



**Escola Superior
Agrária**
Instituto Politécnico
de Viana do Castelo

Escola Superior Agrária
Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Plano de Atividades 2023

1. Estruturas de gestão (Eixo I do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
EST1. Promover a mobilização e coesão interna em torno de uma identidade comum	Seguimento do BSC para monitorização	Cont	Direção/GQ	GMS
	Reforçar a comunicação interna	Cont.	Direção e diferentes órgãos e serviços	GMS, GDO, GSI
EST2. Estimular a interação entre unidades orgânicas e órgãos	- Partilha de UC entre docentes da ESA e docentes alocados a outras Unidades Orgânicas do IPVC;	set-junh	GD	FOR
	- Desenvolvimento de projetos de investigação e prestação de serviços especializados no âmbito das UI do IPVC, envolvendo docentes/investigadores de diferentes UO;	Cont	UI/GD/Direção	INV
	- Participação em projetos transversais ao IPVC (ex: Demola - LinkMeUp, Academia UBUNTU, LiiNEA, ...)	set-jun	Direção/GD	INV, FOR, AMB, EIN
	- Implementação e arranque de cursos de curta duração, pós-graduação e MBE, envolvendo docentes de diferentes UO do IPVC	Cont	Direção/GD/CTC/Docentes	FOR, GE/CRC, GE/PGE
	- Implementação do 2º ano do CTeSP em Indústrias biotecnológicas (ESA e ESTG)	Set-jun	Direção e Coordenação de curso/Docentes	FOR

EST3. Garantir a existência de sistemas de gestão e de sistemas de informação que suportem a tomada de decisão e promovam uma comunicação interna e externa eficaz	- Assegurar o cumprimento de requisitos legais e normativos, bem como a melhoria contínua do SG IPVC;	Cont	Direção/GQ/GP	GDO, GEI, GMS
	- Assegurar a disponibilização da informação nas plataformas digitais on.ipvc/Moodle/Sistema de gestão de processos de creditação de competências, no prazo previsto, de forma a promover a eficácia da comunicação interna e dos processos	Cont	Direção/orgãos	GSI, FOR, ACA

2. Formação (Eixo II do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2022	Prazo 2022 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
FOR1. Reformular e adaptar a oferta formativa nos diferentes níveis de ensino em articulação com a investigação desenvolvida	- Continuar a promover a integração dos alunos em atividades de investigação científica, nos diferentes níveis de formação;	Cont.	CC	FOR, INV
	- Promover a realização de dissertação/projeto/estágio dos cursos de Mestrado no âmbito de projetos de investigação em curso na ESA/IPVC;	Cont.	CC	FOR, INV
	- Promover a realização de estágios curriculares dos cursos de Licenciatura e CTeSP no âmbito de projetos de investigação em curso na ESA/IPVC	Cont.	CC	FOR, INV

<p>FOR2. Disponibilizar uma oferta formativa adaptada às necessidades da envolvente (incluindo empresas e outras entidades)</p>	<p><u>Mestrados</u>: Agricultura Biológica (2º ano), Engenharia Agronómica (1º e 2º ano), Mestrado em Zootecnia (1º ano), Mestrado em Engenharia do Território e Ambiente (1º e 2º ano); <u>Licenciaturas</u>: Agronomia, Biotecnologia, Enfermagem veterinária e Engenharia do ambiente e geoinformática; <u>CTeSP</u>: Indústrias biotecnológicas (1º e 2º ano); Cuidados veterinários (1º e 2º ano); Fruticultura, viticultura e enologia (1º e 2º ano); Gestão de empresas agrícolas (1º e 2º ano); Turismo Rural e da Natureza (2º ano); Riscos e proteção civil (1º ano)</p>	<p>Set 2022-jul 2023</p>	<p>Direção/GD/CTC/CC/CP</p>	<p>FOR, GE/CRC, GE/PGE</p>
	<p>Revisão/estruturação/reformulação de planos de estudos de cursos (ex, Licenciatura em Eng Ambiente e Geoinformática)</p>	<p>2022/23</p>	<p>Direção/GD/CTC/CC/CP</p>	<p>FOR</p>
<p>FOR3. Estabelecer uma estratégia de comunicação direcionada para diferentes destinatários da oferta formativa</p>	<p>Dias abertos – IPVC Power Up (junho 2023) Divulgação nas redes sociais de atividades e casos de sucesso Forum estudante (Academia de Verão; Atividades STEAM, ...) Spot publicitário na rádio Ondas do Lima Manutenção de outdoor publicitário na vila de Ponte de Lima Atividades promovidas por coordenadores e comissões de curso (seminários, webinars, sessões de divulgação,); Atividades promovidas por alunos e/ou ex-alunos (envolvendo FA-IPVC, AEESAPL, IAAS, ECOESA, ...) Aumentar a presença da ESA na comunicação social. Dinamização de atividades em articulação com Escolas Secundárias e de Ensino Profissional</p>	<p>Dez 2023</p>	<p>Direção/GD/CTC/CC/CP</p>	<p>FOR, GDO, GSI, PIM</p>

