     |
| Fomentar e criar condições aos docentes da ESS para a realização de provas para a obtenção de Título de Especialista na área de enfermagem, ao abrigo do Dec. Lei 206/2009.                                                                                              | Jan.2021   | Direção                                     |
| Implementação de iniciativas de responsabilidade social, permitindo uma melhoria efetiva das condições de trabalho, das competências e capacidades do pessoal técnico e operacional.                                                                                     | 2021       | Direção                                     |
| Organização de visitas a instituições, nacionais e estrangeiras, reconhecidas pelos seus modelos de ensino inovadores;                                                                                                                                                   | 2021       | Direção<br>Coord. Curso                     |
| Organização de workshops, envolvendo especialistas externos, para apresentação de novas abordagens à formação e práticas de ensino inovadoras;                                                                                                                           | Jan.2021   | Direção<br>Cons. Pedagógico<br>Coord. Curso |
| Promover com a maior urgência possível a abertura de concursos para professor adjunto.                                                                                                                                                                                   | Jan.2021   | Direção<br>AC Ciências da Saúde             |

**E4.2- Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES do Eixo 4- RECURSOS HUMANOS**

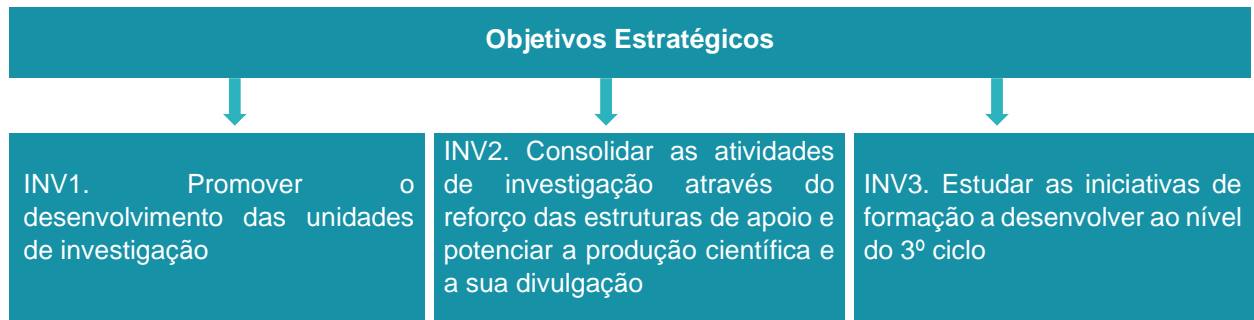
| Indicadores                                                                               | Metas 2021                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Índice de satisfação dos colaboradores - Bibliotecas - inq. bib                           | ≥ 4                                   |
| Nº horas de formação/colaborador                                                          | 20h/ano/colaborador                   |
| Nº Total de colaboradores com vínculo à instituição > 10 anos                             | ≥ 32                                  |
| Nº de Colaboradores ESS - IPVC                                                            | 35                                    |
| Nº de Colaboradores PD                                                                    | 25                                    |
| Nº de Colaboradores PND                                                                   | 11                                    |
| Docentes ETI                                                                              | ≥ 45                                  |
| Docentes TI                                                                               | ≥ 29                                  |
| Docentes doutorados ETI                                                                   | ≥ 21                                  |
| Docentes doutorados TI                                                                    | ≥ 19                                  |
| Rácios de docentes doutorados/docentes (curso)                                            | ≥ 50%-licenciatura<br>≥ 60%-Mestrados |
| Rácios de docentes doutorados ou especialistas na área fundamental/docentes (curso) ETI   | ≥ 50%-Licenciatura<br>≥ 50%-Mestrados |
| Rácios corpo docente carreira/docentes (curso) ETI                                        | ≥ 60%-Licenciatura<br>≥ 75%-Mestrados |
| Rácio aluno/docente doutorado TI                                                          | ≤30                                   |
| Rácio aluno/docente doutorado ETI                                                         | ≤30                                   |
| Rácio aluno/docente doutorado + especialista ETI                                          | ≤30                                   |
| Rácio especialista ETI / total docentes ETI                                               | ≥ 35%                                 |
| Rácio coordenadores de carreira / Total docentes carreira                                 | ≥ 20%                                 |
| Rácio de PND com formação superior                                                        | ≥ 25 %                                |
| Taxa de empregabilidade de colaboradores dos distritos de Porto, Braga e Viana do Castelo | ≥ 96%                                 |
| Acidentes em serviço                                                                      | 0                                     |
| Nº de casos COVID-19                                                                      | 0                                     |



