



**Escola Superior  
Agrária**  
Instituto Politécnico  
de Viana do Castelo

**Escola Superior Agrária**  
**Instituto Politécnico de Viana do Castelo**  
**Plano de Atividades 2024**

**1. Estruturas de gestão (Eixo I do PE 2020-2024)**

	<b>Ações a desenvolver em 2024</b>	<b>Prazo 2024 (mês)</b>	<b>Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)</b>	<b>Processo do SG Associado</b>
EST1. Promover a mobilização e coesão interna em torno de uma identidade comum	Seguimento do BSC para monitorização de resultados	Cont	Direção/GQ	GMS
	Reforçar a comunicação interna	Cont.	Direção e diferentes órgãos e serviços	GMS, GDO, GSI
	Participação na Cimeira/Feira de Emprego IPVC	março	Direção e Coordenadores de Curso, CP	FOR, PIM, EMP
	Participação na Semana Internacional do IPVC	abril	Direção, GP CIN	CIN, PIM
	Participação no aniversário do IPVC	maio	Presidência, Direção, ...	PIM
	Aniversário ESA-IPVC	novembro	Presidência, Direção, ...	PIM
EST2. Estimular a interação entre unidades orgânicas e órgãos	- Partilha de UC entre docentes da ESA e docentes alocados a outras Unidades Orgânicas do IPVC;	set-junh	GD	FOR
	- Desenvolvimento de projetos de investigação e prestação de serviços especializados no âmbito das UI do IPVC, envolvendo docentes/investigadores de diferentes UO;	Cont	UI/GD/Direção	INV
	- Participação em projetos transversais ao IPVC (ex: Demola - Academia UBUNTU, INPEC+, Com.Sigo)	set-jun	Direção/GD	INV, FOR, AMB, EIN



**Escola Superior  
Agrária**

Instituto Politécnico  
de Viana do Castelo

	- Implementação e arranque de cursos de curta duração, pós-graduação e MBE, envolvendo docentes de diferentes UO do IPVC	Cont	Direção/GD/CTC/Docentes	FOR, GE/CRC, GE/PGE
EST3. Garantir a existência de sistemas de gestão e de sistemas de informação que suportem a tomada de decisão e promovam uma comunicação interna e externa eficaz	- Assegurar o cumprimento de requisitos legais e normativos, bem como a melhoria contínua do SG IPVC;	Cont	Direção/GQ/GP	GDO, GEI, GMS
	- Assegurar a disponibilização da informação nas plataformas digitais on.ipvc/Moodle/Sistema de gestão de processos de creditação de competências, no prazo previsto, de forma a promover a eficácia da comunicação interna e dos processos	Cont	Direção/orgãos	GSI, FOR, ACA

**2. Formação (Eixo II do PE 2020-2024)**

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
FOR1. Reformular e adaptar a oferta formativa nos diferentes níveis de ensino em articulação com a investigação desenvolvida	Implementar propostas de Inovação Pedagógica nas formações da ESA-IPVC (LiNEA)	Dez 2024	Direção, Coordenadores de curso, CTC, CP	FOR
	- Continuar a promover a integração dos alunos em atividades de investigação científica, nos diferentes níveis de formação;	Cont.	CC	FOR, INV
	- Promover a realização de dissertação/projeto/estágio dos cursos de Mestrado no âmbito de projetos de investigação em curso na ESA/IPVC;	Cont.	CC	FOR, INV
	- Promover a realização de estágios curriculares dos cursos de Licenciatura e CTeSP no âmbito de projetos de investigação em curso na ESA/IPVC	Cont.	CC	FOR, INV