	Semana das ciências da vida e da Terra (Novembro 2023)	Dez 2023	Direção/GD/CTC/CC/CP	FOR, GDO, GSI,
--	--	----------	----------------------	----------------

3. Alunos (Eixo III do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
ALU1. Disponibilizar um conjunto diversificado de serviços de apoio	<ul style="list-style-type: none"> - Assegurar a melhoria contínua do funcionamento da Biblioteca, serviços de Reprografia, serviços de Informática, serviços de Laboratório, serviços da Quinta, serviços do Centro de bem-estar animal,...; - Promover a articulação necessária entre Direção/Conselho Pedagógico/Comissões de Curso/Associação de Estudantes/SAS de modo a assegurar um acompanhamento contínuo dos estudantes; - Apoio à dinamização do projeto INPEC+ do IPVC, academia UBUNTU, ...; - Melhoria contínua das infraestruturas e equipamentos (salas de aula, laboratórios de ensino e de investigação, quinta, ...) de apoio às atividades letivas e de investigação, bem como das condições em que decorre o processo ensino-aprendizagem; - Reforçar o associativismo, disponibilizando espaços físicos próprios e elaboração de planos de atividades - Reforçar projetos de mobilidade sustentável (BIRA, ...) 	Dez 2023	Direção/órgãos/serviços/associações	BIB, GSI, LAB
ALU2. Reduzir o abandono e insucesso escolar				ACA, FOR, EIN, AMB
ALU3. Aproximar os alunos finalistas do mercado de trabalho	<ul style="list-style-type: none"> - Realização de estágios curriculares das licenciaturas em empresas, câmaras municipais, outras IES, ...; - Divulgação de oportunidades de emprego, nomeadamente através do Portal do Emprego do IPVC; 	Cont,	Direção/CP/CC	Emprego, GSI, FOR, PIM



**Escola Superior
Agrária**

Instituto Politécnico
de Viana do Castelo

	<ul style="list-style-type: none">- Dinamizar a bolsa de emprego de forma que seja facilmente atualizada e consultada pelos alunos- Incentivar o empreendedorismo, estimulando a participação dos alunos no Poliempreende e iniciativas similares			
--	--	--	--	--

4. Recursos humanos (Eixo IV do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2022	Prazo 2022 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
REC1. Capacitar as pessoas, valorizar competências e potenciar as funções	<ul style="list-style-type: none">- Promover atividades que valorizem os funcionários docentes e não docentes da ESA (em coerência com a grelha de avaliação do pessoal docente e o SIADAP);- Incentivar a integração de docentes nas Unidades de Investigação do IPVC;- Desenvolvimento de projetos multidisciplinares;- Incentivar a participação em formações transversais às 6 UO no âmbito de competências transversais aos diferentes serviços da Instituição, nomeadamente liderança, gestão de conflitos e capacitação pedagógica	Dez 2023	Direção/GD	GRH, INV, FOR
	<ul style="list-style-type: none">- Promover a auscultação de necessidades de formação, bem como a divulgação de ações de formação internas e externas;	Dez 2023	Direção/GD	GRH, OBS
REC2. Estruturar e valorizar as carreiras numa perspetiva de progressão e rejuvenescimento	<ul style="list-style-type: none">- Estimular a obtenção de títulos de Especialista;- Promover e estimular a participação de docentes em atividades científicas, pedagógicas e de gestão.	Dez 2023	Direção/GD/CP/CTC	GRH



**Escola Superior
Agrária**

Instituto Politécnico
de Viana do Castelo

REC3. Reconhecer o mérito, motivar e conciliar a vida profissional, familiar e pessoal	- Promover e valorizar a comunicação interna e o trabalho em equipa; - Sempre que possível, conciliar os horários de trabalho com os interesses pessoais, sem por em causa a melhoria contínua do funcionamento dos serviços	Dez 2022	Direção/GD/Comissão de horários	GRH, GSI, FOR, GMS
--	---	----------	---------------------------------	--------------------

5. I&D (Eixo V do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
INV1. Promover o desenvolvimento das unidades de investigação	- Incentivar a integração de docentes nas Unidades de Investigação do IPVC; - Realizar candidaturas de projetos a programas de financiamento (PRR, Fundo Ambiental, FCT, EEGrants, ...)	Cont.	Direção/CTC	INV, CIN
INV2. Consolidar as atividades de investigação através do reforço das estruturas de apoio e potenciar a produção científica e a sua divulgação	- Reforço do equipamento laboratorial em áreas identificadas como prioritárias; - Incentivar a publicação de artigos técnico-científicos, livros e/ou capítulos de livros; - Incentivar a participação de docentes em congressos nacionais e internacionais, com comunicações orais/posters; - Apoiar a organização de eventos técnico-científicos; - Acompanhar o projeto do Centro de Investigação e Desenvolvimento a ser instalado na ESA-IPVC	Cont.	Direção/CTC	LAB, INV, PIM, GMS
INV3. Estudar as iniciativas de formação	- Promover co-orientações de doutoramento, bem como a colaboração de docentes da ESA	Dezembro 2023	Direção	FOR, INV

a desenvolver ao nível do 3º ciclo	na lecionação de UC em programas doutorais promovidos por outras IES			
------------------------------------	--	--	--	--