## EIXO 5 - I&D (INV)



Linha de orientação estratégica para o Eixo 5-INV:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 5.1) relacionadas com três Projetos Estratégicos (P) e uma Iniciativa (i):

- P7** Criação de programa de consolidação e desenvolvimento das unidades de investigação
- P8** Revisão das estruturas de apoio às atividades de I&D, inovação e transferência de conhecimento
- P10** Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente
- i9** Reforço de parcerias estratégicas

e alinhadas com os ODS:



**PROMOVER O CRESCIMENTO ECONÓMICO INCLUSIVO E SUSTENTÁVEL, O EMPREGO PLENO E PRODUTIVO E O TRABALHO DIGNO PARA TODOS**



**CONSTRUIR INFRAESTRUTURAS RESILIENTES, PROMOVER A INDUSTRIALIZAÇÃO INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL E FOMENTAR A INOVAÇÃO**



**PROMOVER SOCIEDADES PACÍFICAS E INCLUSIVAS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, PROPORCIONAR O ACESSO À JUSTIÇA PARA TODOS E CONSTRUIR INSTITUIÇÕES EFICAZES, RESPONSÁVEIS E INCLUSIVAS A TODOS OS NÍVEIS**

**E 5.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 5- I&D**

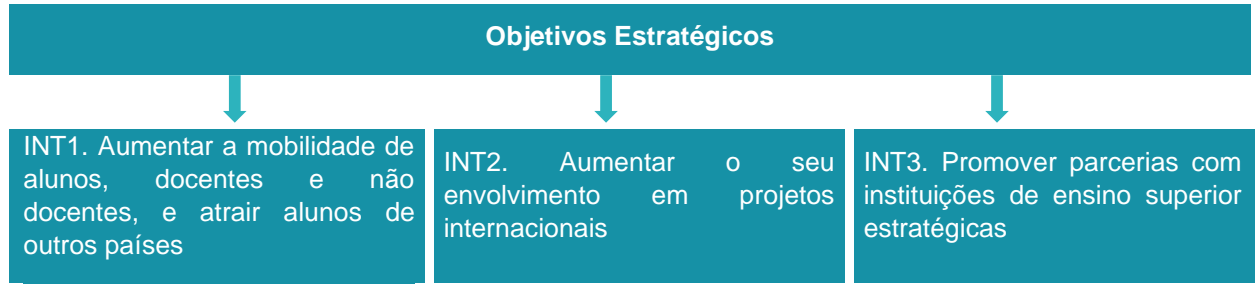
| ATIVIDADES                                                                                                               | Prazo 2021 | Respons.                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|
| Criação de condições que favoreçam a incrementação de publicações-Scopus                                                 | 12/2021    | AC Ciências da Saúde<br>UICISA:E/ESS-IPVC            |
| Criação de mecanismos potenciadores do desenvolvimento de projetos em parceria com entidades nacionais e internacionais. | 12/2021    | Direção<br>UICISA:E/ESS-IPVC<br>AC Ciências da Saúde |
| Fomentar a divulgação interna e externa da produção científica dos docentes e discentes da ESS                           | 12/2021    | Direção<br>UICISA:E/ESS-IPVC<br>AC Ciências da Saúde |
| Incentivos para o reforço do número de membros integrados no núcleo de investigação ESS da UICISA:E                      | 12/2021    | Direção<br>UICISA:E/ESS-IPVC<br>AC Ciências da Saúde |
| Dar continuidade aos projetos em curso na ESS.                                                                           | 12/2021    | UICISA:E/ESS-IPVC<br>AC Ciências da Saúde            |

**E5.2- Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES do Eixo 5- I&D**

| Indicadores                                                                                   | Metas 2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Nº de investigadores integrados nas UI IPVC (próprias e participadas por núcleo ou consórcio) | ≥ 12       |
| Nº de newsletters IDI                                                                         | ≥ 6        |
| Nº de publicações - Scopus                                                                    | ≥ 24       |