FOR2. Disponibilizar uma oferta formativa adaptada às necessidades da envolvente (incluindo empresas e outras entidades)	<p><u>Mestrados</u>: Agricultura Biológica (1º ano), Engenharia Agronómica (2º ano), Mestrado em Zootecnia (2º ano), Mestrado em Engenharia do Território e Ambiente (1º e 2º ano);</p> <p><u>Licenciaturas</u>: Agronomia, Biotecnologia, Enfermagem veterinária e Engenharia do ambiente e geoinformática;</p> <p><u>CTeSP</u>: Indústrias biotecnológicas (2º ano); Cuidados veterinários (1º e 2º ano); Fruticultura, viticultura e enologia (2º ano); Gestão de empresas agrícolas (1º e 2º ano); Turismo Rural e da Natureza (1º ano); Riscos e proteção civil (2º ano)</p>	2023/24	Direção/GD/CTC/CC/CP	FOR, GE/CRC, GE/PGE
	Revisão/estruturação/reformulação de planos de estudos de cursos (ex, Lic. Agronomia, META, MEA)	2023/2024	Direção/GD/CTC/CC/CP	FOR
FOR3. Estabelecer uma estratégia de comunicação direcionada para diferentes destinatários da oferta formativa	<p>Dias abertos e Academias de Verão – IPVC Power Up e Summer Week em colaboração com a Forum Estudante</p> <p>Divulgação nas redes sociais de atividades e casos de sucesso</p> <p>Atividades promovidas por coordenadores e comissões de curso (seminários, webinars, sessões de divulgação, ...);</p> <p>Atividades promovidas por alunos e/ou ex-alunos (envolvendo FA-IPVC, AEESAPL, IAAS, ECOESA, ...)</p> <p>Aumentar a presença da ESA na comunicação social.</p> <p>Dinamização de atividades em articulação com Escolas Secundárias e de Ensino Profissional, Municípios, CIM, IES e Centros de Investigação</p>	set 2024	Direção/GD/CTC/CC/CP	FOR, GDO, GSI, PIM
	Semana das ciências da vida e da Terra (Novembro 2024)	nov 2024	Direção/GD/CTC/CC/CP	FOR, GDO, GSI,

### 3. Alunos (Eixo III do PE 2020-2024)



**Escola Superior  
Agrária**

Instituto Politécnico  
de Viana do Castelo

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
ALU1. Disponibilizar um conjunto diversificado de serviços de apoio	<ul style="list-style-type: none"><li>- Assegurar a melhoria contínua do funcionamento da Biblioteca, serviços de Reprografia, serviços de Informática, serviços de Laboratório, serviços da Quinta, serviços do Centro de bem-estar animal, ...;</li><li>- Promover a articulação necessária entre Direção/Conselho Pedagógico/Comissões de Curso/Associação de Estudantes/SAS de modo a assegurar um acompanhamento contínuo dos estudantes;</li><li>- Apoio à dinamização do projeto INPEC+ do IPVC, academia UBUNTU, ...;</li><li>- Melhoria contínua das infraestruturas e equipamentos (salas de aula, laboratórios de ensino e de investigação, quinta, ...) de apoio às atividades letivas e de investigação, bem como das condições em que decorre o processo ensino-aprendizagem (ex: obras de requalificação do pavilhão zootécnico);</li><li>- Reforçar o associativismo, disponibilizando espaços físicos próprios e elaboração de planos de atividades</li><li>- Reforçar projetos de mobilidade sustentável (BIRA, ...);</li><li>- dinamizar atividades para promover a integração dos estudantes;</li><li>- divulgação dos serviços de saúde, alimentação, alojamento, candidaturas à bolsa de estudo e acesso ao portal SASocial</li></ul>	Dez 2023	Direção/órgãos/serviços/associações	BIB, GSI, LAB
ALU2. Reduzir o abandono e insucesso escolar				ACA, FOR, EIN, AMB
ALU3. Aproximar os alunos finalistas do mercado de trabalho	<ul style="list-style-type: none"><li>- Realização de estágios curriculares das licenciaturas em empresas, câmaras municipais, outras IES, ...;</li></ul>	Cont,	Direção/CP/CC	Emprego, GSI, FOR, PIM

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Divulgação de oportunidades de emprego, nomeadamente através do Portal do Emprego do IPVC;</li> <li>- Dinamizar a bolsa de emprego de forma que seja facilmente atualizada e consultada pelos alunos</li> <li>- Incentivar o empreendedorismo, estimulando a participação dos alunos no Poliempreeunde e iniciativas similares</li> </ul>			
--	--	--	--	--