6. Internacionalização (Eixo VI do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
INT1. Aumentar a mobilidade de alunos, docentes e não docentes, e atrair alunos de outros países	<ul style="list-style-type: none"> - Aumentar o nº de protocolos de cooperação internacional - Promover candidaturas de projetos internacionais; - Incentivar candidaturas a programas de mobilidade por parte de alunos, docentes e funcionários não docentes; - Reforçar parcerias na euro-região Galiza-Norte de Portugal 	Dez 2023	Direção/CC	CIN, INV
INT2. Aumentar o seu envolvimento em projetos internacionais				
INT3. Promover parcerias com instituições de ensino superior estratégicas				

7. Prestação de serviços (Eixo VII do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
PSI1. Criar um novo enquadramento para as relações com a envolvente	<ul style="list-style-type: none"> - Promover ações de divulgação de serviços prestados pela ESA; - Promover ações de divulgação da capacidade e competências instaladas na ESA; 	Dez 2023	Direção/CC	LAB, INV, PIM, FOR, EIN, AMB, MSU, GMS
PSI2. Garantir uma gestão otimizada das				



**Escola Superior
Agrária**

Instituto Politécnico
de Viana do Castelo

<p>parcerias estabelecidas/ a estabelecer com outras instituições, tendo em vista a satisfação das necessidades das empresas e outras entidades</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a realização de visitas às instalações da ESA, por parte de entidades do tecido empresarial da região; - Dinamizar eventos/projetos potenciadores de sinergias, reunindo (presencialmente ou online) entidades de diferentes setores de atividade (empresas, IES, Centros de I&DT, ...) 			
<p>PSI3. Contribuir para o reforço da capacidade inovadora das empresas e outras entidades do Alto Minho</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Estabelecimento de protocolos de colaboração com empresas nas áreas da Agronomia, Biotecnologia, Enfermagem veterinária e Engenharia do ambiente e geoinformática. 			

8. Sustentabilidade financeira (Eixo VIII do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
<p>FIN1. Identificar um conjunto diversificado de fontes de financiamento que viabilizem a concretização dos seus projetos</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Promover ações de divulgação de serviços prestados pela ESA (Exploração agrícola, Laboratórios, outros serviços prestados por docentes, ...); - Promover ações de divulgação da capacidade e competências instaladas na ESA; 	<p>Dez 2023</p>	<p>Direção, órgãos e serviços</p>	<p>INV, GMS, GE/PGE, LAB, PIM, FOR</p>
<p>FIN2. Reforçar competências que possibilitem gerir, de forma otimizada, o seu relacionamento com um conjunto diversificado de entidades financiadoras</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a realização de visitas às instalações da ESA, por parte de entidades do tecido empresarial da região; - Dinamizar eventos/projetos potenciadores de sinergias, reunindo (presencialmente ou online) entidades de diferentes setores de atividade (empresas, IES, Centros de I&DT, ...) 			

<p>FIN3. Aumentar a eficiência na utilização dos recursos existentes, incluindo responsabilidade de governança, excelência operacional e ferramentas de gestão</p>	<p>- Dinamizar a participação em redes e iniciativas nacionais e internacionais (ex: integração da ESA na rota dos jardins históricos)</p>			
--	--	--	--	--

9. Campus sustentável e inclusivo (Eixo IX do PE 2020-2024)

	Ações a desenvolver em 2023	Prazo 2023 (mês)	Respons. (órgão, serviço, grupo, ou outra estrutura...)	Processo do SG Associado
<p>SUS1. Reforçar as ações no âmbito da responsabilidade social</p>	<p>- Apoiar ações de responsabilidade social, no âmbito do projeto INPEC+, Programa Eco-Escolas, Academia UBUNTU - Contribuir para a implementação dos requisitos das Normas NP 4469 e NP 4452, tendo em vista a melhoria contínua</p>	<p>Dez 2023</p>	<p>Direção/EcoEscola/Escola Inclusiva</p>	<p>EIN, AMB, MSU</p>
<p>SUS2. Promover a sustentabilidade ambiental do Politécnico</p>	<p>- Apoiar, incentivar candidaturas de projetos na área da sustentabilidade ambiental; - Promover a gestão ambiental na ESA (a vários níveis: gestão de resíduos sólidos, gestão da água, controlo de emissões para a atmosfera, proteção do solo e da floresta, promoção da biodiversidade)</p>	<p>Dez 2023</p>	<p>Direção/EcoEscola</p>	<p>AMB, MSU, PIM, GSI, GMS</p>



**Escola Superior
Agrária**

Instituto Politécnico
de Viana do Castelo

A Diretora,

(Maria Isabel Valin Sanjiao)