## EIXO 6 - INTERNACIONALIZAÇÃO (INT)

Linha de orientação estratégica para o Eixo 6-INT:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 6.1) relacionadas com dois Projetos Estratégicos (P) e uma Iniciativa (i):

|            |                                                                                                                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P9</b>  | Dinamização de iniciativas de internacionalização, para a globalização da academia e promoção da interculturalidade |
| <b>P10</b> | Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente                                                  |
| <b>i9</b>  | Reforço de parcerias estratégicas                                                                                   |

e alinhadas com os ODS:



**4** EDUCAÇÃO DE QUALIDADE  
 GARANTIR O ACESSO À EDUCAÇÃO INCLUSIVA, DE QUALIDADE E EQUITATIVA, E PROMOVER OPORTUNIDADES DE APRENDIZAGEM AO LONGO DA VIDA PARA TODOS



**17** PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS  
 REFORÇAR OS MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO E REVITALIZAR A PARCERIA GLOBAL PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

**E 6.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 6- Internacionalização**

| ATIVIDADES                                                                                                                                                                                    | Prazo 2021 | Respons.                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------|
| Captação de alunos estrangeiros, com ênfase na aproximação aos países com emigração para captação de estudantes filhos de emigrantes (contingente especial candidatos migrantes portugueses); | 12/2021    | Coord. ERASMUS<br>Coord. de Curso |
| Definição otimizada de mecanismos de resposta/ integração aos alunos Erasmus e internacionais;                                                                                                | 12/2021    | Coord. ERASMUS<br>Coord. de Curso |
| Disponibilização aos estudantes de conteúdos/material de apoio das UCS em inglês                                                                                                              | 12/2021    | Coord. de Curso                   |
| Flexibilização de equivalência entre UC frequentadas no Learning Agreement e as que vão ter equivalência no plano curricular do curso que frequentam                                          | 12/2021    | Coord. ERASMUS<br>Coord. de Curso |

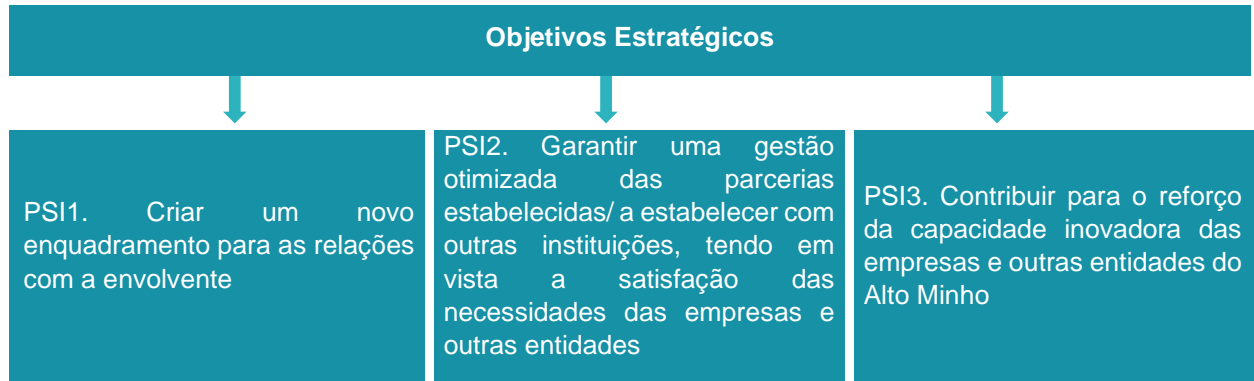
**E 6.2- Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das Ações do Eixo 6-Internacionalização**

| Indicadores                                                           | Metas 2021        |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Nº estudantes outgoing                                                | ≥ 5               |
| Nº estudantes incoming                                                | ≥ 4               |
| Nº estudantes internacionais                                          | ≥ 2               |
| Nº estudantes estrangeiros (inclui internacionais)                    | ≥ 10              |
| Nº docentes/investigadores em mobilidade in                           | ≥ 1               |
| Nº docentes/investigadores em mobilidade out                          | ≥ 2               |
| Nº staff em mobilidade in                                             | ≥ 1               |
| Nº staff em mobilidade out                                            | ≥ 1               |
| Execução de bolsas de mobilidade                                      | ≥ 75%             |
| Nº Projetos internacionais                                            | ≥ 1               |
| Nº parcerias internacionais para a mobilidade <u>na área da saúde</u> | ≥ 10<br>(activos) |