#### 4. Recursos humanos (Eixo IV do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
REC1. Capacitar as pessoas, valorizar competências e potenciar as funções	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover atividades que valorizem os funcionários docentes e não docentes da ESA (em coerência com a grelha de avaliação do pessoal docente e o SIADAP);</li> <li>- Incentivar a integração de docentes nas Unidades de Investigação do IPVC;</li> <li>- Desenvolvimento de projetos multidisciplinares;</li> <li>- Incentivar a participação em formações transversais às 6 UO no âmbito de competências transversais aos diferentes serviços da Instituição, nomeadamente liderança, gestão de conflitos e capacitação pedagógica</li> </ul>	Dez 2024	Direção/GD	GRH, INV, FOR
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover a auscultação de necessidades de formação, bem como a divulgação de ações de formação internas e externas;</li> </ul>	Dez 2024	Direção/GD	GRH, OBS
REC2. Estruturar e valorizar as carreiras numa perspetiva de	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estimular a obtenção de títulos de Especialista;</li> </ul>	Dez 2024	Direção/GD/CP/CTC	GRH



**Escola Superior  
Agrária**

Instituto Politécnico  
de Viana do Castelo

progressão e rejuvenescimento	- Promover e estimular a participação de docentes em atividades científicas, pedagógicas e de gestão.			
REC3. Reconhecer o mérito, motivar e conciliar a vida profissional, familiar e pessoal	- Promover e valorizar a comunicação interna e o trabalho em equipa; - Sempre que possível, conciliar os horários de trabalho com os interesses pessoais, sem por em causa a melhoria contínua do funcionamento dos serviços	Dez 2024	Direção/GD/Comissão de horários	GRH, GSI, FOR, GMS

**5. I&D (Eixo V do PE 2020-2024)**

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
INV1. Promover o desenvolvimento das unidades de investigação	- Incentivar a integração de docentes nas Unidades de Investigação do IPVC; - Realizar candidaturas de projetos a programas de financiamento (PRR, Fundo Ambiental, FCT, EEGGrants, ...); - Promover a realização de prestações de serviços especializados; - Colaborar no processo de avaliação das UI do IPVC pela FCT	Janeiro a dezembro 2024	Direção/CTC	INV, CIN
INV2. Consolidar as atividades de investigação através do reforço das estruturas de apoio e potenciar a produção científica e a sua divulgação	- Reforço do equipamento laboratorial em áreas identificadas como prioritárias; - Incentivar a publicação de artigos técnico-científicos, livros e/ou capítulos de livros; - Incentivar a participação de docentes em congressos nacionais e internacionais, com comunicações orais/posters;	Cont.	Direção/CTC	LAB, INV, PIM, GMS



**Escola Superior  
Agrária**

Instituto Politécnico  
de Viana do Castelo

	- Apoiar a organização de eventos técnico-científicos			
INV3. Estudar as iniciativas de formação a desenvolver ao nível do 3º ciclo	- Promover co-orientações de doutoramento, bem como a colaboração de docentes da ESA na lecionação de UC em programas doutorais promovidos por outras IES	Dezembro 2024	Direção	FOR, INV

### 6. Internacionalização (Eixo VI do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
INT1. Aumentar a mobilidade de alunos, docentes e não docentes, e atrair alunos de outros países	- Aumentar o nº de protocolos de cooperação internacional - Promover candidaturas de projetos internacionais; - Incentivar candidaturas a programas de mobilidade por parte de alunos, docentes e funcionários não docentes; - Reforçar parcerias na euro-região Galiza-Norte de Portugal; - Promover processos de dupla titulação; - Promover atividades de acolhimento e integração de estudantes internacionais; - Promover e divulgar parcerias e visitas de instituições dos PALOP; - Promover cooperações com empresas internacionais	Dez 2024	Direção/CC	CIN, INV
INT2. Aumentar o seu envolvimento em projetos internacionais				
INT3. Promover parcerias com instituições de ensino superior estratégicas				