## EIXO 7 - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE INOVAÇÃO (PSI)



Linha de orientação estratégica para o Eixo 7-PSI:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 7.1) relacionadas com três Projetos Estratégicos (P) e uma Iniciativa (i):

|            |                                                                                                |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P8</b>  | Revisão das estruturas de apoio às atividades de I&D, inovação e transferência de conhecimento |
| <b>P10</b> | Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente                             |
| <b>P14</b> | Aumento de receitas e de ganhos de eficiência                                                  |
| <b>i9</b>  | Reforço de parcerias estratégicas                                                              |

E alinhadas com os ODS:



**8** TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO  
 PROMOVER O CRESCIMENTO ECONÓMICO INCLUSIVO E SUSTENTÁVEL, O EMPREGO PLENO E PRODUTIVO E O TRABALHO DIGNO PARA TODOS



**9** INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS  
 CONSTRUIR INFRAESTRUTURAS RESILIENTES, PROMOVER A INDUSTRIALIZAÇÃO INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL E FOMENTAR A INOVAÇÃO



**16** PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES  
 PROMOVER SOCIEDADES PACÍFICAS E INCLUSIVAS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL. PROPORCIONAR O ACESSO À JUSTIÇA PARA TODOS E CONSTRUIR INSTITUIÇÕES EFICAZES, RESPONSÁVEIS E INCLUSIVAS A TODOS OS NÍVEIS

**E 7.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 7-PSI (associado a Eixo 5- I&D)**

| ATIVIDADES                                                                                                                                                              | Prazo 2021 | Respons.                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------|
| Consolidação do núcleo de investigação UICISA:E/ESS, com o reforço do nº de membros                                                                                     | 12/2021    | Direção<br>UICISA:E/ESS-<br>IPVC<br>AC Ciências da<br>Saúde |
| Identificação de parcerias estratégicas, nomeadamente no âmbito da Saúde                                                                                                | 12/2021    | Direção<br>Coor. Curso                                      |
| Estabelecer parcerias com entidades estratégicas Alto Minho                                                                                                             | 12/2021    | Direção<br>Coor. Curso                                      |
| Realização de reuniões com os responsáveis das instituições, para analisar e avaliar o estabelecido nos protocolos no âmbito das parcerias.                             | 12/2021    | Direção                                                     |
| Criação de uma Comissão de Acompanhamento, para assegurar a implementação, concretização e gestão dos protocolos, nomeadamente, no âmbito dos Ensinos Clínicos/Estágios | 12/2021    | Direção<br>Coor. Curso                                      |

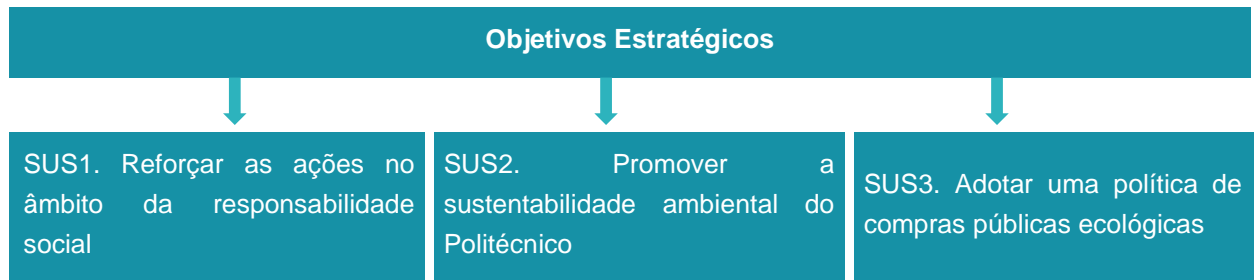
**E 7.2- Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES do Eixo 7-PSI (associado a Eixo 5- I&D)**

| Indicadores                                                                                      | Metas 2021                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| % de projetos em parceria                                                                        | ≥ 85%                                                      |
| Nº de estágios, dissertações ou projetos fim de curso em parceria com Instituições do Alto Minho | ≥ 60% - Licenciatura<br>≥ 30% - Mestrados<br>≥ 50% - CTeSP |

## EIXO 9 - CAMPUS SUSTENTÁVEL E INCLUSIVO (SUS)



Linha de orientação estratégica para o Eixo 9-SUS:



Para atingir estes OBJETIVOS a ESS-IPVC propõe-se desenvolver as seguintes ATIVIDADES (tabela 9.1) relacionadas com dois Projetos Estratégicos (P) e três Iniciativas (I):

|            |                                                                                       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>P10</b> | Criação de um novo enquadramento para as relações com a envolvente                    |
| <b>P13</b> | Alinhamento da estratégia de sustentabilidade e de responsabilidade social com os ODS |
| <b>i6</b>  | Reforço das ações no âmbito da responsabilidade social                                |
| <b>i9</b>  | Reforço de parcerias estratégicas                                                     |
| <b>i10</b> | Melhoria das infraestruturas/espacos do IPVC                                          |

e estão alinhadas com os ODS:



**E 9.1 ATIVIDADES da ESS-IPVC 2021 do Eixo 9-SUS (associado a Eixo 1, Eixo 3 e Eixo 4)**

| ATIVIDADES                                                                                                                                                                                               | Prazo 2021 | Respons.                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------|
| Dinamização de atividades de Promoção da saúde                                                                                                                                                           | 12/2021    | Coord. Curso<br>Gabinete Saúde do IPVC                             |
| Dinamização do Programa Eco-Escola                                                                                                                                                                       | 12/2021    | Eco-escola - ESS                                                   |
| Fomento das medidas de acolhimento e integração aos estudantes que iniciam os seus estudos na ESS                                                                                                        | 12/2021    | Coord. Curso<br>CP                                                 |
| Fomento do envolvimento dos alunos e colaboradores em atividades de apoio à comunidade, coordenadas pela Escola e/ou entidades externas, tais como a Academia Sénior, Academia Júnior e Escola Inclusiva | 12/2021    | Coord. Curso<br>Gestores Processo SGGQ                             |
| Identificação e implementação de programas de voluntariado                                                                                                                                               | 12/2021    | Coord. Curso<br>Gestores Processo SGGQ                             |
| Promoção de práticas de conciliação da vida profissional com vida pessoal e familiar                                                                                                                     | 12/2021    | Direção                                                            |
| Reforço das ações de promoção de práticas ambientais, para redução e consumos (papel, plástico, água, tinteiros,...), melhoria de eficiência energética e adequada gestão de resíduos;                   | 12/2021    | Direção<br>Eco-escola - ESS                                        |
| Reforço de programa mentorias interpares, de mediação para promoção do abandono, de apoio psicológico e orientação pessoal para os alunos e colaboradores que o requisitem;                              | 12/2021    | Coord. Curso<br>Cons. Pedagógico<br>Escola Inclusiva<br>Gab. Saúde |
| Comemoração de diversas efemérides ambientais, com o objetivo de sensibilizar a comunidade académica e a população em geral para a importância destas temáticas:                                         |            |                                                                    |
| Dia Internacional das Florestas                                                                                                                                                                          | 21/03/2021 |                                                                    |
| Dia Mundial da Água                                                                                                                                                                                      | 22/03/2021 |                                                                    |
| Dia Internacional da Terra                                                                                                                                                                               | 22/04/2021 |                                                                    |
| Dia Mundial do Ambiente                                                                                                                                                                                  | 05/06/2021 |                                                                    |
| Dia Mundial dos Oceanos                                                                                                                                                                                  | 08/06/2021 |                                                                    |
| Dia Mundial da Alimentação                                                                                                                                                                               | 16/10/2021 |                                                                    |
| Realização de campanhas de sensibilização a realizar ao longo do ano com o objetivo de melhorar o desempenho ambiental da ESS-IPVC ao nível dos resíduos, da água e da eficiência energética.            | 12/2021    | Direção<br>Eco-escola - ESS                                        |

**E 9.2- Indicadores e Metas para monitorizar desempenho das ATIVIDADES do Eixo 9-SUS (associado a Eixo 1, Eixo 3 e Eixo 4)**

| Indicadores                                                                                  | Metas 2021 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Nº ações de voluntariado em que a ESS IPVC participa com parceiros                           | 3          |
| N.º de iniciativas de apoio à comunidade local (recolha de alimentos, caminhadas solidárias) | >1/ano     |
| Nº Projetos escola inclusiva (APS)                                                           | ≥ 1        |
| Consumo de papel e tinteiros Papel A4                                                        | 250,00     |
| Consumo de papel e tinteiros Papel A3                                                        | 1,00       |
| Nº de utilizadores do BUS-ACADÉMICO                                                          | 20         |
| Consumo de papel e tinteiros: Toners                                                         | 10,00      |