### 7. Prestação de serviços (Eixo VII do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
PSI1. Criar um novo enquadramento para as relações com a envolvente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover ações de divulgação de serviços prestados pela ESA;</li> <li>- Promover ações de divulgação da capacidade e competências instaladas na ESA;</li> <li>- Promover a realização de visitas às instalações da ESA, por parte de entidades do tecido empresarial regional/nacional/internacional;</li> <li>- Dinamizar eventos/projetos potenciadores de sinergias, reunindo (presencialmente ou online) entidades de diferentes setores de atividade (empresas, IES, Centros de I&amp;DT, ...)</li> <li>- Estabelecimento de protocolos de colaboração com empresas nas áreas da Agronomia, Biotecnologia, Enfermagem veterinária e Engenharia do ambiente e geoinformática.</li> </ul>	Dez 2024	Direção/CC	LAB, INV, PIM, FOR, EIN, AMB, MSU, GMS
PSI2. Garantir uma gestão otimizada das parcerias estabelecidas/a estabelecer com outras instituições, tendo em vista a satisfação das necessidades das empresas e outras entidades				
PSI3. Contribuir para o reforço da capacidade inovadora das empresas e outras entidades do Alto Minho				

### 8. Sustentabilidade financeira (Eixo VIII do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2024	Prazo 2024 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
FIN1. Identificar um conjunto diversificado de fontes de financiamento que viabilizem a	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover ações de divulgação de serviços prestados pela ESA (Exploração agrícola, Laboratórios, outros serviços prestados por docentes, ...);</li> </ul>	Dez 2024	Direção, órgãos e serviços	INV, GMS, GE/PGE, LAB, PIM, FOR



concretização dos seus projetos	- Promover ações de divulgação da capacidade e competências instaladas na ESA;			
FIN2. Reforçar competências que possibilitem gerir, de forma otimizada, o seu relacionamento com um conjunto diversificado de entidades financiadoras	- Promover a realização de visitas às instalações da ESA, por parte de entidades do tecido empresarial da região; - Dinamizar eventos/projetos potenciadores de sinergias, reunindo (presencialmente ou online) entidades de diferentes setores de atividade (empresas, IES, Centros de I&DT, ...)			
FIN3. Aumentar a eficiência na utilização dos recursos existentes, incluindo responsabilidade de governança, excelência operacional e ferramentas de gestão	- Dinamizar a participação em redes e iniciativas nacionais e internacionais (ex: rede Campus Sustentável)			

### 9. Campus sustentável e inclusivo (Eixo IX do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
SUS1. Reforçar as ações no âmbito da responsabilidade social	- Apoiar ações de responsabilidade social, no âmbito do projeto INPEC+, Programa Eco-Escolas, Academia UBUNTU, Com.Sigo, ... - Contribuir para a implementação dos requisitos das Normas NP 4469 e NP 4452, tendo em vista a melhoria contínua;	Dez 2023	Direção/EcoEscola/Escola Inclusiva	EIN, AMB, MSU



**Escola Superior  
Agrária**

Instituto Politécnico  
de Viana do Castelo

	<ul style="list-style-type: none"><li>- Dinamizar iniciativas de inclusão social (ex: dirigidas a estudantes internacionais; alunos com NEE;...)</li><li>- Vindimas inclusivas</li><li>- Incluir em seminários e webinars a temática da conciliação, igualdade, diversidade e inclusão</li></ul>			
SUS2. Promover a sustentabilidade ambiental do Politécnico	<ul style="list-style-type: none"><li>- Apoiar, incentivar candidaturas de projetos na área da sustentabilidade ambiental e social;</li><li>- Promover a gestão ambiental na ESA (a vários níveis: gestão de resíduos sólidos, gestão da água, controlo de emissões para a atmosfera, proteção do solo e da floresta, promoção da biodiversidade)</li></ul>	Dez 2023	Direção/EcoEscola	AMB, MSU, PIM, GSI, GMS

Escola Superior Agrária, 5 de setembro de 2023

A Diretora,

(Maria Isabel Valin Sanjiao)